

Profoto Årsredovisning 2024



Profoto

Årsredovisning

2024

Styrelsen och verkställande direktören för Profoto Holding AB (publ), org.nr 556810-9879, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2024 för moderbolaget och koncernen. Årsredovisningen består av förvaltningsberättelse (sidorna 34–41), bolagsstyrningsrapport (sidorna 42–48) och de finansiella rapporterna samt noter (sidorna 49–67). Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning fastställs på årsstämman.

Översikt

Historia	04
Profoto i korthet	05
Höjdpunkter 2024	07
Vd har ordet	08
Investment case	09
Marknad	10



Hållbarhet

Hållbarhetsrapport 2024	24
Värdekedja	25
Vår påverkan	27
Fokusområde: Miljö	28
Fokusområde: Socialt	29
Fokusområde: Affärsetik	31
Lagstadgade rapporteringsområden	32
Revisorns yttrande	32



Verksamheten

Affärsmodell	12
Case Globus	14
Case Vans	15
Produktutveckling	16
Nya produkter	17
Varumärke	18
Case Yu Tsai	19
Fokusering	20
Finansiella mål	21
Aktien	22



Årsredovisning

Förvaltningsberättelse	34
Risker	38
Bolagsstyrningsrapport	42
Finansiella rapporter	
Koncernen	49
Moderbolaget	51
Noter	54
Underskrifter	68
Revisionsberättelse	69
Definitioner	72
Förklaring alternativa nyckeltal	73
Ekonomisk information	75
Adresser	75

Översikt

04 Historia

05 Profoto i korthet

07 Höjdpunkter 2024

08 Vd har ordet

09 Investment case

10 Marknad

Profoto grundades 1968 av Conny Dufgran och Eckhard Heine. De hade en gemensam ambition – att skapa världens bästa fotoblixt för världens främsta fotografer. Produkterna blev snabbt förstahandsvalet för berömda professionella kreatörer.

Entreprenörsandan som präglade Profoto vid starten finns i vårt DNA. Den ger oss driv att vara nära våra kunder och förstå deras behov så att vi ständigt kan utveckla än mer innovativa ljussättningsprodukter.

Great light in every frame

Medgrundare
Conny Dufgran

Profoto i korthet

Ljuset gör skillnaden

Profoto är ett globalt företag som hjälper bildskapare att förverkliga sina ambitioner. Vi utvecklar, marknadsför och säljer produkt- och mjukvarulösningar för professionella fotografer, filmfotografer och studios.



Vad
Världsledande inom ljussättning. Innovativa produkter inom blix, LED, ljusformare och automatiserade system och arbetsflöden för skapande av visuellt innehåll.



Varför
För att hjälpa till att förverkliga visioner genom fantastiskt ljus i varje bild.



Vem
För de som skapar högkvalitativt visuellt innehåll, främst professionella fotografer, filmfotografer och studios.



Var
Försäljning i 51 länder. Produkterna kan köpas via 208 återförsäljare världen över, hyras av lokala uthyrningsföretag eller köpas direkt via profoto.com.

Världsledande på ljusformning

Profoto är en global ledare inom ljussättning i premiumsegmentet. Slut användarna är professionella fotografer, filmfotografer och kommersiella kunder, bland annat stora konsumentinriktade varumärken och e-handelsföretag som har egna studios eller outsourcar till externa studios.

Produktutveckling fångar kundbehov

Ljussättningslösningarna är robusta och fullpackade med innovativ teknik av hög kvalitet och samtidigt enkla att använda. Produkterna konstrueras baserat på kundernas behov och användning. Genom åren har vi kunnat möta nya behov hos

nya kundgrupper, från analogt till digitalt, från studio till on-location-fotografering och från både systemkameror till kompakta spegellösa kameror, från småskalig kreativitet till högproduktiv studioproduktion. Nu senast LED-produkter för filmproduktion.

Global försäljning

Profoto har försäljning i 51 länder. Produkterna säljs genom 208 återförsäljare, via profoto.com, samt hyrs ut via lokala uthyrningsföretag. Profoto har 147 anställda på huvudkontoret i Stockholm och i dotterbolag i USA, Japan, Kina, Tyskland, Frankrike, England och Nederländerna.

Global försäljningsorganisation



Profoto i korthet

Ny adresserbar marknad

Profoto har historiskt kombinerat organisk tillväxt med en mycket god lönsamhet. Målsättning är att fortsätta växa organiskt inom våra befintliga områden professionell stillbildsfotografi och automatiserade lösningar för e-handelsfotografering och filmproduktion. Det gör vi genom att fortsätta med vår systematiska produktutvecklingsstrategi där vi erbjuder bättre prestanda och sömlös kommunikation mellan produkter inom ekosystemet.

Under 2024 lanserades Profotos första produkt för filmproduktion vilket var vårt första steg mot att etablera en stark position på filmmarknaden, vilket fördubblar vår adresserbara marknad.

Satsningar på innovation

Kontinuerliga investeringar i innovation har historiskt bidragit till den starka tillväxten. Idag arbetar 67 personer med teknisk utveckling och under de senaste fem åren har i snitt 11 procent av omsättningen investerats i FoU. Våra omfattande satsningar inom produktutveckling kommer att fortsätta, både inom befintliga kundgrupper och närliggande tillväxtområden där vi ser spännande utvecklingsmöjligheter.

Effektivitet i allt

Tillsammans med innovationsandan är strävan efter effektivitet en del av Profotos DNA. Det gör att vi riktar de egna resurserna mot områden där vi bidrar med mest värde, såsom produktutveckling, försäljning och marknadsföring. Områden som produktion, lager, logistik och supporttjänster är outsourcade. Det ger oss precis den flexibilitet och operationella effektivitet vi vill ha.

Försäljning och justerad EBIT-marginal

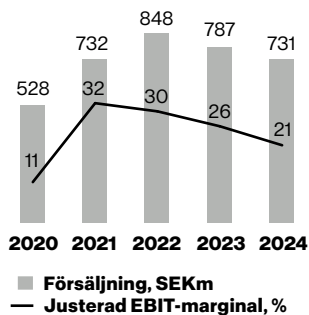


FOTO: MARTIN BÖT VIDSSON

Höjdpunkter 2024

God lönsamhet och fortsatta investeringar i tillväxt

Under året har vi fortsatt satsat på produktutveckling och innovation. Profoto tog steget in i filmproduktionsmarknaden med lanseringen av L1600D, vår första produkt riktad mot filmindustrin.

Lanseringar

Under året introducerades flertalet produkter för såväl fotografer som filmfotografer och studios.

Pro-D3 750ws eller 1250ws blyxt med kraftfullt LED-inställningsljus. En riktig arbetshäst för studion som aldrig står still och kräver hög produktivitet till högsta kvalitet.

Pro-B3 750ws batteriblyxt ämnad för action- och Extremsportfotografer som kräver utrustning som alltid levererar i de mest krävande miljöerna.

D30 En 500ws nätansluten blyxt för den frilansande fotografen som behöver ett studiolyt som är enkelt att ta med oavsett var jobbet är.

Utöver dessa lanserades även ett tiotal tillbehör för att ytterligare utöka fotografens kreativa palett.



Lansering av bolagets första produkt riktad mot filmindustrin

Under 2024 lanserade vi vår första produkt som riktar in sig mot filmindustrin. Produkten L1600D är den första produkten i en serie av kommande produkter i vår satsning mot ett marknadssegment inom LED för rörlig bild som har en potential att bli lika stor som vår nuvarande kärnmarknad inom blyxt till professionella fotografer. Produkten har börjat levereras och faktureras under 2025.

Med utgångspunkt i vårt starka globala varumärke och vårt tydliga fokus på premiumprodukter i kombination med ett antal nyckelrekryteringar är vi nu redo att etablera oss med hög marknadsaktivitet på de stora marknaderna för filmindustri i Nordamerika och Storbritannien.

21%

Justerad EBIT-marginal

Nettoomsättningen för 2024 uppgick till SEK 731m (787), en minskning med 7,1 procent. Den organiska tillväxten uppgick till -6,5 procent.

Justerad EBIT och justerade EBIT-marginalen för året uppgick till SEK 153m respektive 20,9 procent. Den minskade lönsamheten är hänförlig till den lägre försäljningen i kombination med kostnader för rekryteringar och strategiska investeringar inom marknads- och försäljningsorganisationen.

Under året återinvesterade vi 18 procent av omsättningen i produktutveckling vilket är en satsning på framtida försäljningstillväxt då produktlanseringar driver efterfrågan.

Nyckeltal¹	2024	2023	2022
Nettoomsättning, SEKm	731	787	848
Justerad EBIT, SEKm²	153	204	257
Justerad EBIT-marginal, %	20,9	26,0	30,3
Nettovinst för perioden, SEKm	126	155	194
Avkastning på operativt kapital, %	31,9	49,0	84,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten, SEKm	97	211	236
Genomsnittligt antal medarbetare	141	139	124

1) För definition och avstämning av nyckeltal, se sidan 72.
2) 2024 justerad för positiva effekter till följd av en förvärsrelaterad tilläggsköpeskilling om SEK 14m. 2022 justerad för kostnader hänförliga till förvärv om SEK 8m.

Vd har ordet

Fokus på produktlanseringar för nästa steg i vår utveckling

Fortsatt utmanande försäljningsutveckling med stora geografiska skillnader

2024 var ett viktigt år för Profoto. I en delvis utmanande marknad tog vi stora viktiga steg för att utveckla bolaget för att kunna ta tillvara på den potential och förändring vi ser i marknaden. Vår försäljning för helåret 2024 uppgick till SEK 731m, vilket var en minskning med sju procent jämfört med 2023. Vår justerade EBIT-marginal var 21 procent med ett kassaflöde från den löpande verksamheten om SEK 97m.

Under året såg vi en fortsatt avvaktande marknadssituation och en förstärkt konkurrensbild, främst avseende LED-produkter. Den svaga marknaden har till viss del kompensats av framgångsrika produktlanseringar i primärt Nordamerika och Europa. Utvecklingen i Asien, huvudsakligen Japan och Kina har varit fortsatt svag.

Den relativt svaga försäljningsutvecklingen i kombination med fortsatt stora investeringar i produktutveckling och lanseringar har påverkat vårt resultat negativt. För året som helhet redovisar vi ett justerat resultat om SEK 153m (204) motsvarande en justerad EBIT-marginal om drygt 20 procent. Detta är under vårt finansiella mål om en EBIT-marginal om 25–30 procent. Stort fokus ligger för närvarande på att förbättra den underliggande rörelsemarginalen. Detta arbete sker primärt på två håll, fokus på ökad försäljning samt hård kostnadsdisciplin med en tydlig ambition att kostnaderna skall minska i relation till försäljningen.

Flertal framgångsrika produktlanseringar under året

Efter en period av relativt få större produktlanseringar ser vi nu resultatet av våra kraftfulla investeringar i produktutveckling under de senaste åren. Tack vare dessa investeringar förnyar vi och förstärker vårt kunderbjudande inom blix, baserat på den traditionella xenonteknologin samt

LED. Under avslutningen av året har vi lanserat ett flertal produkter, däribland Pro-B3 och D30, riktade till våra viktigaste kundgrupper. Mottagandet av dessa produkter, samt den tidigare under året lanserade Pro-D3, har varit i linje med våra högt ställda förväntningar vilket naturligtvis är glädjande. Beaktat en, i det kortare perspektivet, fortsatt avvaktande marknad samt aktiv marknadsbearbetning hos våra konkurrenter avser vi att fortsätta hålla en hög takt i kommande produktlanseringar för att därigenom ytterligare stärka vår marknadsposition.

Lansering av bolagets första produkt för filmindustrin

Under första kvartalet 2025 fakturerade och levererade vi vår första produkt som riktar in sig mot filmindustrin. L1600D erbjuder ett kraftfullt ljus i kombination med en låg vikt och en innovativ formfaktor. Det är den första produkten i en serie i vår satsning mot ett marknadssegment med LED för rörlig bild. Marknaden har potential att bli lika stor som vår nuvarande kärnmarknad, blix till professionella fotografer. Vi befinner oss i ett tidigt skede, men den initiala kundresponsen har varit positiv till L1600D.

Med utgångspunkt i vårt starka globala varumärke och vårt fokus på premiumprodukter i kombination med ett antal nyckelrekryteringar är vi nu redo att etablera oss med hög marknadsaktivitet på de viktiga marknaderna för filmindustri i Nordamerika och Storbritannien. Vi förväntar oss att detta ska ge ökad försäljning mot slutet av 2025.

Tillförsikt inför 2025

De makroekonomiska förutsättningarna fortsätter att vara osäkra vilket har en direkt påverkan på den underliggande efterfrågan och därmed vår lönsamhet. Därtill råder en osäkerhet kring de pågående diskussionerna om tullar, men vi följer utvecklingen



noggrant för att kunna anpassa oss efter eventuella förändringar. Vi ser dock med tillförsikt fram emot 2025 då vi nu står inför ett spännande kapitel i bolagets utveckling genom vårt stundande inträde på den globala filmmarknaden samt med våra nyigen lanserade och kommande produkter.

Givet detta är jag övertygad om att vårt sätt att arbeta och vårt tydliga fokus på premiumprodukter kommer att fortsätta ge resultat och jag står fast vid våra finansiella mål om minst 10 procents

organisk tillväxt och 25–30 procent EBIT-marginal. Avslutningsvis vill jag rikta ett stort tack till samtliga medarbetare över hela världen för fantastiska insatser under 2024. Tillsammans skall vi säkerställa framgångsrika produktlanseringar under 2025.

Anders Hedeback
Vd och koncernchef

Investment case

Fem skäl att investera i Profoto

Profoto drivs av en entreprenörsanda som härstammar från grundarna Conny Dufgran och Eckhard Heine. Profotos ledning har djupa branschkunskaper, både inom kundrelationer och fotografi, liksom inom marknadsföring, varumärkesskapande, produktutveckling och inköp. Ledningen är också välutbildad, många med dubbla universitetsutbildningar.

Ledande ställning i vår kärnmarknad exklusive LED. En global nisch på den snabbföränderliga och växande marknaden för skapande av bild och innehåll.

3–5 %

Beräknad långsiktig marknadstillväxt

Källa: EY Marknadsanalyserapport
<https://investors.profoto.com/sv/wp-content/uploads/sites/3/2021/05/ey-marknadsanalyserapport.pdf>

Premiumvarumärke som används av ledande fotografer.

2x

Profotos marknadsandel är två gånger högre än närmaste konkurrent inom premiumsegmentet

Källa: EY Marknadsanalyserapport
<https://investors.profoto.com/sv/wp-content/uploads/sites/3/2021/05/ey-marknadsanalyserapport.pdf>

Skalbar affärsmodell med kontinuerligt fokus på kärnverksamheten och innovation för att driva lönsam tillväxt och expandera den adresserbara marknaden.

24 %

Genomsnittlig EBIT-marginal sedan 2014

Källa: EY Marknadsanalyserapport
<https://investors.profoto.com/sv/wp-content/uploads/sites/3/2021/05/ey-marknadsanalyserapport.pdf>

Global marknadsstrategi med en välfungerande försäljningsorganisation.

> 200

Återförsäljare

- 9 huvudmarknader
- 51 länder
- Höga inträdeshinder för små lokala aktörer

Långsiktig organisk tillväxt i kombination med exceptionell lönsamhet.

Bevisad förmåga att växa organiskt med god lönsamhet

	2024	2014	CAGR
Omsättning, SEKm	731	400	6%
Justerad EBIT, SEKm	153	94	5%
Justerad EBIT-marginal,%	21	24	

Marknad

Tillväxt driven av innovation inom LED och AI

Profoto verkar på marknaden för visuell contentproduktion.

Vi fokuserar på tre kundsegment som skapar innehåll av hög kvalitet; studios, filmfotografer och professionella fotografer.

Ljussättning

Professionell ljusutrustning står för en betydande del av bildskapares årliga investeringar. Totalmarknaden för ljussättningslösningar kan delas upp i två områden; stillbilder och rörlig media. Fast ljus och blyxt tillsammans med ljusformare såsom paraplyer, reflektorer, samt radioenheter och mjukvara för bildsynkronisering och styrning av ljuskällorna innefattar båda områdena.

Den årliga uppskattade globala omsättningen för totalmarknaden för ljussättningslösningar uppgår 2025 till cirka 19 miljarder kronor. Av detta står blyxt för stillbildsfotografering för cirka 20 procent, fast ljus för videoproduktion för cirka 40 procent och fast ljus för filmproduktion för cirka 40 procent.

Fast ljus med LED för framtidens film- och videoproduktion

Med lanseringen av Profoto L1600D tar Profoto steget in i filmproduktionsmarknaden. Med förmågan att återskapa naturliga ljusförhållanden och anpassa sig till olika inspelningsmiljöer omdefinierar LED hur filmfotografer närmar sig ljusdesign. I takt med att tekniken utvecklas fortsätter LED att öppna nya kreativa möjligheter och befästa sin roll som en hörnsten inom modern film- och videoproduktion.

Profoto har erbjudit premiumprodukter sedan etableringen 1968 och fortsätter att göra så i dessa nya marknadssegment. Då endast filmproduktionsmarknaden estimeras att vara minst lika stor som marknaden för ljussättning för visuell contentproduktion, innebär det att Profotos dubblar sin totala adresserbara marknad.

Ljussättning för studios

Inom kundsegmentet studios har tillväxten inom lösningar för e-handelsfotografering accelererat de senaste åren. Dagens konsumenter har ständigt nya krav och förväntningar på hur produkter representeras visuellt. Detta leder till att varumärken inte bara behöver producera olika typer av bilder

och videos för flera olika kanaler, men också att de behöver ha visuellt content som representerar varumärkets kreativa stil som följer kontinuerligt föränderliga trender. Ljussättningsutrustningen är avgörande och möjliggör för varumärken att möta det som bidrar till att påverka konsumentens köpbeteende med visuellt content online och i butik. Kvaliteten i det visuella innehållet handlar om att återge produkterna på ett rättvist sätt för att underlätta köpbeslutet och minimera risken för att kunden returnerar sina varor efter onlineköp. Profotos produktportfölj möter dessa krav, och har modulära lösningar som med lätthet anpassas efter studios kreativa krav, men även skalbara automatiserade lösningar för studios som måste leverera extremt hög volym av bilder i snabb takt dygnet runt.

Ljusutrustning för fotografer

Marknaden för ljusutrustning för professionella fotografer är präglad av en handfull olika varumärken, där Profoto är dominerande inom premiumsegmentet vad gäller pris, kvalitet och serviceerbjudande. Att skapa och forma ljus är en viktig del av professionella bildskapares verktygslåda, både för att kunna leverera bilder som möter deras klienters kravspecifikation, men också för att kunna utvecklas kreativt och kommersiellt, och tjäna mer pengar inom sitt skrå. Blyxtutrustning för fotografer delas upp i två områden; blyxtar fristående från kameran, Off-Camera Flash (OCF), samt kamerablyxtar som monteras direkt på kameran, on-camera flash eller speedlights.

Bildskapare blir mer framgångsrika när ljussättning kombineras med AI

För skapande av professionellt visuellt innehåll är det möjligheten att återskapa miljöer digitalt med hjälp av AI som har accelererat utvecklingen. AI minskar behovet av resor och omfattande planering, samtidigt som investeringar i bildskapandet ökar. För professionellt visuellt innehåll måste

ljussättningen stämma överens med den digitalt återskapade miljön, vilket ställer högre krav på fotografens förmåga att ljussätta verklighetstroget och korrekt. De fotografer som använder AI tillsammans med kreativ ljussättning kan leverera snabbare till kunden till en lägre kostnad, utan att själva tjäna mindre. När det gäller att avbilda människor och modeplagg kan AI aldrig ersätta vare sig kameran eller riktig ljussättning. Varje individ; brudparet, höjdhopparen, babyn etcetera är

unika och så är även tyg, färg och struktur i modeplagg vilket gör fotografering med ljussättning oundgänglig. Därför ser vi att fotografer fortsätter investera tid i att utveckla sin ljussättningsteknik för att skapa bättre bilder. Genom att främja en framtid där fantasi och bildskapandeteknik smälter samman kommer behovet av Profotos produkter fortsätta vara högst relevanta. AI är ytterligare ett verktyg i den kreativa verktygslådan som hjälper fotografer att förverkliga sin konstnärliga vision.



FOTO: ROD AARON GAMMONS

Verksamheten

- 12 Affärsmodell
- 14 Case Globus
- 15 Case Vans
- 16 Produktutveckling
- 17 Nya produkter
- 18 Varumärke
- 19 Case Yu Tsai och
Profoto D30
- 20 Fokusering
- 21 Finansiella mål
- 22 Aktien

Affärsmodell

Fokus och flexibilitet skapar lönsam tillväxt

Genom att fokusera på det vi gör bäst, att utveckla och leverera belysning till professionella fotografer, filmfotografer och studios över hela världen, lever vi upp till vår vision om "Fantastiskt Ljus i varje bildruta". Det innebär att vi investerar i teknik och innovation. Samtidigt är vi effektiva genom att lägga ut alla mer allmänna uppgifter på outsourcing

partners. Genom att fokusera på det som skapar värde för våra kunder kan vi vara flexibla och snabba i vårt beslutsfattande, vilket ger oss en effektiv och skalbar affärsverksamhet. Vårt uppdrag är att göra det möjligt för alla ambitiösa fotografer världen över att utöka sin kreativitet och uppfylla sina visioner. Vårt jobb är att tillhandahålla utbildning

och ljusformande produkter som gör det enklare att skapa fantastiska bilder. Profoto Academy är en onlineplattform som erbjuder inspirerande och praktiska videokurser från några av de bästa fotograferna och utbildarna i världen.

Share the Light är en kreativ inlärningshubb för professionella fotografer, där man lär sig ljussätta bilder tillsammans med kreatörer från hela världen. Man laddar upp sina bilder och belysningsdetaljer och upptäcker andra fotografers belysningsinställningar och tekniker för att utöka sin kreativitet.

Strategier

Vår fortsatta tillväxtresa bygger på tre strategier. Tillsammans hjälper de oss att arbeta effektivt och utveckla innovativa produkter för världens ledande fotografer, filmfotografer och studios.



Produktutveckling

I Profotos DNA har produktutveckling och innovation en självklar plats. Utvecklingskraften är vårt ursprung men också vår framtid, där de nya innovativa produkterna och lösningarna driver tillväxt.



Varumärke

Profoto är ett premiumvarumärke som används av ledande fotografer och studios. Våra produkter med hög kvalitet och enkelhet i användandet, global tillgänglighet samt lärande och inspiration ger kunderna möjlighet att utvecklas.



Fokusering

Vi fokuserar våra resurser på ett antal kärnaktiviteter där vi bidrar med mest värde. Övriga delar av verksamheten outsourcas. Den här fokuseringen gör oss resurseffektiva och mer flexibla samt ger oss möjlighet att få tillgång till hög extern kompetens.

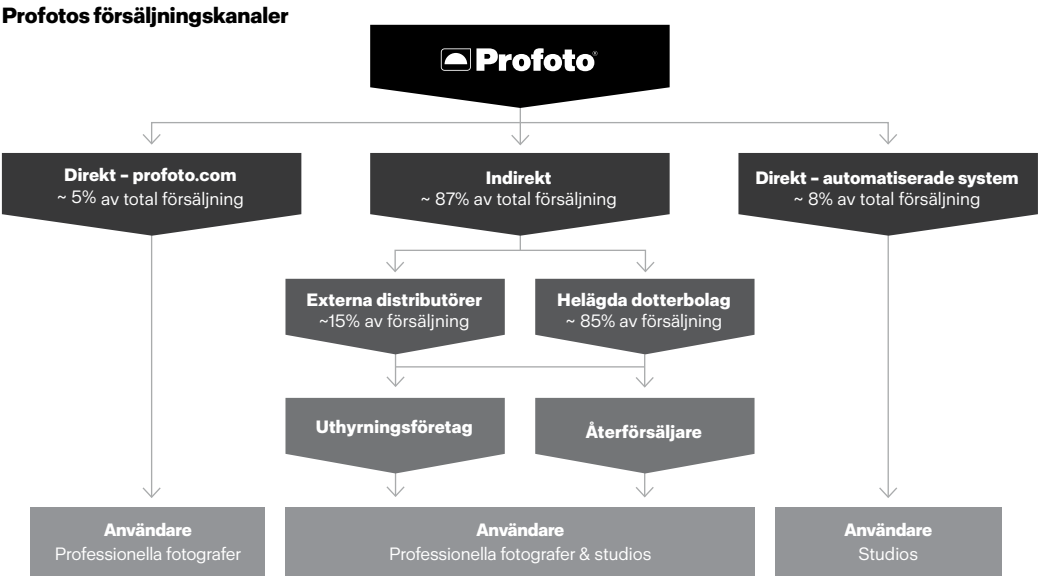
Tillväxtstrategi

Utifrån vår starka ställning som leverantör till professionella fotografer, varumärken och studios fokuserar vi på att driva tillväxt, genom introduktion av nya produkter och förvärv, inom tre områden:



Lanserad 2024

Affärsmodell



Profotos viktigaste försäljningskanaler är återförsäljare och uthyrningsföretag. Denna försäljning står idag för cirka 87 procent av Profotos intäkter.

Indirekt försäljning driver intäktsflöden
Profotos viktigaste försäljningskanal är återförsäljare och uthyrare, som säljer eller hyr ut proffsutrustning till fotografer och andra slutanvändare. Denna indirekta försäljning står idag för cirka 87 procent av Profotos intäkter. På de största marknaderna hanteras samarbetet med återförsäljare och uthyrare via Profotos egna dotterbolag och på mindre marknader genom externa distributörer.
Försäljningsstrategin är framtagen för att stötta försäljningsledet, 208 återförsäljare och cirka 500

uthyrare, oberoende av om distributören är ett av oss helägt bolag eller en extern aktör.

Direktkontakt med kunderna
Genom webbutiken Profoto.com har företaget etablerat en direktkanal till kunderna som står för ungefär 5 procent av försäljningen. Via Profoto.com kan banden till de lojala slutkunderna stärkas. Webbutiken används även för att analysera köpbeteenden och kundpreferenser.

Den schweiziska lyxåterförsäljaren Globus använder Profotos all-in-one-system för att skapa högkvalitativt innehåll med snabbhet och konstant kvalitet. Vi intervjuade deras studioteam, när de testade Profoto Elevate, för att få insikt i hur Profotos teknologi stödjer deras e-handelstransformation och deras ledarskap på den schweiziska lyxmarknaden.

Globus

Högkvalitativa bilder och video för e-commerce med Profotos automatiserade lösningar.

Producerar innehåll tre gånger snabbare

Profoto har möjliggjort för Globus att tredubbla sin innehållsproduktionstakt. Studiochef Valentina Milici förklarar:

”Under de senaste tre åren har vi använt Profotos automatiserade system, och jag skulle aldrig gå tillbaka till en traditionell uppsättning, eftersom vi snabbar på vår process, så mycket som tre gånger.”

Denna effektivitet har cementerat Globus som en ledare på den schweiziska marknaden. Istället för att förlita sig på stora team strömlinjeformar de automatiserade systemen arbetsflödena, vilket gör det möjligt för stylisterna att hantera fotograferingar självständigt. ”De använder iPaden och maskinen, och det går mycket snabbare än att ha två personer. Vi lyckas vara väldigt, väldigt snabba med att få ut produkten online,” tillägger Valentina.

Konsekvens är nyckeln

Globus använder Vertical, Live, Eclipse och Elevate för att upprätthålla visuell konsekvens i sin onlinebutik. ”Särskilt med accessoarerna. Eclipse är en mycket bra maskin för att uppnå denna konsekvens och den här höga kvaliteten,” säger Valentina. Profotos system säkerställer standardiserade foton och videor, vilket sparar avsevärd tid

jämfört med traditionella uppsättningar. ”Vi försöker visa produkterna på samma sätt. Det kan vi bara uppnå idag tack vare maskinerna.”

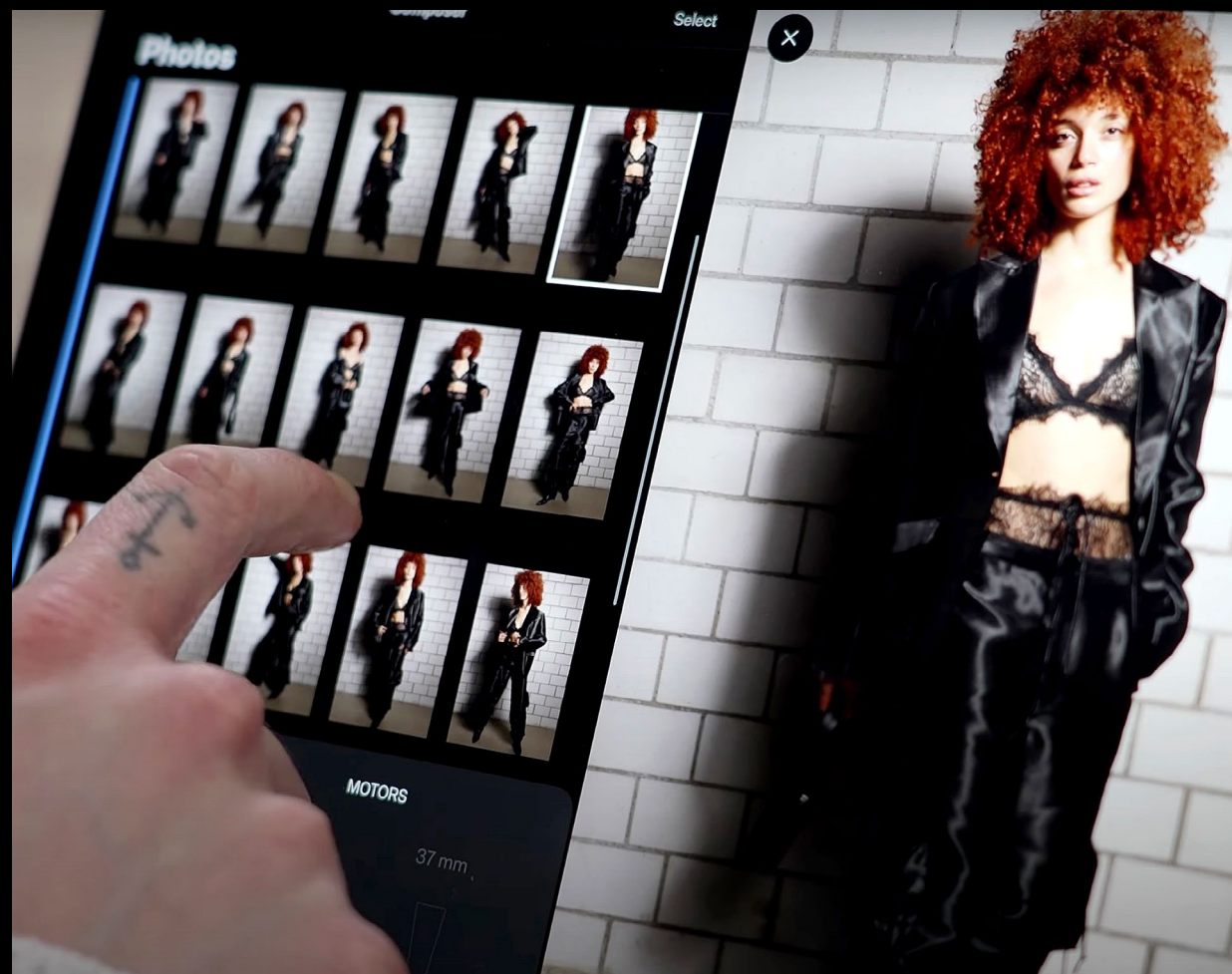
Flexibilitet med Profoto Elevate

Stylistkoordinator Giacomo Saravalli framhäver Elevates kreativa potential: ”Med Profoto Elevate får vi mer flexibilitet när det gäller ljussättning. Du kan välja vilken blick du föredrar eller stänga av ett ljus eller ett annat.” Elevate förklarar kreativa projekt och erbjuder större flexibilitet och bättre kontroll. ”Det kommer att vara ett riktigt bra tillskott till studion om vi vill börja med kreativa projekt,” säger Giacomo.

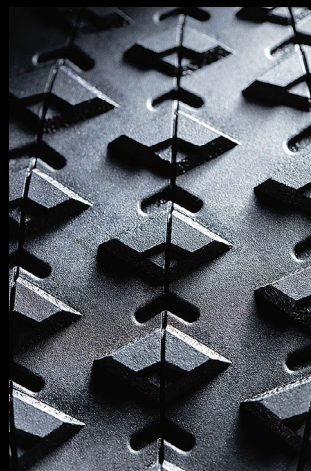
Informerade köpbeslut genom video

Globus integrerar framgångsrikt video för att förbättra onlineköppplevelsen. ”Vi använder video på Globus eftersom vi tror att det ger kunderna en 360-graders vy,” säger Giacomo. Profoto Elevate gör det möjligt för teamet att sömlöst fotografera både videor och foton i samma studio, vilket ytterligare förklarar deras arbetsflöde för innehållsskapande.

Profotos effektivitet och flexibilitet ger Globus möjlighet att förnya sig inom e-handel och sätta nya standarder för excellens inom onlinehandel.



”Det handlar om känslan,” säger Beau Roulette, Senior Art Director och fotograf på Vans. Med erfarenhet från varumärken som HUF, Levi’s och RIPNDIP, är Beau expert på att kombinera skicklighet, vision och berättande för att skapa dynamiska bilder. Vi pratade med Beau om de ljus-recept som används för Vans’ produktbeskrivningssidor och hans erfarenhet av att använda Pro-D3 för att tänja på de kreativa gränserna.



Vans

Skapa berättelsen om produkten med hjälp av Pro-D3

Från koncept till kampanj

Beau är involverad i kampanjer från början och fokuserar på hur ljussättning kan förstärka en produkts berättelse. ”Vad är produkten? Vem är subjektet? Hur kan ljussättningen hjälpa mig att berätta den historien?” Med Profoto Pro-D3 skapar Beau uppsättningar som är både intuitiva och mångsidiga. ”Förenklingen av Pro-D3:s reglage och dess användarvänlighet tar bort stressen vid uppsättningen,” förklarar han.

Skalbar innehållsproduktion

Beau använder två studior för Vans’ e-handelsinnehåll. ”Att använda Profoto för mina ljussättningar gör att jag kan förlita mig på ett konsekvent utseende över månader, säsonger och platser. Jag kan enkelt ta dem från mitt kontor till studiorna,” förklarar Beau. Denna konsekvens hjälper till att upprätthålla en stark varumärkesidentitet samtidigt som studiornas arbetsflöden förenklas.

Effektivitet och precision med Pro-D3

För snabbare fotograferingar utmärker sig Pro-D3 med funktioner som precisa kontroller, kompakt design och kraftfulla LED-inställningsljus. ”Den konsekventa utmatningen mellan LED och foto är fantastisk,” säger Beau. ”Det gör att jag kan ställa in exakt det jag vill uppnå redan innan jag tar den första blixtbilden.”

En kreativ game changer

I en nyligen genomförd kampanj för Vans’ robusta cross-track-sko återskapade Beau en komplex uppsättning på några minuter tack vare Pro-D3:s tillförlitlighet och användarvänlighet. ”På det här sättet kan jag berätta historien om och om igen. Det gör helt enkelt mitt liv mycket enklare på alla sätt,” säger han.

Med Pro-D3 fortsätter Beau att förnya sig kreativt samtidigt som han förenklar den tekniska sidan av sitt arbete. ”Det är de små sakerna som Profoto ständigt tänker på som verkligen hjälper oss fotografer. Profoto strävar alltid efter att göra bra saker ännu bättre för vår community.”

Produktutveckling

Innovativa produkter och lösningar driver tillväxt

I Profotos DNA har produktutveckling och innovation en självklar plats. Utvecklingskraften är vårt ursprung men också vår framtid, där nya innovativa produkter och lösningar driver tillväxt.



När Profoto grundades 1968 var målet att skapa världens bästa blixtrar till världens bästa fotografer. Genom olika tidsepoker, teknologiska förändringar och fotografiska trender har vi hållit fast vid det målet, där fortlöpande innovationer och framsynt produktutveckling gjort att vi alltid legat steget före. Även framåt ska vi utveckla och lansera nya produkter som ger ett ökat kundvärde, exempelvis bättre prestanda, smidigare styrning av produkterna eller attraktivare design. Genom att utveckla nya produkter – och uppgradera de vi redan erbjuder – säkerställer vi att behoven och kraven hos våra befintliga kunder tillfredsställs. Samtidigt utnyttjar vi vår innovationsförmåga för att nå helt nya kundgrupper.

Större utbud, fler tillämpningar genom kraftfulla investeringar

Vårt erbjudande började en gång i tiden med fotoblixtrar för professionella fotografer i studiomiljö. Sedan dess har det breddats genom innovation och tekniska förbättringar, och banat väg för ett större utbud med många olika tillämpningar. Genom denna strategi har vi expanderat i befintliga och nya produktkategorier och kundsegment på ett framgångsrikt sätt. Oavsett om fotograferna arbetar utomhus eller i studio ger vi de bästa möjliga förutsättningarna för att skapa och forma ljus, exempelvis via produkter som är lätta att bära med sig, sätta upp och använda.

Dagens produkter delas in i områdena ljuskällor och tillbehör samt automatiserade studiölösningar. I det samlade erbjudandet kombineras hård- och mjukvara. Fler av lösningarna möjliggör också en synkroniserad kommunikation mellan enheterna för optimal prestanda. Dessutom har produkterna en inbyggd mjukvara som uppdateras trådlöst. Det gör att kunden alltid har tillgång till den senaste versionen med den bästa prestandan.

Efter flera år av kraftfulla investeringar lanserade vi under 2024 ett antal produkter baserade på LED-teknologi. Genom dessa lanseringar kommer vi att:

- kunna tillgodose kundernas ökade önskemål att investera i Profoto-produkter baserat på LED-teknologi (förenklar arbetet att kombinera rörlig och fast media).
- fördubbla vår adresserbara marknad genom att etablera oss som en premiumleverantör till filmindustrin.

Produktlanseringar baserat på innovativ produktutveckling är nyckeln till vår fortsatta framgång

Forskning och produktutveckling är en av våra kärnkompetenser. Vårt expertteam inom Image Technology, Power Electronics, Connectivity, Embedded Software, IT samt produktdesign och mekanik består av 67 personer som utvecklar mjuk- och hårdvara. Vi arbetar kontinuerligt med nya produktidéer och planer för att möta kundbehov. Denna systematiska process kopplas till en detaljerad produktlivscykelhantering där varje produkt har en strategi från lansering till avveckling. Tillvägagångssättet har möjliggjort Profotos framgångsrika tillväxt inom flera kundsegment.

Stort antal lanseringar under 2024

Under året lanserades flertalet produkter för både fotografer, filmfotografer och studios.

Med **L1600D** tog Profoto steget in i filmvärlden – ett 1600W LED-ljus med kreativa möjligheter. Det patenterade kylsystemet HydroCTech gör det till världens första MonoLed och där behovet av tung, separat ballast eliminerats. Försäljningen startade 2025.

Pro-D3 – 750ws eller 1250ws blixtr med kraftfullt LED-inställningsljus, en arbetshäst för studion med hög produktivitet och kvalitet.

Pro-B3 – 750ws batteriblixtr för actionfotografer som kräver pålitlig utrustning i utsatta miljöer.

D30 – En 500ws nätansluten blixtr för frilansfotografer som behöver portabelt studiolum.

Dessutom lanserades flera ljusformare för att utöka kreativa möjligheter.

Forskning och utveckling 2024

> **50** Antal års erfarenhet

4 Antal globala lanseringar 2024

67 Medarbetare inom FoU

26 Aktiva patentfamiljer

Forskning och utveckling andel av omsättningen 2024

18%

Nya produkter LED för filmproduktion och stärkt blixterbjudande



FOTO KONRAD KARLSSON

Profoto Pro-D3 Studios arbetshäst

I maj lanserade vi en ljus-källa designad med ett syfte. För att hantera högvolumsfotograferingar och de höga kraven på prestanda, tillförlitlighet och hållbarhet som det innebär. Pro-D3 är byggd med komponenter av högsta kvalitet. Det betyder att oavsett hur lång produktionsdagen blir eller hur hårt användaren pressar den, levererar den inspirerande resultat gång på gång.

Snabb

När hög volym krävs, levererar Pro-D3. Med en återvinningstid på 0,01 sekunder och en blixvaraktighet på 1/75 000 sekund kan användarna helt eliminera rörelseoskärpa med den kortaste blixvaraktigheten i Freeze Mode.

Kraftfull

Att ha Pro-D3 i din utrustning innebär att du har en tillförlitlig kraftkälla till hands som levererar högkvalitativa resultat konsekvent och ofta, tack vare dess 750/1250 Ws blixtkapacitet, kraftfulla LED-inställningsljus och 11 f-steps omfång.

Konsistent

Lita på att Pro-D3 klarar fotograferingar som sträcker sig över veckor, ja till och med månader. Dess högkvalitativa komponenter garanterar konsekventa färger och ljus för produktion av högklassigt visuellt innehåll i stora volymer.



FOTO AJ SHIPITOFESKY

Profoto Pro-B3 Den ultimata portabla blixten

I slutet av året lanserade vi en produkt för de mest krävande fotograferna när det gäller prestanda under hårda och utmanande förhållanden – action- och extrem-sportfotografer. Det finns inget utrymme för misstag när du ofta bara har en chans att ta bilden. Pro-B3 möter dessa höga krav med sina 750 Ws av ren batteri-driven kraft, snabb återvinning och en robust, tillförlitlig design.

Kraftfull och snabb

Pro-B3 erbjuder 750 Ws justerbara över ett omfång på 11 f-steg, en återvinningstid på så lite som 0,01 sekunder och en blixvaraktighet på så kort som 1/56 000 sekund. Oavsett om den används på ett snöklätt berg eller i den brännande

ökenolen, har användaren all kraft och kontroll de behöver.

Brett urval av ljusformare

Med Profoto's omfattande och portabla ljusformningssystem blir de kreativa möjligheterna gränslösa. Med över 120 ljusformare kan du fritt utforska och fokusera på att ta professionella bilder, oavsett hur extrem platsen är, och uppnå din vision.

Robust och pålitlig

Pro-B3 har en robust, greppvänlig exteriör, byggkvalitet i världsklass och högkvalitativa komponenter, som användarutbytbara kvartsglasblixlampor. Prestanda betyder ingenting om du inte kan lita på utrustningen, och du kan alltid lita på Pro-B3.



FOTO ROD GAMMONS

Profoto L1600D LED för rörlig media

I början av juni lanserade vi vår allra första LED-produkt för högkvalitativ filmproduktion – Profoto L1600D. Den erbjuder en kompromisslös användarhastighet tack vare en oöverträffad krafttill-vikt-förhållande, möjliggjord av vår innovativa och patentansökt kylteknologi HydroCTech™. L1600D levereras med dubbla monteringsalternativ: Profoto- och Bowens-fästen. Med Profoto Light Shaping Tool-systemet i centrum får användaren tillgång till ett oslagbart urval av ljusformare.

Snabb och effektiv

HydroCTech™, det enkla kylsystemet, gör det möjligt att placera kraftenheten i lampans huvud, vilket gör L1600D otroligt lätt

och bidrar till ökad effektivitet och ergonomi vid filminspelning.

Gränslös kreativitet

Med Profoto ljusformningssystem i centrum, tillsammans med Bowens-fäste, får du tillgång till ett oslagbart urval av ljusformare för att expandera din kreativitet ännu mer.

Fullständig kontroll

IP54-klassificering och flera anslutningsmöjligheter, inklusive DMX, skapar förutsättningar för en smidig produktion samt smart ljusformningskontroll, vilket säkerställer ett sömlöst arbetsflöde.

Varumärke

Världens bästa ljus för världens bästa fotografer

För ledande fotografer, filmfotografer och studios ska vårt premiumvarumärke vara förstahandsvalet. Produkter med hög kvalitet och enkelhet i användandet, ett system att växa med och som är globalt tillgängligt ger kunderna möjlighet att konstant utvecklas och gör att de väljer Profoto.

Profotos grundare Conny Dufgran och Eckhard Heine sa redan från början att de skulle göra världens bästa blyxt för världens bästa fotografer, och sedan 1968 har Profotos produkter haft världens bästa fotografer och de som strävar efter att bli erkända som det som kunder. Varumärket har en premiumposition på marknaden som baseras på produkternas höga kvalitet och tillförlitlighet. De ger användaren unikt vackert ljus i bilderna och säkrar effektiva arbetsflöden i studiomiljöer där bildvolymerna är stora.

I och med lanseringen av L1600D, utökade Profoto sitt marknadssegment till att inkludera filmproduktion och därmed expandera varumärket mot filmfotografer och ljusdesigners för rörlig media. Med samma filosofi sedan starten 1968, där teknisk innovation och ledande teknologi möjliggör kraftfulla produkter som är intuitiva, robusta och enkla att använda, oavsett om det är Xenon eller LED teknik. Det gör att en filmfotograf, fotograf eller ett studioteam kan fokusera på sin kreativitet för att uppnå sin vision.

Sprida kunskap – ge inspiration

I arbetet med att inspirera och utbilda kunderna fokuserar vi på digitala erbjudanden; Profoto Academy som är onlinebaserade kurser och Share the Light, en kostnadsfri kunskapshubb där fotografer delar sin kunskap inom ljussättning och lär sig av varandra. Den ger fotografer och andra kreatörer möjlighet att lära sig mer om ljus och ljusformning.

Hög service och tillgänglighet

Ledande bildskapare vill ha tillgång till Profotos premiumprodukter, oavsett var i världen de arbetar. Våra produkter säljs och hyrs ut i 51 länder inklusive online på profoto.com. Återförsäljare, hyrbutiker och hyrstudios är noga utvalda för att säkra att de erbjuder rätt tillgänglighet, service och kunskande. Återförsäljarna levererar dessutom ett mervärde till kunderna eftersom de arbetar med allt fotorelaterat, till exempel kameror, stativ och tillbehör. Vid sidan om professionella filmfotografer är e-handel – främst inom mode – ett viktigt kundsegment. Här är bildvolymerna mycket stora samtidigt som det är många repetitiva processer i det praktiska arbetet. Fokus ligger på att effektivisera arbetsflödena för att skapa högkvalitativa bilder och rörligt innehåll. Profotos erbjudande baseras på modulära lösningar, där kunden själv väljer en optimal set-up från Profotos sortiment av blyxtar, ljusformare, automatiserade lösningar och arbetsflödesmjukvara.

Premiumprodukter till premiumpris

Våra premiumprodukter återspeglar kvalitet, tillförlitlighet, enkelhet i användandet och global tillgänglighet. Dessa kundvärden gör sammantaget att produkterna kan ges premiumpriser. Vi tillämpar en enhetlig prissättning globalt och i försäljningen till återförsäljarna är rabatter och prissänkningar begränsade.



FOTO JAN GONZALES

Att ta felfria bilder inom snäva tidsramar kräver precision och anpassningsbar ljussättning. Mode- och kändisfotografen Yu Tsai går igenom hur kompakta och flexibla blixtrar som Profoto D30 gör det enkelt att fokusera på att ta den perfekta bilden i varje bildruta.

Yu Tsai

På fotografering med Yu Tsai och Profoto D30

Den välrenommerade fotografen Yu Tsai ser sig själv först och främst som en historieberättare. "Mitt jobb är att skapa en berättelse, men jag måste göra det väldigt snabbt", säger han. Ett exempel på detta är Yu Tsais senaste modefotografering med hösttema, där han skulle skapa fyra bilder på mycket kort tid – för att inte tala om den extra utmaningen att snabbt förflytta sig genom studion för att fortsätta att fotografera utomhus.

Som för så många andra frilansfotografer är det spännande att fånga en viss stämning och berätta en historia genom bilder och sedan gå vidare till nästa fotografering. Men det går inte att göra utan rätt utrustning. "Med tidsbegränsningar är det så viktigt att ha tillförlitlig ljussättning", förklarar Yu Tsai. "Så att jag kan berätta historien på en minut." Det var därför han valde den nya Profoto D30, en nätdriven blyxt som tack vare sin snabba uppladdningstid, två-

färgade LED-inställningsljus, tre blyxtlägen och möjligheten att arbeta med en mängd Profoto-ljusformare erbjuder oändliga kreativa möjligheter.



Yu Tsai

Förändring av säsong

När årstiderna skiftar och förändras var "målet att fånga modellen i ett mycket höstvarmt ljus", säger Yu Tsai om fotograferingens koncept. "Samtidigt ville jag att det skulle vara väldigt filmfotografiskt". Det var här den tekniska skickligheten hos D30 kom in i bilden, tillsammans med en blandning av ljusformare, inklusive färgfilter, softboxar och reflektorer. "Vi kunde leka med ljuset", konstaterar Yu Tsai. "Vi hade flexibiliteten att skapa både mjukare och hårdare ljus."

Höjer sig över omgivningen

"Jag ville att modellen skulle känna sig upphöjd och upplyft i den första bilden", säger Yu Tsai. Han arbetade med flera Profoto D30 och använde sedan en Softlight Reflector, en Softbox Octa och två Softbox Rectangulär. "Det finns ett motljus som omfamnar henne", säger Yu Tsai om fotot. "Men det är inte ett hårt motljus. Det faller av henne, så hon känns majestätisk och upphöjd. Vi känner en samhörighet med henne."

För att skapa den typen av kontakt krävs pålitlig ljussättning. "Du kan inte ta fram det bästa hos en person om du kämpar för att uppnå det du vill fånga", säger Yu Tsai. "Enkelhet är mycket viktigt för mig. Om belysningen är



komplexerad eller om utrustningen krånglar eller om det finns någon form av tekniska problem, hur ska jag då kunna få mina modeller att känna sig bekväma?"

Poesi i rörelse

"När det gäller modefotograferingar älskar jag att använda olika ljussättningstekniker för att berätta historien", säger Yu Tsai. "Så jag måste röra mig snabbt." På det andra fotot ville han fånga modellen när hon mjukt viftade med en enda blomma i luften. "Jag vill att ljuset ska hjälpa mig att fånga ett oväntat ögonblick i en sådan här bild", säger Yu Tsai, som använde flera D30 för deras snabba uppladdningstid, samt en Softbox Octa, två Softbox Rectangulär och ett rött filter på en Frensel Small. "Man ser den här vackra röda färgen över hennes ansikte, den orangea

färgen som kommer bakifrån och den djupa skuggan som faller bort. Det är en komplett bild. Han förklarar att upplevelsen var som att titta på en balett. "Modellen dansade med blomman och ljussättningen var musiken till dansen."

Mjuk ljussättning

Den medvetna återhållsamheten i fotograferingens sista bild, där de mjuka vecken i tyget fungerar som en mild bakgrund, är en skicklig lek med ljussättningsval. "Vid första anblicken av den fjärde bilden frågar man sig "var är ljuset?"", funderar Yu Tsai. "Men ljuset behöver inte skrika för att en bild ska vara vacker." I stället för att använda D30 som huvudsaklig ljuskälla använde han den och två softboxar för att komplettera det naturliga ljuset.

"I stället för att använda mycket ljus har vi helt enkelt format henne med



D30:orna. Det är som att skulptera en staty med belysning, du skapar och formar ljuset för att fånga ditt motiv."

Ultimat flexibilitet

"För att kunna göra flera olika ljussättningar under en begränsad tid måste jag vara flexibel, och det måste även mina blixtrar vara", säger Yu Tsai, som bakgrundsbelyste en silkesduk med två softboxar och använde en Softlight-reflektor med raster som huvudljus för att skapa en stämningsfull, mjuk bild med D30s.

"Eftersom D30 är liten och kompakt är den perfekt för flera olika ljussättningar", säger han. "Och dess anpassningsförmåga med alla Profotos ljusformare gör mig väldigt glad. Oavsett hur komplexerad jag vill att ljussättningen ska vara så gör den här kompatibiliteten processen enkel och genomförbar."

Fokusering

Fokus på det som skapar mest värde

Fokusering betyder att våra egna resurser används inom områden där vi bidrar med mest värde. Övriga delar av verksamheten outsourcas. Fokuseringen gör oss resurs-effektiva och flexibla, och ger oss tillgång till den bästa externa kompetensen.

Sedan starten har Profoto varit ett kundcentrerat företag som fokuserat på att utveckla nya produkter och förbättra de befintliga. Genom framgångsrika produktlanseringar har vi successivt stärkt vår ställning som en av teknikledarna, nått ut till nya kundgrupper och breddat Profotos marknad.

Fokus på försäljning och R&D

Våra kärnaktiviteter är områdena produktutveckling samt försäljning och marknadsföring. Det är här vi satsar egna resurser och bygger kompetens. Funktioner som inte hör till kärnverksamheten, så som produktion, lager, logistik, redovisning, IT-tjänster samt reparationer, outsourcas.

Den här uppdelningen stöds av att vårt arbets-sätt är flexibelt med fokus på operationell effektivitet och ändamålsenlig styrning. Det gör att det som är rutinartat och icke värdeskapande lyfts ur organisationen samtidigt som Profotos resurser används på ett effektivt och träffsäkert sätt. Den starka inriktningen på produktutveckling kopplas till att innovation och entreprenörsanda alltid haft stor betydelse i vår tillväxt och expansion.

Säkra expertis och flexibilitet

Outsourcing ger en skalbar affärsmodell, ett bättre fokus på kostnadskontroll samt minskar behovet av egna investeringar i fabriker, maskiner och utrustning. Vi behåller den strategiska kontrollen över de aktiviteter som är viktiga i vår verksamhets-

utveckling. Och vi använder interna managers även i de delar som outsourcas. Samtidigt frigörs tid och resurser internt eftersom utförandet outsourcas till externa specialister. Det ger en ökad flexibilitet samt tillgång till expertkunskap inom områdena som outsourcas. Affärsmodellen stödjer därigenom ett anpassningsbart arbetssätt, där fokus alltid ligger på att säkerställa operationell effektivitet. Modellen har – förutom skalbarhet – även bidragit till den starka tillväxten i volymer och nya produkter samt lett till förbättrade marginaler.

Utmanande och stimulerande

För att affärsmodellen ska fungera har vi skapat en kompetent, högpresterande organisation som har ett brett kunnande och stor kapacitet inom en rad områden, bland annat inom utveckling och försäljning. Att vi satsar på vissa kärnaktiviteter bidrar samtidigt till att attrahera och behålla medarbetare med hög kompetens och relevanta färdigheter. Det följer av att rutinartade sysslor outsourcas och vardagsarbetet i stället inriktas på mer utmanande projekt och arbetsuppgifter som är stimulerande för medarbetarna.



FOTO DANA COLE

Finansiella mål och måluppfyllelse

Nedan presenteras Profotos finansiella mål tillsammans med utfallet för 2024 och genomsnittet för de senaste tre åren.

Mål	Utfall 2024	Utfall senaste tre åren*	Måluppfyllelse
Nettoomsättnings-tillväxt Profotos målsättning är att över tid uppnå en organisk nettoomsättningstillväxt överstigande 10 procent i konstant valuta.	-6%	-7%	Organiska tillväxten 2024 uppgick till -6,5 procent (-12,6). Försäljningen påverkades av osäkerheter i marknaden präglad av ränte- och inflationsoro vilket resulterade i en avvaktande inställning hos våra kunder.
Lönsamhet Profotos målsättning är att uppnå en EBIT-marginal om 25–30 procent och samtidigt upprätthålla en tillväxt i EBIT år efter år.	21%	26%	Justerad EBIT-marginal uppgick till 20,9 procent (26,0) och påverkades negativt av den lägre försäljningen under 2024. Justerad EBIT uppgick till SEK 153m (204).
Utdelningspolicy Profoto strävar efter att distribuera minst 50 procent av nettovinsten till sina aktieägare genom kontant aktieutdelning och/eller genom återköp av aktier samtidigt som hänsyn tas till andra faktorer såsom finansiell ställning, kassaflöde och tillväxtmöjligheter.	64%	81%	Styrelsen föreslår en utdelning om totalt SEK 80m motsvarande SEK 2,00 per aktie. Detta utgör 64,2 procent av nettovinsten 2024. Förslaget är baserat på Profotos finansiella ställning och uppskattade framtida kassaflöden.

*) Tidsperioden de senaste tre åren är vald för att spegla perioden då Profoto Holding AB (publ) varit noterat på Nasdaq OMX Stockholms Mid Cap-lista. Nettoomsättningstillväxt visas beräknad som CAGR, medan lönsamhet och utdelningspolicy visar medelvärdet av de senaste tre åren.



Aktien

Profotoaktien

Profoto Holding AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista sedan den 1 juli 2021. Data nedan är per den 31 december 2024.

Handel med aktien och aktiens utveckling 2024

Sista betalkurs den 30 december 2024 var SEK 44,00, vilket gav ett börsvärde på SEK 1 760m. Kursutvecklingen sedan noteringen den 1 juli 2021 till kursen SEK 66,00 och fram till den 30 december 2024 var -33 procent, att jämföras med OMX Stockholm PI som ökade med 3,5 procent under samma period. Högsta noterad kurs under räkenskapsåret var SEK 88,00 och lägsta kurs var SEK 35,90. Antalet aktier uppgår till 40 miljoner. Under året omsattes cirka 6 miljoner aktier.

Aktiekapital & aktiekapitalets utveckling

Aktiekapitalet i Profoto uppgår till SEK 500 000 fördelat på 40 000 000 aktier med ett kvotvärde på SEK 0,0125 per aktie. Det finns endast ett aktieslag och samtliga aktier har lika rättigheter (se tabell). Inför noteringen den 1 juli 2021 genomfördes en fondemission och split i maj och juni 2021. Enligt bolagsordningen får aktiekapitalet inte

understiga SEK 500 000 och inte överstiga SEK 2 000 000, och antalet aktier får inte understiga 20 000 000 och inte överstiga 80 000 000.

Aktieägare

Antalet aktieägare i Profoto uppgick per den 31 december 2024 till 1 695. De tio största ägarna innehade aktier motsvarande 86,4 procent av rösterna och kapitalet i bolaget (se tabell). Andelen utländska ägare uppgick till 3,7 procent.

Aktiemarknadsinformation

Profoto strävar efter att ge aktiemarknaden tydlig och aktuell information. Finansiell information lämnas främst i årsredovisning, bokslutskommuniké samt i tre delårsrapporter. Inför publicering av rapporterna håller bolaget en tyst period under 30 dagar. Profotos årsredovisning distribueras via koncernens webbplats. På webben finns möjlighet att prenumerera på finansiella rapporter.

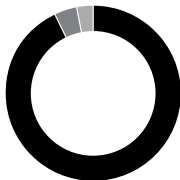
Utdelningsförslag

Styrelsen föreslår en utdelning om SEK 2,00 (3,75) per aktie, vilket motsvarar ett totalbelopp om SEK 80m (150) fördelat på två utbetalningar, den första i maj och den andra i oktober.

Finansiella mål

- Profotos målsättning är att över tid uppnå en organisk nettoomsättningstillväxt överstigande 10 procent i konstant valuta.
- Profotos målsättning är att uppnå en EBIT-marginal om 25 till 30 procent och samtidigt upprätthålla en tillväxt i EBIT år över år.
- Profoto strävar efter att distribuera minst 50 procent av nettovinsten till sina aktieägare genom kontant aktieutdelning och/eller genom återköp av aktier samtidigt som hänsyn tas till andra faktorer såsom finansiell ställning, kassaflöde och tillväxtmöjligheter.

Aktieägare per geografi



- Sverige 93%
- Norge 4%
- Övriga 3%

Ägarfördelning kategori



- Svenska privatpersoner 61%
- Svenska institutionella ägare 20%
- Utländska institutionella ägare 7%
- Anonymt ägande 0%
- Övriga 12%

Tio största ägare

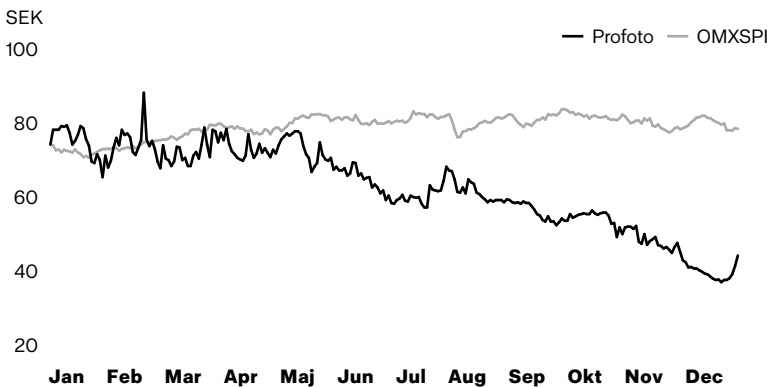
Aktieägare	Antal aktier	Kapital, %	Röster, %
Anders och Helén Hedeback¹	15 252 321	38,1	38,1
Conny Dufgran	6 120 000	15,3	15,3
Lovisa Hamrén (Herenco)	4 411 148	11,0	11,0
Lannebo Kapitalförvaltning	2 560 279	6,4	6,4
Svolder	2 100 000	5,3	5,3
Hans Eckerström	1 230 508	3,1	3,1
Aeternum Capital AS	1 150 000	2,9	2,9
Investment AB Spiltan	823 846	2,1	2,1
Livförsäkringsbolaget Skandia	490 530	1,2	1,2
Skandia Fonder	416 954	1,0	1,0
Summa 10 största ägarna	34 555 586	86,4	86,4
Summa övriga ägare	5 444 414	13,6	13,6
Totalt utestående aktier	40 000 000	100,0	100,0

1) Innehav genom Burken Invest AB

Ägarfördelning efter innehav

Storlekssklass	Antal aktier	Antal ägare
1-500	144 211	1 399
501-1 000	93 582	120
1001-50 000	715 745	142
50 0001-	38 931 465	34
Anonymt ägande	114 997	-
Totalt	40 000 000	1 695

Profotoaktien 2024



Hållbarhet

24 Hållbarhetsrapport 2024

25 Vår värdekedja

27 Vår påverkan

28 Fokusområde: Miljö

29 Fokusområde: Socialt

31 Fokusområde: Affärsetik

32 Lagstadgade rapporteringsområden

32 Revisorns yttrande



Hållbarhetsrapport 2024

Vårt hållbarhetsarbete

Med utgångspunkt från European Sustainability Reporting Standards (ESRS) har vi under året analyserat och kartlagt våra processer ur ett brett hållbarhetsperspektiv för att kunna möta framtidens krav. Även om vi ännu inte har implementerat hela ramverket, är vi väl förberedda och ser fram emot att fullt ut integrera hela ramverket.

Mot bakgrund av den osäkerhet som för närvarande råder avseende tidpunkter och eventuella undantag från hållbarhetsrapportering inom EU följer vi processen noggrant och avser att agera därefter.

Under hösten 2024 genomförde vi en grundlig kartläggning av vår värdekedja och en dubbel materialitetsanalys. Denna analys har identifierat sju väsentliga hållbarhetsfrågor som vi kommer att fokusera på framöver. Dessa frågor är fördelade inom fyra huvudteman: klimatförändringar, cirkulär ekonomi, våra medarbetare och affärsetik.

Vi är stolta över de framsteg vi har gjort och de insikter vi har vunnit. Vår ambition är att fortsätta vara en ledande aktör inom hållbarhet, och vi är fast beslutna att ta ansvar för vår påverkan på miljön och samhället. Genom att arbeta nära våra intressenter och ständigt förbättra våra processer, strävar vi efter att skapa långsiktigt värde i vår värdekedja för både människor och miljö.

I vår hållbarhetsrapport för 2024 delar vi våra framsteg, utmaningar och framtida mål på vår resa mot en mer hållbar framtid.

Aktiv styrning

Styrelsen har övergripande ansvar för hållbarhetsarbetet och är det organ som signerat vår anti-korruptions- och antimutpolicy samt den Trade Sanctions policy som reglerar sanktionsfrågor mellan länder och affärspartners.

Samordningen av insatser inom områdena miljö, medarbetare, mänskliga rättigheter och affärsetik har delegerats till den verkställande direktören som i praktiken ansvarar för dessa frågor.

Hållbarhetsarbetet baseras huvudsakligen på följande interna styrdokument:

- Supplier Code of Conduct (SCoC)
- Antikorruptions- och antimutpolicy
- Trade Sanctions policy
- Arbetsmiljöpolicyn
- Antistresspolicyn

Utöver dessa finns en rad interna riktlinjer som koncernledningen ansvarar för att de efterlevs.

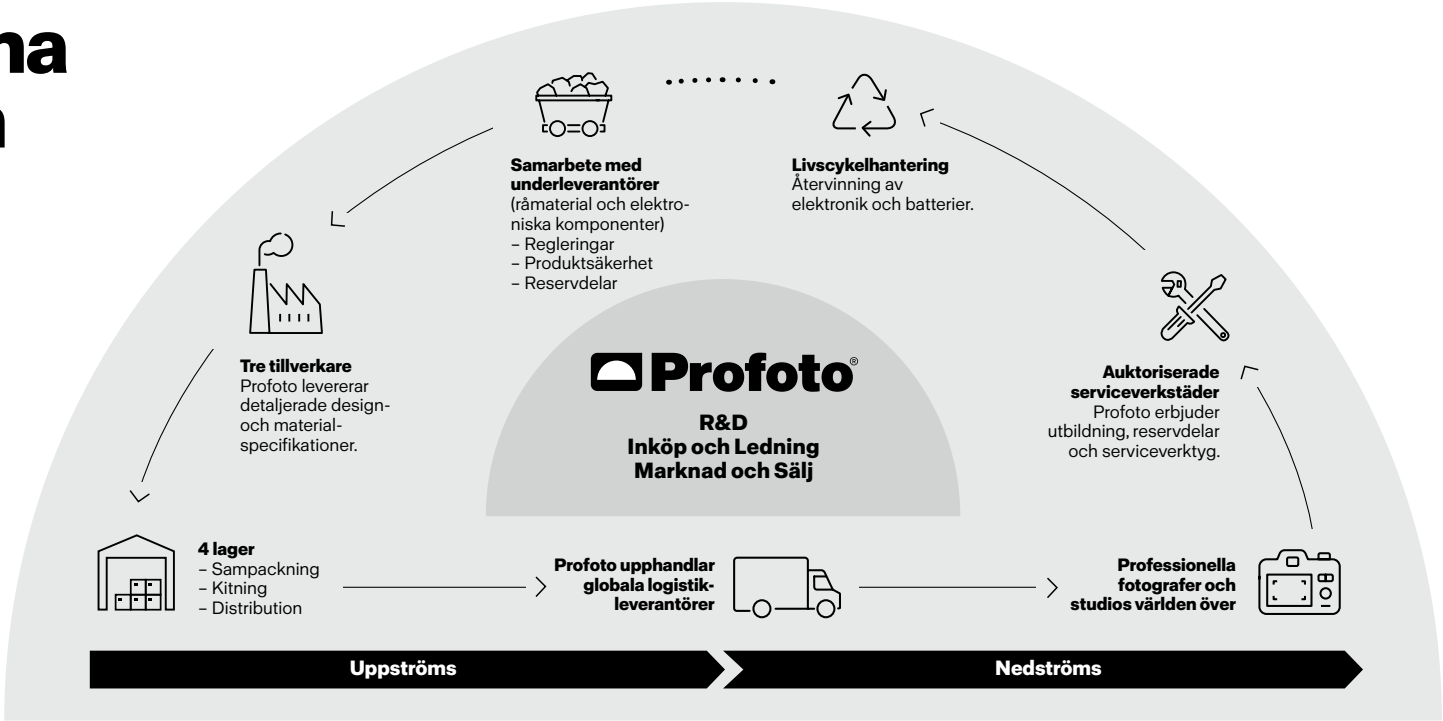
Hållbarhetsarbetet, med tillhörande riskanalyser, utvärderas regelbundet, bland annat via den kvartalsvisa medarbetardialog som genomförs med alla medarbetare.



Värdekedja

Övervakar detaljerna varje steg på vägen

På Profoto lämnar vi inget åt slumpen. Vi arbetar med de bästa företagen genom produkternas hela livslängd.



	Påverkans-grad	Beskrivning	Vårt tillvägagångssätt	Hur vi gör skillnad
Material/ Under-leverantörer	Mellan	Vi har under lång tid arbetat nära cirka 50 materialproducenter. Dessa är stora internationella aktörer med produktion i Taiwan och Kina. Vår inköpsvolym är relativt liten, men tack vare vårt nära samarbete kan vi ställa långtgående krav. Dessutom finns det många alternativ till befintliga leverantörer på marknaden.	Vi arbetar tillsammans för att välja material som uppfyller de högsta säkerhetsstandarderna, har så låg koldioxidavtryck som möjligt och som uppfyller internationella och europeiska miljö- och säkerhetskrav. Vi köper in prototyper och serviceverktyg, men det är våra kontraktstillverkare som anskaffar de material vi specificerar i våra produktspecifikationer	Underleverantörer skriver under vår uppförandekod, SCoC. Våra kategoriansvariga är ansvariga för kontinuerliga leverantörsrevisioner av både befintliga och potentiella materialleverantörer. Vi agerar proaktivt genom hela vår värdekedja.
Leverantörer	Hög	Vi har tre prioriterade kontraktstillverkare, en i Thailand och två i Polen. De polska fabrikerna ägs av noterade europeiska företag. Profoto tillhandahåller detaljerade specifikationer och materialkrav. Tillverkarens ansvar är effektiv produktion under goda arbetsförhållanden. Vi har också leverantörer som producerar tillbehör. Totalt har vi kontakt med tio leverantörer.	Profoto har strikta krav, och våra kategoriansvariga besöker tillverkningsanläggningarna regelbundet. Inköp tar också hänsyn till miljöprestanda och mänskliga rättigheter, inte minst i Polen där våra krav på förnybar energi ledde till en leverantörsförändring. Användning av förnybar energi och arbetsförhållanden är några av de faktorer som vägs in. Alla leverantörer måste skriva under vår uppförandekod.	Genom våra skickliga produktutvecklare och inköpare bidrar vi till utvecklingen av branschen, användningen av högkvalitativa material och en ökning av andelen förnybar energi. Våra krav på mindre förpackningsmaterial har också en positiv effekt på koldioxidutsläppen i vår värdekedja.

Värdekedja

	Påverkans-grad	Beskrivning	Vårt tillvägagångssätt	Hur vi gör skillnad
Lager och transport	 Mellan	Från tillverkning skickas produkterna i bulk till huvudlagret i Polen, där de ompakeras och utrustas med manualer och tillbehör. Därefter skickas kompletta paket till lager i USA, Japan och Kina. Totalt finns fyra lager för att underlätta transport och logistik. Logistiktjänster köps centralt, med höga krav på transport av litiumbatterier som kräver särskild hantering.	Lagerhållningen är outsourcad, men det är Profotos chefer som upphandlar tjänsterna, ställer krav på effektiva processer, goda arbetsförhållanden med fokus på att minska miljöpåverkan. Användning av förnybar energi och arbetsförhållanden är några av de faktorer som vägs in. Alla leverantörer måste skriva under vår uppförandekod.	Vid inköp säkerställer vi att motparten har en hög kompetensnivå, inte minst när det gäller transport av elektroniska produkter och effektiv logistik.
Egen verksamhet - R&D	 Hög	Vårt livscykelperspektiv redan vid ritbordet. Hög kvalitet och produktsäkerhet i varje aspekt är nyckeln. Fokus på robusthet, 'Built to last', och att säkerställa att alla produkter, både gamla och nya, är kompatibla. Nästa steg är att även införa ett återvinningsperspektiv i utvecklingsfasen, dvs. hur produkterna kan demonteras utan att skapa säkerhetsproblem vid användning.	Vi arbetar med materialleverantörer i utvecklingsfasen för att hitta optimala lösningar på olika behov och nya regleringar. Vi följer omfattande lagstiftning som reglerar bland annat kemikalier, batterier och produktsäkerhet. Vi säkerställer att våra nya produkter är kompatibla med äldre produkter och att reservdelar och verktyg finns tillgängliga i minst fem år efter att produkten tas bort från marknaden. LCA-analys genomförs på vissa produkter för att ge nya insikter till R&D.	Genom vårt livscykelperspektiv och nära samarbete med materialleverantörer driver vi utvecklingen inom vårt segment. Profotos premiumprodukter är av högsta kvalitet vilket gör att våra kunder använder våra produkter i decennier.
Egen verksamhet	 Hög	Hög affärsetik och antimutor/antikorrupsionspolicy är en del av vår styrningsstruktur. Alla våra leverantörer och potentiella leverantörer informeras och måste skriva under vår uppförandekod, SCoC. Innan man blir en av våra leverantörer måste man genomgå en revision. Genom att producera kvalitetsprodukter med en mycket lång livslängd, jämfört med många andra produkter på marknaden, har vårt försäljnings- och marknadsföringsteam som uppgift att informera kunderna om hållbarheten i att välja kvalitetsprodukter.	Våra kategoriansvariga ställer ambitiösa krav genom hela värdekedjan vid inköp och följer upp genom leverantörsrevisioner. Våra marknadsförings- och försäljningschefer hjälper kunder att förstå fördelarna med att välja produkter med lång livslängd och hög kvalitet, samt möjligheten till service och reparation.	Premiumprodukter tillverkade med omsorg för människor och miljö. Garanti att reservdelar finns tillgängliga hos auktoriserade reparatörer i minst fem år efter att produkten har tagits bort från marknaden. Instruktioner om hur produkten ska återvinnas vid slutet av dess livscykel.
Kunder	 Mellan	Profoto verkar inom premiumsegmentet och riktar sig till professionella fotografer och studios, inklusive mode- och accessoar-handel. Marknaden för blixtrar har gradvis konsoliderats, vilket innebär att det nu finns några ledande varumärken i varje segment. De fem största aktörerna uppskattas stå för 65 procent av marknaden. Investeringar i belysningslösningar ökar globalt.	Sedan starten 1968 har vi byggt vår ledande position som ett premiumvarumärke för professionella fotografer och studios. Vi har en aktiv dialog med kunder och driver utvecklingen genom vår kraftfulla innovation. Produktsäkerhet, funktionalitet, kundens effektivitet, programvaruutveckling och kommunikationstjänster för snabb migration till molntjänster är nyckelelement i vårt erbjudande. Alla produkter är CE-märkta och säkra att använda när de används korrekt.	Tät dialog med ambassadörer och fokusgrupper samt tillhandahållande av onlinekurser. Våra produkter är robusta och hållbara, vilket gör dem hållbara på lång sikt. Vi kallar detta "built to last". Eftermarknadsservice övervakas veckovis av tvärfunktionella team med representanter från R&D, kvalitet, försäljning och produktledning.
Avfalls-hantering	 Låg	När våra produkter har nått slutet av sin livscykel ska de lämnas in som elektronikmaterial vid en återvinningsstation. Olika länder har olika förfarandegångar för återvinning, och vi har en begränsad påverkan över hanteringen vid slutet av livscykeln för våra kunders produkter.	Redan i produktutvecklingsfasen säkerställer vi att batterier kan separeras och återvinnas på rätt sätt. I Europa betalar vi producentansvaravgifter för att täcka vår del av kostnaderna för återvinning. Vi säkerställer att information om återvinning ingår i våra användarmanualer som tillhandahålls på lokala språk.	Den största påverkan vi har är att säkerställa livslängden på våra produkter och därmed minska konsumtionshastigheten. Kvaliteten på våra produkter syns även på andrahandsmarknaden, där priserna för begagnade produkter förblir höga.

Vår påverkan

Dubbel väsentlighetsanalys

ESRS	Ämne	#	Underämne
E1	Klimatförändringar	1	Anpassning till klimatförändringar
		2	Begränsning av klimatförändringar
		3	Energi
E2	Förorening	4	Ämnen som inger mycket stora betänkligheter
E3	Vattenresurser och marina resurser		Omfattas ej
E4	Biologisk mångfald och ekosystem		Omfattas ej
E5	Resursanvändning och cirkulär ekonomi	5	Cirkulär ekonomi
S1	Den egna arbetskraften	6	Arbetsvillkor
		7	Likabehandling och lika möjligheter för alla
S2	Arbetsstagare i värdekedjan	8	Arbetsvillkor
S3	Påverkade samhällen		Omfattas ej
S4	Konsumenter och slutanvändare		Omfattas ej
G1	Ansvarsfullt företagande	9	Ansvarsfullt företagande, förbindelser med leverantörer, Antikorruption, Antimutor

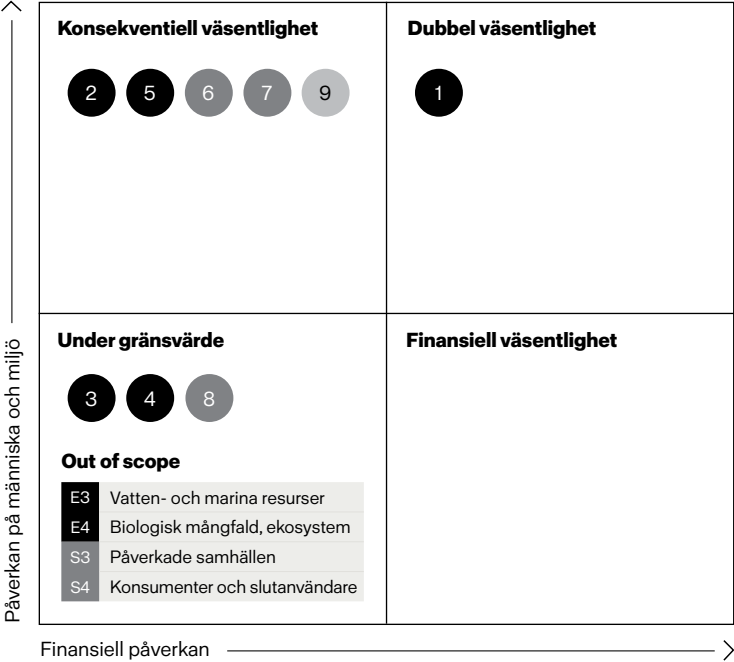
Materiella hållbarhetsfaktorer

Profoto har risker och möjligheter relaterade till de ESRS-ämnena som nämns ovan.

Vid identifiering av hållbarhetsfaktorer behöver företaget ta hänsyn till sina egna specifika omständigheter i affärsmodellen och företagsstrategin. Det är inte tillräckligt att bara utvärdera listan över hållbarhetsfaktorer från

ESRS. Profoto har genomfört flera workshops där vi har diskuterat och identifierat företagsspecifika hållbarhetsfrågor.

Alla 73 delämnena och 37 under-underämnena i ESRS har kartlagts mot Profotos värdekedja och potentiella hållbarhetsfaktorer har rangordnats och vägts enligt



ESRS:s instruktion om dubbel materialitet. Materialitetsgränsen sattes till 5 (av 10). Energi, Föroreningar och Arbetare i värdekedjan ansågs vara låga risker och därmed under materialitetsgränsen, men vi kommer fortsätta att övervaka och rapportera viss information om de tre ämnena.

Intressentdialog

Den dubbla väsentlighetsanalysen fastställdes av styrelsen i december 2024. Med input från intressentdialogerna kommer arbetet att fördjupas för att förankra och eventuellt justera resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen.

Fokusområde Miljö

Den starkare fokuseringen på koldioxidutsläpp och klimatförändringar kopplas dels till växande lag- och regelkrav globalt, samt till att Profoto vill ta ett tydligt ansvar för den klimatpåverkan som verksamheten ger upphov till.

Under hösten har vi genomlyst hela vår värdekedja för att kartlägga var i värdekedjan vi kan bidra till att minska klimatförändringarna mest. Parallellt utvärderar vi även olika mät- och analysmodeller.

Produktutvecklingsfilosofi

”Built to last” är mer än ett uttryck – det är en grundläggande princip för Profotos produktutveckling:

- Robusta och tåliga produkter
- Lång livslängd och hög teknisk prestanda
- Kompatibilitet inom hela produkt ekosystemet

”Built to last” – långsiktigt hållbart

Våra produkter är robusta och tåliga, vilket gör dem långsiktigt hållbara. Vi kallar detta för ”built to last” och synsättet genomsyrar all produktutveckling. Produkterna ska inte bara vara tåliga, utan också fungera i hela det ekosystem av ljuslösningar som Profoto erbjuder. Det innebär att de måste samverka med varandra, exempelvis genom att ny, förbättrad mjukvara utvecklas till befintliga produkter samt att anslutningar och gränssnitt byggs ut eller förbättras så fler produkter kan användas ihop på ett smidigt sätt.

Den strategiska produktutvecklingen drivs idag i relativt korta planeringcykler, som sträcker sig över sex veckor. De här kortare perspektiven förenklar möjligheterna att detaljplanera och förfina arbetet med styrning och kontroll.

Hög nivå på eftermarknadsservice

Att produkterna är långsiktigt hållbara innebär också att nivån på reparationer är hög. I praktiken innebär det att blixtar och ljusformare ska kunna repareras så att de bibehåller sin funktionalitet

under lång tid. Vi har ett brett nätverk för reparation och reklamationshantering, som även innefattar externa aktörer som distributörer, återförsäljare och uthyrare. Alla dessa registreras av serviceavdelningen. De följs upp veckovis av tvärfunktionella team med representanter från exempelvis R&D, kvalitetsutveckling, försäljning och product management.

Även säkerheten har betydelse vid reparationer av de elektroniska produkter vi erbjuder. Därför får certifierade serviceverkstäder ta del av dokumentation gällande Profotos servicestrategi så att reparationer alltid utförs på ett säkert och korrekt sätt.

Fokus på livscykelanalyser

Produkterna vi konstruerar ska inte bara vara robusta och enkla att reparera, utan även ha begränsad påverkan på miljön. Genom att utföra LCA på våra produkter strävar vi efter att öka vår och våra underleverantörers förståelse för miljöpåverkan för att kontinuerligt kunna förbättra vår hållbarhetsprestanda.

Säkerhet

Säkerhet är ytterligare en nyckelaspekt för Profoto. Under 2024 rapporterades inga allvarliga säkerhetsincidenter i eller i anslutning till vår verksamhet. I hela utvecklings- och tillverkningsprocessen görs rigorösa analyser och en omfattande testning av samtliga produkter, såväl internt som hos fristående testinstitut. En rad säkerhetsaspekter är noga reglerade via branschkrav och förordningar, exempelvis REACH (kemiska ämnen), RoHS (tungmetaller, flamskyddsmedel) samt regleringar under CE-märkningen (miljö, hälsa och säkerhet).

Användningen av litiumjonbatterier är ett riskområde. Profoto köper in dessa produkter från väletablerade leverantörer. Hanteringen regleras därmed av vår Supplier Code of Conduct och av omfattande föreskrifter för skydd av människors liv och hälsa.

Aktiviteter 2024

- Stort fokus har lagts på nya teknikområden för att uppfylla krav och funktion, inom exempelvis LED.

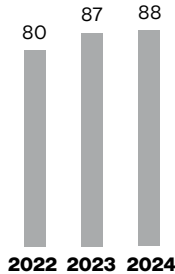
Risk

Den största risken är att vi inte kan leva upp till kundernas förväntningar om produktledarskap. Detta skulle i så fall drabba Profotos rykte och varumärke, vilket i förlängningen kan leda till lägre försäljning och en försämrad förmåga att investera i mer hållbara produkter.

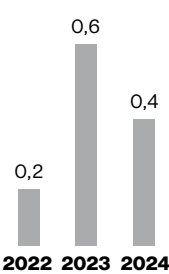
Prioriteringar:

- > Aktiv kunddialog
- > Effektiv, hållbar produktutveckling
- > Produktsäkerhet

Mål: Andel ljuskällor som är möjliga att reparera ska vara > 90%



Mål: Andel produkter som inte uppfyller kundernas förväntningar ska vara < 0,5%



Fokusområde Socialt

Att rekrytera de bästa, ställa krav på utveckling och att driva förändring bidrar till vår lönsamma tillväxt och det är centralt för Profoto. Våra medarbetare har en hög utbildningsnivå, starkt driv och eget ansvar med fokus på utveckling och på att göra karriär.

Medarbetare

Profoto driver en högeffektiv, kreativ och internationell verksamhet. För att klara detta krävs motiverade och engagerade medarbetare som trivs i en högpresterande miljö och med potential att växa i företaget. Det möjliggör vi genom tydliga krav på egen utveckling och prestation. För att stödja detta bidrar vi med ett professionellt ledarskap, där attityden och potentialen hos varje individ är utgångspunkten vid rekrytering.

Träffsäker rekrytering

Vårt rekryteringsarbete stödjer den lönsamma tillväxten i Profoto och därför är vi extra omsorgsfulla när nya medarbetare knyts till företaget. För att anställa de bästa används objektiva, evidensbaserade urvalsmetoder, där testerna säkerställer att rekryteringen blir träffsäker och att vi anställer för potential och attityd. Vi utvärderar områden som individuell förmåga, personlighet och motivation för att hitta fler toppkrafter som kan hjälpa oss att inte bara uppnå, utan även överträffa de höga krav vi ställer på oss själva och verksamheten. Vi anställer bara de som har ambition och energi att upprätthålla en högeffektiv, lätttrölig verksamhet. I gengäld erbjuder vi en utmanande och stimulerande arbetsmiljö, men även stort ansvar och goda möjligheter att växa i ett företag med en innovativ och tekniskt driven internationell verksamhet.

Kvartalsvisa utvecklingsplaner

Vi sätter personens utveckling i centrum via det som kallas "People Before Company". Med det menas att det är medarbetarens utveckling och ambitioner som vägleder. Höga ambitioner och utvecklingspotential är utgångspunkten för rolltillsättningar, som alltid tar höjd för att medarbetaren har kapacitet att snabbt ta nästa steg i sin karriär.

Profotos värderingar vägleder medarbetarna i att hjälpa till utanför sitt ansvarsområde, ställa krav på varandra inklusive sin chef och driva förändring och ta ökat ansvar. I takt med att strategin utvecklas ställs krav på flexibilitet och driv hos medarbetare som själva bidrar med tillväxt genom egen utveckling och individuella kompetensutvecklingsplaner. I medarbetarutvecklingen innebär detta att de individuella utvecklingsplanerna stäms av och uppdateras kvartalsvis med respektive chef. I denna process har medarbetarna ett stort eget ansvar, där drivet mot kvartalsvisa utvecklingsmål för att blir mer effektiv i sin roll väger tungt.

Profoto – ett jämställt företag

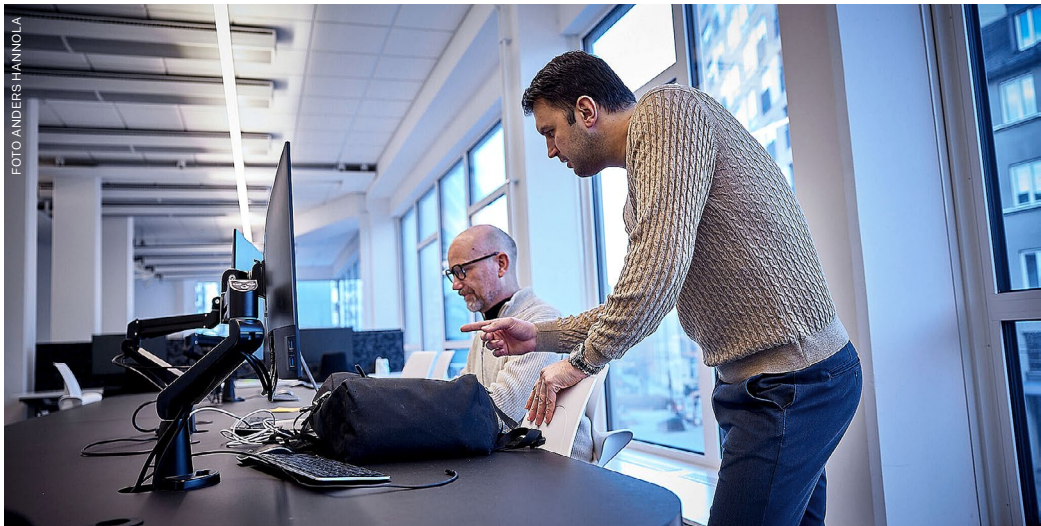
Profoto är ett jämställt företag – det visar 2024 års granskning som stiftelsen Allbrights gjort av jämställdheten i Sveriges börsnoterade bolag. Profoto har en jämn könsfördelning i ledningsgruppen och är därför placerad på Allbrights gröna lista.

Jämnare könsfördelning

Profoto är i hög grad ett ingenjörsföretag, som typiskt sett har fler manliga än kvinnliga medarbetare. I dagsläget är andelen kvinnor i företaget 32 procent. Det tycker vi är en acceptabel könsfördelning då det är i linje med fördelningen för nyutexaminerade inom tekniska ämnen från högskolan. Samtidigt vill vi locka fler kvinnliga sökande till exempelvis vår R&D-avdelning, men även till andra delar av företaget. För att driva på mot en fortsatt förändring prioriteras kvinnor i de fall vi står inför två lika kvalificerade sökanden vid en rekrytering. Vi ser även att relativt enkla anpassningar i rekryteringsprocessen kan göra skillnad och attrahera fler kvinnor, bland annat förändringar i hur rekryteringsannonser och annat informationsmaterial utformas.



Fokusområde: Socialt



I ledningsgruppen är fyra av nio befattningshavare kvinnor. I bolagets styrelse är tre av sex ledamöter kvinnor. Gällande arbetsvillkor säkerställer vi att lönen är lika för personer med likvärdiga befattningar, oberoende av kön. Medarbetare ska heller inte missgynnas till följd av föräldraskap, något som även innefattar lönenivåer. Vi har en positiv syn på föräldraledighet för både män och kvinnor och erbjuder möjlighet att arbeta flextid.

Arbetsmiljö och uppföljning

För att upprätthålla en attraktiv, hälsosam arbetsmiljö är samtliga chefer ansvariga för en årlig stressworkshop med sina medarbetare. Vid behov har medarbetare även tillgång till en extern coach/

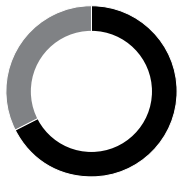
terapeut som erbjuder individuell coaching och bistår med verktyg i stresshantering. Årets undersökning av medarbetarnas engagemang besvarades av 77 procent av alla anställda. Resultatet visar att vårt engagemangsindex är 4,2 (4,2) av maximalt 5. Eventuella oegentligheter kan adresseras anonymt via vår whistleblowingfunktion. Under 2024 rapporterades inga fall.

Aktiviteter 2024

- Alla medarbetare på Profoto har under året haft kvartalsvisa individuella samtal om sin personliga utveckling. Utvecklingsplaner har tagits fram med tydlig koppling till företagets övergripande affärsstrategier och kompetensbehov.

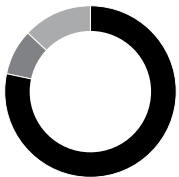
148 medarbetare vid årets slut

Könsfördelning
antal vid årets slut



100 (94) män
48 (44) kvinnor

Medarbetare
antal per region



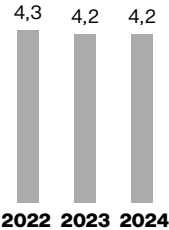
EMEA 116 (108)
APAC 13 (12)
Americas 19 (18)

Prioriteringar:

- > Rekrytering
- > Kompetensutveckling
- > Arbetsmiljö
- > Lika möjligheter

Mål: Medarbetares engagemang (eNPS) ska vara > 4,0

Medarbetarengagemang är en av våra viktiga KPI:er. Under 2021 bytte vi från nöjdhetsindex till engagemangsindex som ett mer modernt sätt att mäta hur organisationen mår. Maximala poäng är 5.



- Under året har medarbetare erbjudits göra en hälsoundersökning med personlig återkoppling. Medarbetare med riskområden har erbjudits coachingprogram subventionerat av bolaget.

Risk

Vår största risk är att Profoto inte kan säkra kompetensförsörjningen, vilket i så fall kan påverka möjligheterna att växa och utvecklas på ett lönsamt sätt.

Fokusområde

Affärsetik

Noggrant utvalda partnerföretag är en grundläggande del av affärsmodellen, som säkrar hög kvalitet och effektivitet. Via tydliga riktlinjer och riktade granskningar tillgodoses kraven på tillförlitlighet och brett affärsetiskt ansvarstagande i leverantörernas verksamheter.

Transparent leverantörshantering

Arbetet med våra leverantörer ska säkerställa att kvaliteten är lika hög hos partnerföretagen som i Profotos egen verksamhet. Leverantörerna ska ha den tekniska spetskompetens som krävs, dela vår syn på vikten av effektivitet i vardagen samt våra värderingar kring etik och ansvarstagande.

Industriellt synsätt

Vi har omfattande kvalitetsrutiner som ska göra att Profotos produkter är robusta, långsiktigt hållbara och alltid förknippas med hög teknisk prestanda. Till rutinerna hör dels processer för produktutveckling som kallas New Product Development (NPD), dels för Production Part Approval Process (PPAP) som tar sikte på kvalitetssäkring av produktionen och som inspirerats av liknande processer inom bilindustrin.

I PPAP-arbetet ser man över hela produktionskedjan – från design som hanteras internt till montering och tillverkning som görs i våra partnerföretag. När ökad samsyn och ett mer industrialiserat arbetssätt präglar denna kedja uppnås flera förbättringar. Exempelvis kan designen av produkterna göras mer kostnadseffektiv samtidigt som frågor om kvalitet och tillverkningsvolymerna hantearas på ett ännu träffsäkrare sätt. Andra fördelar när internt och externt arbete strömlinjeformas är att kontrollen, spårbarheten och informationsutbytet mellan Profoto och partnerföretagen förbättras.

Etiska riktlinjer och ansvarstagande

De viktigaste etiska riktlinjerna i samarbetet med leverantörerna är vår Supplier Code of Conduct (SCoC) samt Profotos Antikorruptions och -anti-mutpolicy. Vår SCoC bygger på FN Global Compacts tio principer. I koden anges våra minimikrav i frågor som gäller mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och motverkande av korruption. I dagsläget prioriterar vi att Profotos större tillverkningsleve-

rantörer omfattas av SCoC. Dessutom måste samtliga leverantörer visa förmåga att navigera i komplexa regulatoriska miljöer, som exempelvis att efterleva RoHS och REACH samt säkerställa att CE-märkningens krav uppfylls.

Granskning och kontroll

Tillverkande leverantörer granskas fortlöpande enligt årsplanen som syftar till att säkerställa att leverantörerna uppnår våra krav och riktlinjer. Denna plan baseras på leverantörshistorik, ESG och leveransriskbedömningar samt på ett slumpmässigt urval. Till kraven hör att varje leverantör ska följa vår SCoC eller en motsvarande kod. Under 2024 har sammanlagt 94 procent av våra tillverkande leverantörer förbundit sig att följa SCoC. Granskningsplaner tas fram kvartalsvis i linje med den beslutade årsplanen. Granskningarna fokuserar på efterlevnaden av SCoC, på kontroll av att företagen möter uppsatta krav, säkrar en hälsosam arbetsmiljö (säkerhetsrutiner, luftkvalitet, ljudnivå, temperatur) för medarbetarna samt erbjuder relevant kompetensutveckling.

Dessutom görs en granskning av kvalitetsfrågor i en process som påminner om ISO 9001. Då görs en heltäckande genomgång av produktionen som omfattar hela produktionsprocessen – från verifiering av inkommande gods till slutleverans. Granskningen innefattar även avvikelshanteringen i produktionen, kontroll av ändringar i processer och arbetsinstruktioner samt en allmän uppföljning av produktionsprestanda via relevanta nyckeltal.

Under 2024 har 13 leverantörer genomgått en detaljerad produktionsrevision och en granskning av Code of Conduct. Besöken var tillfredsställande och varje tillfälle utnyttjades för att ifrågasätta arbetssätten och genomföra kontinuerliga förbättringar. Detta gjordes med syftet att stärka kompetens och partnerskapet, vilket är av yttersta vikt för samarbetet. Granskningarna genomförs enligt en

modell som dels lägger vikt vid att leverantörerna efterlever kraven i uppförandekoden, dels utvärderar deras industriella kapacitet och förmåga. Utvärderingen blir på så sätt del av en dialog som är nödvändig i den gemensamma utvecklingen av Profotos produkter.

Aktiviteter 2024

- Arbetet med Supply Chain Nearshoring har fortsatt och flera produkter har genom strategiska åtgärder kunnat sourcas inom Europa, vilket stärker robustheten och flexibiliteten i försörjningskedjan med förbättrade kvalitets- och kostnadsaspekter.
- En rad nya produktregleringar har trätt i kraft under året och ytterligare kommer träda i kraft under 2025. Detta har lett till ett arbete för att anpassa utvecklingsprocessen att innefatta metoder för att säkerställa regelefterlevnad mot de nya kraven.

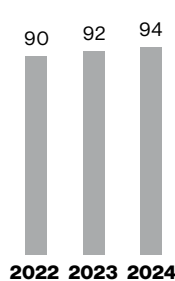
Risk

De största riskerna är brister i produktkvaliteten samt etiska brister hos leverantörerna, exempelvis gällande mänskliga rättigheter, arbetsmiljöfrågor och socialt ansvarstagande. Om dessa risker inte hanteras på ett proaktivt sätt kan de skada Profotos verksamhet och rykte. För en mer detaljerad beskrivning av koncernens risker och riskhantering, se avsnitt Risker och riskhantering i förvaltningsberättelsen på sidorna 38–41.

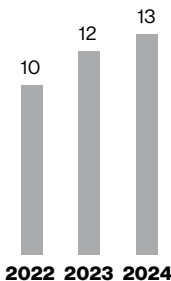
Prioriteringar:

- > Industriellt synsätt på kvalitet och effektivitet
- > Ansvarstagande
- > Uppförandekod
- > Granskning och kontroll av processer och kvalitetskrav

Mål: Andel av våra tillverkningsleverantörer som har under-tecknat SCoC ska vara > 75%



Antal leverantörer som granskats av cirka 70.



Lagstadgade rapporteringsområden

Enligt Årsredovisningslagen 6 kap. §10–14 krävs uppgifter om de fyra nedan listade områdena. Information om hur bolaget hanterar dessa områden är integrerat i Profotos tre fokusområden på tidigare sidor.

- Miljöpåverkan sker huvudsakligen hos kontraktstillverkare och andra leverantörer och regleras kontraktsevenligt genom SCoC och granskningsprocesser som träder i bruk när nya leverantörer anlitas. Mer information om detta finns i avsnittet om affärsetik se sidan 31.
- Sociala aspekter och medarbetare diskuteras huvudsakligen i avsnittet Socialt och vid beskrivningen av våra olika policyer, se sidorna 29–30.

- Respekt för mänskliga rättigheter beskrivs i SCoC, Antistresspolicyn och Arbetsmiljöpolicyn och tas upp i avsnittet Socialt samt i avsnittet Affärsetik, se sidorna 29–31.
- Motverkande av mutor och korruption beskrivs i vår policy Antikorruption- och antimutpolicy och tas upp i avsnittet Affärsetik, se sidan 31.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Profoto Holding AB (publ), org.nr 556810-9879

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 24–32 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning

som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den dag som framgår
av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow

Auktoriserad revisor

Årsredovisning

34 Förvaltningsberättelse

38 Risker

42 Bolagsstyrningsrapport

49 Finansiella rapporter

54 Noter

68 Underskrifter

69 Revisionsberättelse

72 Definitioner

73 Förklaring alternativa nyckeltal

75 Ekonomisk information

75 Adresser



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Profoto Holding AB (publ) avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Nyckeltal, koncernen	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning, SEKm	731	787	848	732	528
EBIT, SEKm	167	204	249	212	-12
EBIT-marginal, %	22,9	26,0	29,4	28,9	-2,2
Justerad EBIT, SEKm	153	204	257	237	56
Justerad EBIT-marginal, %	20,9	26,0	30,3	32,3	10,6
Periodens resultat, SEKm	126	155	194	158	-17
EBITDA LTM, SEKm	225	282	322	269	76
EBITA LTM, SEKm	204	258	299	247	25
EBITA-marginal, %	27,9	32,8	35,3	33,8	4,7
Nettoskuld, SEKm	235	44	4	-134	-91
Nettoskuld/EBITDA LTM	1,04	0,16	0,01	-0,50	-1,20
Kassaflöde från den löpande verksamheten, SEKm	97	211	236	240	153
Resultat per aktie, SEK*	3,15	3,88	4,85	3,95	-0,44

*) Beräknat baserat på 40 000 000 stamaktier, retroaktiv justering
För definitionerna av nyckeltalen och hur de beräknas hänvisas till sidan 72 "Förklaring alternativa nyckeltal"

Verksamhet, organisation och marknad

Profoto Holding AB (publ) med dotterbolag ("koncernen") är ett svenskt aktiebolag med organisationsnummer 556810-9879 och huvudkontor i Sundbyberg.

Profoto är en global ledare inom premiumsegmentet av ljussättningslösningar samt system för fotografer. Profoto utvecklar, marknadsför och säljer system för ljussättning inom professionell fotografering, exempelvis blyxtar, ljusformare och automatiserade system för e-handel.

Slutanvändarna är professionella fotografer och kommersiella kunder, bland annat stora konsumentinriktade varumärken och e-handelsföretag. Profotos produkter kombinerar hårdvara och mjukvara, de innehåller ledande teknologi och är robusta och enkla att använda vilket bidrar till att slutanvändaren kan fokusera på vad som är viktigt – att vara kreativ och ta de bästa bilderna. Alla slutanvändare kännetecknas av att de är kreatörer som skapar bilder, inte bara tar bilder, och för dem är ljusform-

ning en avgörande del av processen. Profoto säljer sina produkter genom återförsäljare världen över. Sedan 2018 har Profoto även sin egen webbutik Profoto.com där försäljning sker direkt till slutkund. Profoto koncernen hade 148 anställda vid utgången av 2024. Profoto har helägda säljbolag i Japan, Tyskland, Frankrike, England, USA, Kina, Nederländerna och Sverige. Säljbolaget i Nederländerna bedriver även produktutveckling. Profoto har idag försäljning i 51 länder. Även om bolaget är svenskt härrör endast 3,59 procent av intäkterna från Sverige. Profoto har antagit en skalbar affärsmodell och outsourcat all verksamhet som inte är kärnverksamhet. Detta innefattar outsourcing av produktion, lager, redovisning, IT, service och reparationer, samt icke-kärnutveckling inom forskning och utveckling. Detta möjliggör ökad flexibilitet samt tillgång till experter inom de outsourcade områdena. Det som kommer att säkerställa bolagets ställning som den främsta leverantören av produkter för

ljusformning är enligt Profoto förmågan att fokusera på det bolaget gör bäst, nämligen produktutveckling, produktdesign och alla aspekter av varumärkeshantering. Rådande marknadsoro som inflation, ränteläge, tullar och geopolitiska konflikter har bidragit till en osäkerhet på marknaden vilket kan komma att ge en negativ effekt på Profotos försäljning och resultat. Därtill råder en osäkerhet kring de pågående diskussionerna om tullar, men vi följer utvecklingen noggrant för att kunna anpassa oss efter eventuella förändringar. **Väsentliga händelser under året** Inga övriga väsentliga händelser har ägt rum under året. **Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut** Styrelsen föreslår en utdelning om SEK 2,00 (3,75) per aktie, vilket motsvarar ett totalbelopp om SEK 80m (150) fördelat på två utbetalningar. **Utveckling av intäkter och resultat** Under 2024 uppvisade koncernen minskad försäljning och minskat rörelseresultat (EBIT) jämfört med 2023. Nettoomsättningen för helåret 2024 uppgick till SEK 731m (787), en minskning med 7,1 procent. Organisk tillväxt uppgick till -6,5 procent och valutaeffekt till -0,6 procent. Den generella efterfrågan var dämpad och påverkades av rådande ränteläge och osäkerhet för konjunkturen. Detta bidrog till viss avvaktan från e-handelskunder såväl som professionella fotografer. I regionerna var efterfrågan avvaktande och försäljningen minskade i Americas med 4,6 procent, i APAC med 14,1 procent och i EMEA med 5,9 procent. Rörelseresultatet (EBIT) för helåret uppgick till SEK 167m (204), en minskning med 18,1 procent som en effekt av minskad omsättning. Årets resultat uppgick till SEK 126m (155), en minskning med 18,7 procent. Justerad EBIT för helåret uppgick till 153 (204). Justeringar för perioden 2024 avsåg kostnader relaterade till tilläggsköpeskilling Asset-flow om SEK 14m. Övriga externa kostnader uppgick till SEK 229m (185) för året och personalkostnader uppgick till

SEK 172m (159). Ökningen är främst hänförlig till ökade utvecklingskostnader och vägdes upp av ökningen i aktiverat arbete för egen räkning. Avskrivningar uppgick under perioden till totalt SEK 58m (77) varav SEK 22m (24) var hänförliga till materiella anläggningstillgångar och SEK 37m (54) till immateriella anläggningstillgångar. Av avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar uppgick SEK 20m (32) till avskrivningar på balanserade utvecklingsutgifter, SEK 17m (15) avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och SEK 1m (7) avskrivningar på övriga immateriella tillgångar. Övriga intäkter uppgick till SEK 21m (0) och övriga kostnader till SEK 0m (-5). De bestod främst av realiserade och orealiserade valutavinster och valutaförluster på kundfordringar och leverantörskulder. Nettot av finansiella poster var negativt och uppgick till SEK 9m (7). Realiserade och orealiserade valutakurseffekter på finansiella poster uppgick till SEK 1m (-3) och räntekostnader till SEK 12m (7). Räntekostnaderna avsåg räntor på leasingskulder, utnyttjad checkräkningskredit och externa lån. Skattekostnaden var SEK 32m (42), varav SEK 20m (35) var aktuell skatt och SEK 12m (7) var uppskjuten skatt. Den effektiva skattesatsen för perioden uppgick till 20,1 procent (21,2). **Finansiell ställning** Den 31 december 2024 uppgick koncernens eget kapital till SEK 370m (396). Koncernens nettoskuld uppgick per den 31 december 2024 till SEK 235m (44). Räntebärande skulder uppgick till SEK 256m (139), som består av leasingskulder på totalt SEK 40m (41), skulder till kreditinstitut om SEK 217m (80) och övriga räntebärande skulder om SEK 0m (16). Likvida medel har minskat från SEK 95m till SEK 21m och förklaras närmare i avsnittet "Likviditet och kassaflöde". Kortfristiga fordringar uppgick till SEK 148m (100) och övriga kortfristiga skulder, exklusive räntebärande skulder, uppgick till SEK 153m (152). Aktuella skatteskulder har minskat till SEK 0m (6) till följd av det minskade nettoresultatet. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter uppgick till SEK 53m (59).

Likviditet och kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten för helåret uppgick till SEK 97m (211). Minskningen kommer primärt från en negativ förändring i resultatet.

Rörelseresultatet för året uppgick till SEK 167m (204) och förändringen kan förklaras med den minskade försäljningen. Förändring i rörelsekapital under året uppgick till SEK -79m (-8).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till SEK -133m (-109), där den största posten är hänförlig till investeringar i produktutveckling. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till SEK -38m (-155) och inkluderade utbetald utdelning om totalt SEK -150m.

Produktutveckling

Målet med produktutvecklingen är att den ska resultera i nya produkter som kan lanseras på marknaden samt att utveckla mobilapplikationer som kompletterar användarupplevelsen. Den systematiska processen för produktutveckling i kombination med detaljerad livscykelhantering, där alla produkter i sortimentet omfattas av en strategi, har drivit försäljning och möjliggjort Profotos framgångsrika tillväxt inom befintliga kundgrupper.

Kärnverksamhet inom forskning och utveckling, d.v.s. produktutveckling, sköts internt. Profoto har experter inom områdena för Image Technology, Power Electronics, Connectivity, Embedded Software samt produktdesign och mekanik inom teknikområdena produktutveckling och webb-utveckling i form av anställda och konsulter.

Fokus för produktutvecklingen är en jämn och hög takt av lanseringar av produkter. Typiskt en till två större lanseringar om året samt ett flertal mindre lanseringar. Avdelningen utvecklar och förvaltar unik, patenterad teknologi inom framför allt blyxtstyrning, mobilfotografi och fotografiska tillbehör, exempelvis ljusformare.

Nya produktidéer och produktplaner tas fram genom en kontinuerlig idégenereringsprocess och kvartalsvisa genomgångar av produktplanen. Kunskap om projektledning, elektronik, mekanik och produktdesign är traditionellt kritiska kompetenser. De senaste åren har det ställts ökade

krav på inbyggd mjukvara samt bildbehandling, UX-design och apputveckling för att ge en god användarupplevelse. Produktutvecklingen utvecklar produkter för alla kategorier av fotografer koncernen är verksam inom det vill säga både för användning i och utanför en fotostudio. Exempel är kommersiella kampanjfoton, porträtt, produktfotografering, bröllop och event samt mobilapplikationer med kamera- och kontrollfunktioner för koncernens produkter.

Totala utgifter för produktutveckling och teknologi under helåret uppgick till SEK 134 (99). Av dessa balanserades SEK 96m (67) som investeringar i produktutveckling. Aktiveringarna hänför sig till pågående produktutvecklingsprojekt. Utgifter för produktutveckling som kostnadsfördes under helåret uppgick till SEK 38m (32). De kostnadsförda utgifterna avsåg främst kostnader för produktunderhåll, projekt i förstudiefasen samt projektgemensamma administrationskostnader som inte kan hänföras till utveckling av specifika produkter. Under helåret balanserades SEK 17m (3) hänförligt till övriga immateriella tillgångar. Under helåret har SEK 14m (14) investerats i verktyg och utrustning främst hänförliga till pågående utvecklingsprojekt.

Planen är att driva ytterligare tillväxt genom produktlanseringar, och helst överträffa, vår historiska takt på en till två större produktlanseringar per år. Vi fortsätter att kontinuerligt öka våra investeringar i produktutveckling för att kunna omsätta dessa investeringar i nya spännande produkter och lösningar för våra kunder inom de tre områden som ska driva vår framtida tillväxt: Ljus för professionella fotografer, arbetsflödeslösningar för e-handel och studios, och ljus för filmproduktion.

Finansiella mål

Koncernens finansiella mål fokuserar på tillväxt, lönsamhet och utdelningsnivå och definieras som:

- Tillväxt: Profotos målsättning är att över tid uppnå en årlig organisk nettoomsättningstillväxt överstigande 10 procent i konstant valuta.
- Lönsamhet: Profotos målsättning är att uppnå en EBIT-marginal om 25 till 30 procent och samtidigt upprätthålla en tillväxt i EBIT år över år

3. Utdelningsnivå: Profoto strävar efter att betala ut minst 50 procent av nettovinsten samtidigt som hänsyn tas till andra faktorer såsom finansiell ställning, kassaflöde och tillväxtmöjligheter.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten för 2024 presenteras på sidorna 42–48 i årsredovisningen.

Hållbarhet

Hållbarhetsrapporten för 2024 återfinns på sidorna 23–32 i årsredovisningen.

Profotoaktien

Den 1 juli 2021 noterades moderbolaget Profoto Holding AB (publ) på Nasdaq OMX Stockholms Mid Cap-lista.

Antalet aktier i Profoto Holding AB (publ) uppgår vid utgången av 2024 till 40 miljoner fullt betalda stamaktier. Varje aktie har en röst vid beslut vid bolagsstämman. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet. Kvotvärdet (nominellt värde) för aktien är 0,0125 kronor.

De tio största ägarna vid utgången av 2024 presenteras i tabellen nedan:

Ägare	Antal aktier	%
Anders och Helén Hedebark ¹	15 252 321	38,1
Conny Dufgran	6 120 000	15,3
Herenco Holding AB	4 411 148	11,0
Lannebo Kapitalförvaltning	2 560 279	6,4
Svolder	2 100 000	5,2
Hans Eckerström	1 230 508	3,1
Aeternum Capital AS	1 150 000	2,9
Investment AB Spiltan	823 846	2,1
Livförsäkringsbolaget Skandia	490 530	1,2
Skandia Fonder	416 954	1,0

1) Innehav genom Burken Invest AB

Medarbetare

Medelantalet anställda i Profoto koncernen var under året 141 (139) varav 42 (42) var kvinnor och 99 (97) var män.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer har antagits vid årsstämman den 5 maj 2023. Dessa riktlinjer omfattar verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare i Profoto Holding AB (publ). Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

I den mån styrelseledamot utför arbete för Profoto utöver styrelseuppdraget ska dessa riktlinjer gälla även för eventuell ersättning (till exempel konsultarvode) för sådant arbete.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Årsstämman 2023 beslutade om att inrätta ett aktiebaserat incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Profoto koncernen. Programmet innebär att 1 080 000 teckningsoptioner, fördelade på tre lika stora serier – TO 2023/2026, TO 2024/2027 och TO 2025/2028 – har getts ut till det av Profoto Holding AB (publ) helägda dotterbolaget Profoto AB för vidareöverlåtelse till deltagare. Under tredje kalenderkvartalet 2023 överläts sammanlagt 360 000 teckningsoptioner i serie 2023/2026, till sju deltagare. Överlåtelserna har skett till ett pris om 8,50 kronor per option. Teckningsoptionerna kan påkallas för teckning av aktier mellan den 15 juni–15 december 2026 och lösenpriset per aktie har bestämts till 110,77 kronor, vilket motsvarar 140 procent av den volymvägda genomsnittskursen enligt Nasdaq Stockholms officiella kurslista under de fem handelsdagar som närmast föregått överlåtelserna. Den så kallade takkursen har bestämts till 174,38 kronor, vilket motsvarar 220,4 procent av samma genomsnittskurs. Detta innebär att om marknadspriset på bolagets aktie överstiger takkursen när optionen påkallas, så ska lösenpriset ökas i motsvarande mån.

Under andra kalenderkvartalet 2024 överläts sammanlagt 171 800 teckningsoptioner i serie 2024/2027, till 20 deltagare. Överlåtelseerna har skett till ett pris om 7,04 kronor per option. Teckningsoptionerna kan påkallas för teckning av aktier mellan den 15 juni–15 december 2027 och lösenpriset per aktie har bestämts till 96,78 kr, vilket motsvarar 140 procent av den volymvägda genomsnittskursen enligt Nasdaq Stockholms officiella kurslista under de fem handelsdagar som närmast föregått överlåtelsen. Takkursen har bestämts till 152,36 kr, vilket motsvarar 220,4 procent av samma genomsnittskurs.

Riktlinjernas främjande av Profoto Holdings affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bolagets affärsstrategi är i korthet att designa och sälja produkter inom ljuskällor och ljusformare främst till den professionella fotomarknaden och på senare tid även till marknaden för ambitiösa icke-professionella fotografer. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se sida 13. En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning, så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas.

Formerna av ersättning med mera

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. Styrelsen bör årligen utvärdera huruvida aktie- eller aktiekursrelaterade långsiktiga incitamentsprogram bör föreslås bolagsstämman. Den fasta kontantlönen ska vara individuell och baserad på den ledande befattningshavarens

ansvar och roll samt kompetens och erfarenhet i relevant befattning.

För det fall vissa mål uppfylls ska ledande befattningshavare vara berättigade till rörlig kontantersättning som kan bestå av årlig rörlig kontant lön och långsiktig rörlig kontant lön (se vidare under rubriken Kriterier för rörlig kontantersättning).

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

För verkställande direktören ska pensionsförmåner vara premiebestämda och omfatta högst 35 procent av pensionsgrundande ersättning (fast och rörlig kontantersättning). För övriga ledande befattningshavare som omfattas av ITP-planen ska pensionspremien motsvara vad som gäller enligt ITP-planen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionspremien motsvara högst 25 procent av pensionsgrundande ersättning (fast och rörlig kontantersättning).

Övriga förmåner får innefatta bland annat sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner ska vara av begränsat värde i förhållande till övrig kompensation och överensstämma med vad som marknadsmässigt är brukligt på respektive geografisk marknad. Övriga förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Ytterligare kontantersättning kan utgå som engångsarrangemang vid extraordinära omständigheter i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande ett års fast kontantersättning. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

För de fall styrelseledamot (inklusive genom helägt bolag) utför tjänster för Profoto utöver styrelsearbetet kan särskilt kontant arvode för detta

betalas (konsultarvode). Arvodet ska vara marknadsmässigt och sättas i relation till nyttan för Profoto. Ersättning till styrelseledamot, liksom övriga villkor, beslutas av styrelsen.

Anställningstid och upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden för verkställande direktören vara högst 24 månader och vid uppsägning från verkställande direktörens sida minst sex månader. För övriga ledande befattningshavare får uppsägningstiden, vid uppsägning från bolagets sida, vara högst tolv månader och vid uppsägning från befattningshavarens sida minst tre månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare.

Ledande befattningshavare ska kunna ersättas för konkurrensbegränsande åtaganden efter anställningens upphörande dock endast i den mån avgångsvederlag inte utgår för motsvarande tidsperiod. Sådan ersättning ska syfta till att ersätta befattningshavaren för skillnaden mellan den månatliga fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen och den (lägre) månatliga inkomst som erhålls, eller skulle kunna erhållas, genom nytt anställningsavtal, uppdrag eller egen verksamhet. Ersättningen får betalas under den tid som det konkurrensbegränsande åtagandet är tillämpligt, dock som längst under en period om sex månader efter anställningens upphörande.

Kriterier för rörlig kontantersättning

Årlig rörlig kontant lön ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella och kopplade till exempelvis försäljnings-tillväxt och vinstgenerering, eller icke-finansiella. De kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till bolagets affärsstrategi eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. Årlig rörlig kontant lön får uppgå till högst tolv månadslöner.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av årlig rörlig kontant lön ska mätas under en period om ett kalenderår. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av årlig rörlig kontant lön avslutats ska fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser årlig rörlig kontant lön till verkställande direktören. Såvitt avser årlig rörlig kontant lön till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Om och i den mån bolagsstämman inte beslutar om implementering av ett långsiktigt aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram, kan rörlig lön också bestå i en långsiktig rörlig kontant lön som implementeras årligen. För att delta i programmet för långsiktig rörlig lön krävs en egen investering av deltagaren. Långsiktig rörlig lön ska mätas under period om minst tre kalenderår och förutsätta uppfyllelse av definierade och mätbara mål under mätperioden. Den långsiktiga rörliga lönen ska med avseende på varje mätperiod vara maximerat upp till högst 220 procent av den fasta lönen.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolags-

stämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Under 2024 har Ersättningsutskottets ledamöter ansetts oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens respektive ersättningsutskottets behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte styrelseledamot, verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Moderbolag

Profoto Holding AB (publ) är holdingbolag i koncernen och dess verksamhet är att äga aktier i övriga bolag i koncernen samt att tillhandahålla koncerngemensamma tjänster. Bolaget har en omsättning på SEK 21,6m (18,2) och resultatet före skatt uppgår till SEK 58,6m (137,4). Omsättnings-tillgångar uppgick till SEK 35,6m (1,1) och totala kortfristiga skulder uppgick till SEK 157,1m (20,8). Övriga långfristiga skulder uppgick vid utgången av 2024 till SEK 0m (8,3). Långfristig del av säljar-revers från förvärvet av Profoto B.V. (tidigare StyleShoots) har minskat som en följd av fullständig reglering av kvarvarande skuld. Holdingbolaget har en anställd; verkställande direktören. För risker och riskhantering, se sidorna 38–41.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om SEK 2,0 vilket totalt blir SEK 80m och motsvarar 63,5 procent av nettovinsten. Förslaget är baserat på Profotos starka finansiella ställning och uppskattade framtida kassaflöden.

Förväntad framtida utveckling

De rådande makroekonomiska förutsättningarna förväntas ha en direkt påverkan på efterfrågan under räkenskapsåret 2025. Befintlig produktportfölj och kontinuerliga investeringar i nya produkter förväntas trygga en framtida tillväxt.

Förslag till vinstdisposition (SEK)

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel

Balanserade vinstmedel	37 424 321
Fri överkursfond	4 074 658
Årets resultat	59 084 326
	100 583 305

Styrelsen föreslår att:

till aktieägarna utdelas SEK 2,0 per aktie	80 000 000
i ny räkning balanseras	20 583 305
	100 583 305

Beträffande moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i miljoner svenska kronor där ej annat anges.

Förvaltningsberättelse

Risker

Profoto koncernen är en internationell koncern som är exponerad för operationella risker, bransch- och marknadsrelaterade risker, legala- och skatte-risker samt finansiella risker. Nedan beskrivs identifierade risker inom respektive riskkategori, riskvärde samt en beskrivning av hur risken hante-ras inom organisationen.

Målet med riskhanteringen är inte att eliminera risken helt, utan snarare prioritera det interna risk-arbetet för att säkerställa att fokus läggs vid de mest signifikanta riskerna, och har som mål att bidra till att begränsa de negativa finansiella effekterna som risken kan medföra.

Bedömning av risknivån görs årligen för en period på tre år, bedömningen utgår från sanno-likheten för att risken förekommer samt riskens finansiella inverkan enligt en förutbestämd

materialitetsnivå. Riskvärdet definieras som låg, medium, hög eller mycket hög, där ett riskvärde på nivån låg indikerar att sannolikheten är låg för att risken kommer inträffa eller skulle ha en låg, icke-materiell finansiell inverkan. Ett riskvärde på nivån mycket hög å andra sidan indikerar att risken med säkerhet eller högst sannolikt kommer inträffa under tidshorizonten och den finansiella inverkan kommer vara materiell.

Riskhanteringsarbetet utgår från ramverket för intern kontroll som har tagits fram av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) och består av fem grundläggande komponenter; kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning och övervakning.

Riskhantering är en normal del av verksamheten och bidrar till att skapa mervärde. Riskhanteringen avrapporteras till styrelsen, som bär det yttersta ansvaret. Styrelsen ansvarar på en övergripande nivå för att policys och riktlinjer kopplade till den interna kontrollen efterlevs. Den årliga riskbedöm-ningen utförs av ledningsgruppen. I riskbedöm-ningen identifierar ledningsgruppen riskerna med utgångspunkt i koncernens övergripande mål och strategier. Som en del av riskbedömningen identifieras åtgärder och kontroller kopplade till riskhanteringen, vem som ansvarar för hanteringen av risken och hur uppföljningen görs.

För en utförligare beskrivning av Profotos finansiella risker, se not 5. Profoto är också expo-nerade för vissa hållbarhets- och klimatrisker. Koncernens skalbara affärsmodell är beroende av

goda relationer till och kontroll över dess huvud-leverantörer. Profoto behöver kontinuerligt förbättra och säkerställa en miljövänlig affärskedja. Risk finns för förekomst av etiska brister gällande mänskliga rättigheter, arbetsmiljöfrågor och socialt ansvars-tagande hos leverantörer, vilket kan skada Profotos verksamhet och rykte. För beskrivning av Profotos hållbarhetsrisker, se hållbarhetsrapporten på sidorna 23–32.

Riskvärden

Låg risk

Medium risk

Hög risk

Mycket hög risk

Riskkategori	Risk	Beskrivning av risk	Riskvärde	Hantering av risk
Finansiell	Valutarisk, omräknings-exponering och transaktionsexponering	Profotos verksamhet är exponerad för valutarisker d.v.s. risken för fluktuationer i verkligt värde av framtida kassaflöden. Valutarisker uppstår främst som ett resultat av kassaflöden i utländsk valuta och upplåning i utländsk valuta.		Profoto har i huvudsak flöden i valutorna SEK, EUR, USD CNY, JPY och GBP och upplåning i valutorna USD, JPY och CNY. Risken kopplad till omräknings-exponering är inte säkrad i enlighet med finanspolicyn. Målet är att ha netto-kassaflöden i valuta som tar ut varandra, och resterande del växlas till grupp-valutan SEK för att minimera eventuell förlust p.g.a. valutaförändringar.
	Likviditets- och finansieringsrisk	Profoto är utsatt för risken att nödvändig finansiering inte finns tillgänglig för Profoto, vilket resulterar i väsentligt ökade kostnader. Om Profoto i framtiden står inför denna risk kan Profoto bli tvungen att skaffa kapital genom alterna-tiva resurser eller tvingas minska andra viktiga kostnader såsom kostnader relaterade till produktutveckling eller personalkostnader.		Moderbolaget har en tillgänglig outnyttjad kreditfacilitet om SEK 100m. Utöver detta har de lokala bolagen tillgängliga kreditfaciliteter vilka kan användas för att täcka tillfälliga problem med likviditeten. I enlighet med finanspolicyn ska Profoto hålla en likviditetsreserv på minst SEK 30m som till största del ska bestå av en outnyttjad checkräkningskredit. Storleken på likviditetsreserven är satt med hänsyn till relevanta risker kopplade till kundernas betalningsförmåga, övrig finansiering och förväntad resultat- och likviditetsutveckling.
	Ränterisk	Ränterisker avser risken för fluktuation i rörlig ränta kopplat till upplåning i koncernen.		Profoto har en låg skuldsättning och starkt kassaflöde vilket gör att risken är begränsad.
	Kredit- och motpartsrisk	Kreditrisk avser risken att motparten i en transaktion kommer orsaka förlust för koncernen genom att inte fullgöra sina avtalsenliga skyldigheter, hänför-liga till kundfordringar och likvida medel.		För att minska risken görs kvartalsvisa kreditutvärderingar av kunder. Utöver detta eftersträvar Profoto att använda banker med goda kreditbetyg.
	Balanserade utvecklingsutgifter	Förändringar i värdet på balanserade utvecklingsutgifter kan ha en negativ inverkan på Profotos resultat och finansiella ställning om nedskrivnings-prövningen resulterar i ett nedskrivningsbehov för balanserade utvecklings-utgifter.		Profoto utför kvartalsvisa nedskrivningsprövningar baserade på 12-månaders prognoser för att identifiera om ett eventuellt nedskrivningsbehov föreligger. Detta ger koncernen möjlighet att agera i ett så tidigt skede som möjligt för att kunna förebygga risken för, och undvika ett nedskrivningsbehov.

Riskkategori	Risk	Beskrivning av risk	Riskvärde	Hantering av risk
Bransch- och marknadsrelaterad	Marknaden för stillbildsfotografering minskar	Profoto säljer premiumsysten för ljussättning inom professionell stillbildsfotografering. Det finns en risk att marknaden för traditionell stillbildsfotografering minskar på bekostnad av videofilmning, vilket kan resultera i att koncernens produkter blir föråldrade, en krympande marknad vilket resulterar i en förlust av intäkter.		Profotos produkter är redan idag anpassade för att också användas för videoproduktioner. Det är dessutom bolagets uppfattning att även om video växer i betydelse så är trenden att stillbilder av hög kvalitet fortfarande behövs som komplement. Skulle video öka i betydelse för våra befintliga kunder på ett sätt som nuvarande produkter inte adresserar fullt ut är Profoto förberett med planer för organisk tillväxt inom videosegmentet.
	Artificiell intelligens	Det finns en risk att artificiell intelligens ersätter professionell stillbildsfotografering och film och därmed urholkar efterfrågan för de premiumsysten för ljussättning som Profoto säljer.		Profoto bevakar utvecklingen inom artificiell intelligens noga. Profoto fokuserar på att bygga kompetensen inom området för att säkerställa den framtida relevansen i vårt produkterbjudande.
	Konkurrens	Profotos framtida konkurrensmöjligheter är beroende av framtida produktutveckling, framgångsrik lansering av nya produkter på marknaden och bevarandet av immateriella rättigheter. Konkurrens från företag i låglöneländer kan tvinga Profoto att sänka priserna vilket skulle resultera i en lägre lönsamhetsnivå. Stora konkurrenter på den internationella marknaden kan ha mer ekonomiska och operativa resurser än Profoto, vilket kan leda till att de presenterar mer fördelaktiga produkter och tjänster för kunderna.		För att minska risken har Profoto en handlingsplan kopplad till investeringar i forskning och utveckling, en tillväxtstrategi för hur varumärket kontinuerligt ska stärkas samt en struktur för marknadsanalyser av befintliga och nya kunder samt konkurrenter. För att säkerställa att produktplanerna innehåller en tillräckligt hög grad av innovation – tekniskt, marknadsmässigt och försäljningsmässigt – har bolaget också ett tydligare fokus på prioritering av produktplaner och en förstklassig kundupplevelse. Arbetet med produkt- och tjänsteplaner innefattar definierade kriterier som stärker kundlojaliteten. Dessutom identifieras åtgärder för att säkerställa att serviceerbjudandet upplevs som högt, vilket i sin tur bidrar till ökad kundnöjdhet och ett högre andrahandsvärde för Profotos produkter.
	Politisk miljö	Bolagets internationella verksamhet innebär vissa risker, såsom risken att Profotos försäljning skulle komma att påverkas negativt av förändringar i politiska situationer, uppkomsten av handelskonflikter/krig och handelshinder samt förändringar i tull- och handelsregler. Om dessa risker skulle realiseras kan det ha en väsentlig negativ effekt på Profotos finansiella ställning och resultat.		Profotos nuvarande exponering av risker som resultat av den politiska miljön, handelshinder/krig och tullhinder, bedöms vara begränsad. Profoto bevakar ständigt rådande situationer och försöker hitta alternativa lösningar om problem uppstår. Utöver detta granskas alla kunder, befintliga och nya, gentemot uppdaterade sanktionslistor.
	Konjunktur	Bolagets verksamhet påverkas av det rådande konjunkturläget på den globala marknaden och kan vid en lågkonjunktur till följd av stigande inflation och räntor komma att ha en väsentlig negativ effekt på Profotos finansiella ställning och resultat.		Profoto har en låg skuldsättningsgrad med underliggande starka kassaflöden och följer noggrant utvecklingen på den globala marknaden. Profotos bedömning är således att man är väl rustade för att möta en eventuell kommande lågkonjunktur.
Legal och skatt	Risk kopplad till kontroll och tolkning av lagar och förordningar	Det finns en risk att Profoto inte uppfyller EU:s lagar och förordningar, till exempel på grund av otillräckliga interna kontroller eller felaktiga tolkningar av regelverk som kan resultera i påföljder eller böter. Det finns också en risk att nödvändiga certifieringar för nya produkter inte kan erhållas utan orimliga kostnader eller förseningar, vilket kan leda till ekonomiska negativa konsekvenser. Störningar eller fel i företagets IT-system kan påverka hanteringen av personuppgifter. Det finns en risk att de åtgärder som Profoto vidtagit för att följa GDPR och eventuella andra integritetspolicyer över hela världen visar sig vara otillräckliga, vilket kan leda till obehörigt avslöjande eller felaktig behandling av personuppgifter, vilket kan leda till böter, anspråk eller och/eller negativt påverka kundens uppfattning.		Profoto samarbetar med diverse specialister inom juridik. Utöver detta görs en årlig scoping av internkontroller vilket minimerar risken för bristande kontrollåtgärder samt en årlig intern granskning av efterlevnad enligt GDPR.

Riskkategori	Risk	Beskrivning av risk	Risikvärde	Hantering av risk
Legal och skatt forts.	Patent och varumärken	Det finns en risk att Profotos skydd av registrerade immateriella rättigheter, som patent och varumärken, visar sig vara otillräckligt eller att aktuella ansökningar inte beviljas. Om Profoto inte skyddar och upprätthåller sina immateriella rättigheter, eller om det anklagas för att ha gjort intrång i tredje parter immateriella rättigheter, kan det leda till omfattande rättstvister, tvister, anspråk och andra rättsliga förfaranden, och juridiskt och ekonomiskt ansvar som skulle resultera i ekonomiska förluster, som också skulle kunna påverka företagets varumärke och rykte negativt.		Profoto har säkerställt en intern immaterialrättslig kompetens och använder utöver detta legala rådgivare för att minimera risken.
	Skatt-, moms- och tullfrågor	Risken innefattar risk för felaktig tolkning av beskattningsregler och/eller felaktig hantering av tull vilket kan resultera i felaktigt rapporterade skatte- eller tulldeklarationer.		Profoto har diverse interna kontroller på plats för att minimera förekomsten av risker inom dessa områden. Utöver detta hålls årliga utbildningar för att säkerställa personalens kompetens inom området, samt samarbete med externa konsulter med nyckelkompetens.
Operationell	Komponentbrist	Profoto är i hög grad beroende av tillgången på komponenter till sina produkter för att kunna leverera till kunderna. Risken inkluderar förlust av nyckelleverantörer, försenad eller utebliven leverans av produkter till följd av problem i försörjningskedjan och/eller brist på komponenter, eller underlåtenhet att uppfylla kundernas kvalitetskrav.		Profoto arbetar ständigt för att säkerställa tätare samordning med leverantörer. För nya produkter har en strategi tillämpats vilken förespråkar val av komponenter med hög tillgänglighet.
	Bristfällig kvalitet	Det finns en risk att Profotos produkter kommer med brister eller på annat sätt inte uppfyller relevanta produktkrav, det kan ha en väsentlig negativ inverkan på Profotos varumärke, rykte och relationer, vilket väsentligt kan resultera i att inte kunna upprätthålla premiumpriismarknadspositionen, vilket å sin sida resulterar i minskad lönsamhet och intäkter. Säkerhetsbrister är en hög risk och bolaget har ett producentansvar, alla felaktiga produkter kan orsaka fysiska skador och skulle utsätta företaget för kritik och negativa mediauttalanden samt rättsliga åtgärder.		Profoto jobbar med att konsolidera den globala och heltäckande kvalitets-situationen i hela företaget och arbetar med att förbättra och säkerställa åtgärder i kvalitetsfrågor som rapporterats från marknaden.
	Kompetensbrist	Det finns en risk att man inte kan växa och hitta nya affärer om erfarenhet och kompetens inte finns att tillgå i bolaget.		Profoto har utvecklingsplaner för anställda vilka har som syfte att säkerställa anställdas kompetens-, utveckling samt motivation. Profoto har utvecklat planer för hur man kan attrahera och behålla medarbetare med kritisk kompetens.
	Förlust av nyckelpersoner	Profotos möjligheter att nå sina affärsområden är beroende av förmågan att rekrytera, behålla och utbilda kvalificerade medarbetare med särskild kompetens och erfarenhet, framför allt inom chefsbefattningar samt forskning och utveckling. Det finns risk att en eller flera nyckelpersoner lämnar Profoto. Om Profoto inte kan attrahera nyckelmedarbetare kan det påverka företagets produktutvecklingsaktiviteter och tillväxt negativt, att inte kunna driva innovation, minska effektiviteten, resultera i en väsentlig negativ inverkan på konkurrenspositionen, missade affärsmöjligheter som kan resultera i minskade intäkter och att inte kunna upprätthålla premiumpriismarknadspositionen.		Profoto har utvecklingsplaner för anställda vilka har som syfte att säkerställa anställdas kompetens-, utveckling samt motivation. Profoto har årliga medarbetarundersökningar för alla anställda och på basis av resultat från undersökningen formuleras relevanta förändringsplaner både i Profoto som helhet och på avdelningsnivå. Profoto har utvecklat planer för hur man kan attrahera och behålla medarbetare med kritisk kompetens, speciellt teknisk kompetens inom Forskning och Utveckling. Använda externa rekryteringspartners vid rekrytering av affärskritiska roller.

Riskkategori	Risk	Beskrivning av risk	Riskvärde	Hantering av risk
Operationell forts.	Innovationsbrist	Profoto står inför en risk att förlora sin kategoriledande position på grund av oförmåga att producera ett konstant flöde av innovationer med verkligt kundvärde för att öka försäljningen genom nya och befintliga kunder inom stillbildsfotografering. Denna risk kan vara ett resultat av långa utvecklings-tider, otillräckliga resurser för forsknings- och utvecklingsaktiviteter eller produktportföljer som inte möter kundernas krav till följd av att Profoto misslyckats med att förutsäga och analysera marknadstrender.		Profoto arbetar löpande med att identifiera nya affärsmöjligheter och för att få ut dessa på marknaden på kortare tid genom effektivare arbete i utveck-lingsteamen. Profoto förlitar sig inte på enstaka idéer utan bedriver parallellt ett flertal olika förstudier och test av tidiga affärskoncept, ofta i tät dialog med till exempel kunder, för att inte ha för stort beroende kopplat till en enskild satsning.
	Misslyckad tillväxtstrategi	Profoto kan i framtiden söka ytterligare tillväxt genom förvärv av andra verk-samheter, vilket innebär risk för ytterligare kostnader eller förluster i investe-ringar, risk för att eventuella juridiska eller finansiella risker inte identifieras i det förvärvade bolaget före förvärvet, och utmaningar när man integrerar före-tag i befintlig verksamhet vilket kan leda till oförmåga att realisera förväntade synergier och tillväxtplaner, vilket kan påverka resultatet och den finansiella ställningen negativt. Profoto kan behöva bidra med ytterligare kapital till de förvärvade bolagen, bli inblandad i kostsamma rättsliga processer eller inte kunna realisera förväntade synergier, vilket kan påverka Profotos operativa resultat eller finansiella ställning negativt.		Riskens omfattning är starkt beroende av storleken på det förvärvade företaget. Profoto har en integrationsplan på plats för att säkerställa en lyckad integration, stöd av experter inom förvärvsarbete, omfattande due diligence för att mini-mera risken för förekomst av juridiska och finansiella risker. Man tar också lärdom av och dokumenterar tidigare förvärv.
	IT-system och cybersäkerhet	Det är väsentligt att Profoto och dess IT-leverantörer kan underhålla och uppdatera befintliga IT-system, brandväggar och antivirusprogram för att minska risken för förlust av viktiga produktdata eller annan kritisk känslig data till följd av skadlig programvara eller virus. Denna risk kan resultera i obehörig åtkomst, ökade kostnader, brott mot myndighetskrav, missnöjda kunder, otillgänglighet av systemet och negativt påverka verksamheten och Profotos finansiella ställning.		Profoto har standardiserat sina processer inom IT, gör en årlig riskscoping av befintliga risker och de tekniska lösningarna uppdateras ständigt för att säkerställa ett effektivt IT-skydd.
	Försäljningskanaler	Återförsäljare är den huvudsakliga försäljnings- och uthyrningskanalen för Profotos produkter. Utöver detta görs försäljning online direkt till slutkund. Profoto kan påverkas negativt om återförsäljarna är inblandade i ekonomiska, juridiska eller operationella problem eller har andra begränsningar i sin verk-samhet. Återförsäljarnätverket är mångsidigt både vad gäller geografi och storlek. Det finns en risk att åtgärder som Profoto genomför i relation till dess återförsäljare är inte lämpliga för dem alla, detta kan resultera i en väsentlig negativ effekt på Profotos försäljning, finansiella ställning och tillväxt.		Profoto eftersträvar att inte vara beroende av enstaka återförsäljare. Med befint-liga återförsäljare hanterar man risken genom att upprätthålla goda relationer, och om möjligt säkerställa att det finns flera återförsäljare i samma land för att minska beroendet. Utöver detta har Profoto lanserat en egen hemsida genom vilken man säljer direkt till slutkunderna. Existerande återförsäljare utvärderas ständigt. Utveckla säljstrategi för återförsäljare och direkt försäljning.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning

Översikt



Bolagsstyrning

Profoto Holding AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq OMX Stockholms Mid Cap-lista. Profoto följer aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter (Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares) och Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden gäller för alla svenska bolags aktier är noterade på en reglerad marknad i Sverige och ska tillämpas fullt ut. Koden i sig själv medger möjlighet till avvikelser från reglerna, under förutsättning att sådana eventuella avvikelser och den valda alternativa lösningen beskrivs och orsakerna härför förklaras i bolagsstyrningsrapporten (enligt principen "följ eller förklara").

Profoto har tillämpat Koden från den 1 juli 2021 då aktierna noterades på Nasdaq Stockholm. Profoto avviker från Koden på två punkter, som redogörs för i avsnittet om valberedningen inför årsstämman 2025.

Utöver de externa regelverken följer Profoto

även interna regler och riktlinjer. Detta innefattar bolagsordning, arbetsordning för styrelse och vd samt instruktioner för ersättnings- och revisionsutskottet, men även interna styrelsepolicyer, övriga policyer samt standardrutinförfaranden. Profotos kompletta bolagsordning hittas på hemsidan: <https://investors.profoto.com/sv/bolagsordning/>.

Styrelsepolicyer godkänns på årsbasis av styrelsen. Dessa policyer reglerar verksamheten på en övergripande nivå. Övriga policyer ger underlag till att vägleda beslut och uppnå rationellt resultat, de ger information om vad som ska göras och av vem. Standardrutinförfaranden (standard operating procedures) är processbeskrivningar som på en mer detaljerad nivå förklarar arbetsrutiner. Ansvar för övriga policyer och standardrutinförfaranden ligger hos företagsledningen.

Utöver ovan interna riktlinjer och regelverk har Profoto även en visselblåsarprocess med vilken målet är att minska risker och säkerställa att förtroendet för verksamheten kan upprätthållas.

Visselblåsarprocessen möjliggör att agera på eventuella missförhållanden inom organisationen i ett så tidigt skede som möjligt.

Årsstämma

Enligt aktiebolagslagen (2005:551) är årsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ. På årsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna.

Enligt bolagsordningen sker kallelse till årsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri.

Årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Årsstämman 2025 för Profoto Holding AB (publ) kommer hållas den 7 maj 2025 i bolagets lokaler på Landsvägen 57 i Sundbyberg.

Rätt att delta i årsstämma

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna på årsstämma ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken sex bankdagar före stämman, dels anmäla sig för deltagande i årsstämman senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Aktieägare kan närvara vid årsstämmor genom poströstning, digitalt, personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer. Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till årsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till stämman. Aktieägare är berättigade att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar.

Initiativ från aktieägarna

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman ska, för att begäran med säkerhet ska kunna beaktas, inkomma med sådant förslag till styrelsen (på bolagets adress) senast den 21 mars 2025.

Årsstämma 2024

Årsstämman 2024 hölls den 14 maj 2024 i Sundbyberg. Under årsstämman togs beslut om:

- Fastställande av resultaträkningen och balansräkningen för 2023.
- Utbetalning av aktieutdelning om totalt SEK 150m och att balansera SEK 40m i ny räkning i enlighet med styrelsens förslag.
- Bevilja styrelseledamöterna och verkställande direktör ansvarsfrihet för deras förvaltning av Profotos angelägenheter under räkenskapsåret 2023.
- Arvode till styrelseledamöterna och Profotos revisor.
- Antalet styrelseledamöter i styrelsen.
- Val av styrelseledamöter och revisor för tiden fram till slutet av nästa årsstämma.
- Val av valberedning.
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission av aktier.

Valberedning

Till valberedningens uppgifter hör att lämna förslag till ordförande och övriga styrelseledamöters arvoden, lämna förslag till val av och arvode för revisorer samt lämna förslag till val av ordförande och övriga ledamöter till styrelsen.

Årsstämman har den 14 maj 2024 beslutat att valberedningen ska bestå av Profotos styrelseordförande samt representanter från bolagets tre största aktieägare baserat på Euroclear Swedens utskrift av aktieboken per 30 september varje år. Profotos styrelseordförande ska sammankalla valberedningen.

Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den största aktieägaren om valberedningen inte enhälligt utser annan ledamot. För det fall en eller flera av de aktieägare som utsett ledamot till valberedningen inte längre tillhör de tre största aktieägarna senast två månader före årsstämman ska den ledamot som utsetts av sådan aktieägare ställa sin plats till förfogande och den aktieägare som tillkommit bland de tre största

aktieägarna ska ha rätt att utse sin representant. Om en ledamot lämnar valberedningen innan dess uppdrag är slutfört och valberedningen finner det nödvändigt att ersätta denne, ska den aktieägare som utsett ledamoten utse en ny ledamot. Om denna aktieägare inte längre tillhör de tre största aktieägarna, ska ledamot utses av den aktieägare som tillkommit bland de tre största. Aktieägare som har utsett en ledamot till valberedningen ska ha rätt att entlediga sådan ledamot och utse ny representant till ledamot i valberedningen. Ändringar i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras.

Ingen ersättning ska utgå till ledamöterna i valberedningen. Profoto ska ersätta sådana nödvändiga kostnader som valberedningen kan ha för sitt arbete. Mandattiden för valberedningen avslutas när nästa valberedning har utsetts.

Valberedning inför årsstämman 2025

Information om de till röstetalet största aktieägarnas representanter som valt att medverka i valberedningen publicerades genom pressmeddelande och på Profotos hemsida i oktober 2024.

Till ordförande i valberedningen har utsetts Carl Christian Ottander som representerar Conny Dufgran, Nedergransta, övriga representanter i valberedningen är Anders Hedebark (Burken Invest AB), Carl-Mikael Lindholm (Herenco Holding AB) och styrelsens ordförande Hans Eckerström.

Styrelsen har gjort en utvärdering av sitt arbete under året som diskuterades i styrelsen och delades med valberedningen. Utvärderingen baserades på en enkät där varje styrelseledamot fick besvara ett antal frågor.

Profoto avviker från Koden på punkt 2.3. i avsnittet valberedning. I punkt 2.3. rekommenderas att bolagets verkställande direktör inte ska vara ledamot av valberedningen. Valberedningsledamöterna var överens om att det är rimligt att göra avsteg från Koden i detta avseende med hänsyn till Anders Hedebarks stora ägande i Profoto. I punkt 2.3. rekommenderas även att en majoritet av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Ledamöterna i valberedningen var över-

ens om att göra avsteg från koden i detta avseende beaktat styrelseordförandens engagemang och fördelen med att styrelsens ordförande är delaktig i valberedningens arbete.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen är bolagets högsta beslutsfattande organ efter årsstämman. Styrelseledamöterna väljs normalt av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Enligt Profotos bolagsordning ska styrelsen, till den del den väljs av årsstämman, bestå av minst tre och högst tio ledamöter.

Enligt Koden ska styrelsens ordförande väljas av årsstämman och ha ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och för att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

För närvarande består Profotos styrelse av sex ordinarie ledamöter som valts av årsstämman, dessa presenteras i avsnittet ”Styrelse”.

Styrelsens ansvar och uppgifter

Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation, vilket innebär att styrelsen är ansvarig för att bland annat fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlopande utvärdera bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen och delårsrapporter upprättas i rätt tid och godkänna styrelsepolicyer. Utöver detta utser styrelsen bolagets verkställande direktör och utvärderar den verkställande direktörens arbete. Styrelsen ska minst en gång per år, utan närvaro av den verkställande direktören eller bolagsledningen, träffa bolagets revisor.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens arbete, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelsen och verkställande direktören. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även instruktionen för den verkställande direktören innefattande finansiell rapportering.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema.

I enlighet med styrelsens arbetsordning behandlas under de ordinarie styrelsemötena bland annat:

- Verkställande direktörens finansiella rapportering i enlighet med instruktioner för den finansiella rapporteringen
- Investeringsfrågor
- Ersättningsfrågor och strategisk plan
- Rapporter från revisions- och ersättningsutskottet.

De huvudsakliga områdena som styrelsen har behandlat under året är förberedelse och strategiska och operationella frågor samt investeringar inom produktutveckling och förvärv. Styrelsen träffar årligen bolagets revisor utan ledningen närvarande. Utöver de ordinarie styrelsemötena kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. I tillägg till styrelsemötena har styrelseordföranden och verkställande direktören en fortlopande dialog rörande ledningen av bolaget.

Revisionsutskott

Profoto har ett revisionsutskott som består av Helene Willberg (ordförande) och Pernilla Ekman. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar

styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka Profotos finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen, hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller Profoto andra tjänster än revisionstjänster samt biträda vid förberedelse av förslag till årsstämmans val av revisor.

Revisionsutskottet följer en antagen arbetsordning och ett årshjul. Under året har revisionsutskottet haft sju möten. Väsentliga områden som revisionsutskottet behandlat under året är till exempel, behandling av revisionsrapporter, revisionsplan samt revisorns oberoende, genomgång av finansiella rapporter, revidering av årsboksplan, granskning av internkontroll och riskmatris avseende finansiell rapportering, behandling av avrapportering av utförda internkontroller under föregående räkenskapsperiod.

Ersättningsutskott

Profoto har ett ersättningsutskott bestående av Helena Holmgren (ordförande) och Magnus Brännström. Ersättningsutskottet ska bereda förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och efterlevnad av dessa, däribland ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande

Styrelseledamöter och närvaro vid möten

		Styrelse-	Revisions-	Ersättnings-	Oberoende i förhållande
Namn		möten	utskottsmöten	utskottsmöten	till bolag/huvudägare
Hans Eckerström	Styrelseordförande	13/14			Nej/Ja
Magnus Brännström	Styrelseledamot	14/14		3/3	Ja/Ja
Pernilla Ekman	Styrelseledamot	13/14	7/7		Ja/Ja
Anders Hedebark	Styrelseledamot	14/14			Nej/Nej
Helena Holmgren	Styrelseledamot	13/14		2/3	Ja/Ja
Helene Willberg	Styrelseledamot	14/14	7/7		Ja/Ja
Totalt		14	7	3	

1) Hans Eckerström har under året erhållit inte obetydlig ersättning för utförda konsulttjänster och bedöms därför ej vara oberoende i förhållande till bolaget. För ytterligare information, se Not 11 – Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare.

direktören och ledande befattningshavare. Under året har ersättningsutskottet haft två möten. Ersättningsutskottet behandlar bland annat ersättning till verkställande direktör och bonusresultat för ledningen, översyn av kompensation och förslag på bonusmål.

Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare

Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för verkställande direktör. Den verkställande direktören ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena.

Enligt instruktionerna för den finansiella rapporteringen i Profoto är den verkställande direktören ansvarig för den finansiella rapporteringen och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera den finansiella ställningen.

Verkställande direktör ska hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av verksamheten, omsättningens utveckling, resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för Profotos aktieägare.

Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare presenteras i avsnittet "Styrelse" och "Ledning".

Ersättning till styrelseledamöter, verkställande direktör och ledande befattningshavare

Ersättning till styrelseledamöter

Arvode och annan ersättning till styrelseledamöterna, inklusive ordföranden, fastställs av årsstämman. På årsstämman den 14 maj 2024 beslutades att arvode till styrelsen, för tiden intill slutet av nästa årsstämma, ska utgå med totalt SEK 1 800 000, varav styrelsens ordförande ska erhålla SEK 600 000 och övriga ledamöter som inte är

anställda i Profoto ska erhålla SEK 300 000 vardera.

Årsstämman beslutade vidare att arvode för arbete i styrelsens utskott ska utgå enligt följande: ordföranden i revisionsutskottet ska erhålla SEK 180 000 och övriga ledamöter ska erhålla SEK 90 000 samt 60 000 kr till var och en av ledamöterna i ersättningsutskottet.

Tabellen nedan visar av årsstämman 2024 beslutade styrelsearvoden fram till nästa årsstämma.

Namn	Befattning	Styrelsearvode (SEK)
Hans Eckerström	Styrelseordförande	600 000
Magnus Brännström	Styrelseledamot	360 000 ¹
Pernilla Ekman	Styrelseledamot	390 000 ²
Anders Hdebark	Styrelseledamot (och vd)	–
Helena Holmgren	Styrelseledamot	360 000 ¹
Helene Willberg	Styrelseledamot	480 000 ³
Summa		2 190 000

1) Innefattande SEK 60 000 för arbete i ersättningsutskottet.
2) Innefattande SEK 90 000 för arbete i revisionsutskottet.
3) Innefattande SEK 180 000 för arbete i revisionsutskottet.

Styrelsen har under 2024 fattat beslut om att ingå avtal om konsulttjänster med Aligro Advisory AB som ägs av Profotos styrelseordförande. Enligt ingånget avtal har konsulttjänster motsvarande ett faktureringsvärde om SEK 1 000 000 utförts under 2024. Ersättningen har betalats utöver ordinarie styrelsearvode.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

På årsstämman den 14 maj 2024 beslutades att anta riktlinjer för ersättning till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare, huvudsakligen innehållande att ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Årsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. Styrelsen bör årligen utvärdera huruvida aktie- eller aktiekursrelaterade

långsiktiga incitamentsprogram bör föreslås årsstämman.

Den fasta kontantlönen ska vara individuell och baserad på den ledande befattningshavarens ansvar och roll samt kompetens och erfarenhet i relevant befattning.

För det fall vissa mål uppfylls ska ledande befattningshavare vara berättigade till rörlig kontantersättning. Sådan rörlig kontantersättning får uppgå till högst tolv månadslöner.

För verkställande direktören ska pensionsförmåner vara premiebestämda och omfatta högst 35 procent av pensionsgrundande ersättning (fast och rörlig kontantersättning). För övriga ledande befattningshavare som omfattas av ITP-planen ska pensionspremien motsvara vad som gäller enligt ITP-planen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionspremien motsvara högst 25 procent av pensionsgrundande ersättning (fast och rörlig kontantersättning).

Övriga förmåner får innefatta bland annat sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner ska vara av begränsat värde i förhållande till övrig kompensation och överensstämma med vad som marknadsmässigt är brukligt på respektive geografisk marknad. Övriga förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Nuvarande anställningsavtal för verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare

Beslut om nuvarande ersättningsnivåer och övriga anställningsvillkor för den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare har fattats av styrelsen.

Anställningsavtalet med den verkställande direktören innehåller en ömsesidig uppsägningstid om tolv månader. För övriga ledande befattningshavare är uppsägningstiden tre till sex månader. Avtalen innehåller vidare sedvanliga konkurrensklausuler och bestämmelser som förhindrar vederbörande från att bedriva konkurrerande verksamhet.

Aktier och ägare
Profoto Holding AB (publ) hade 1 695 aktieägare vid utgången av 2024. De största ägarna, med

38,1 procent av kapitalet tillika röster, var vid utgången av 2024 Anders och Helén Hdebark genom Burken Invest AB. De tre efterföljande största ägarna var Conny Dufgran med 15,3 procent, Herenco Holding AB 11,0 procent, samt Lannebo Fonder med 6,4 procent. Det finns ingen begränsning på hur många röster varje aktieägare kan avge vid årsstämman.

Revision
Revisorn väljs årligen på årsstämman. Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Detta sker på aktieägarnas vägnar. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman.

Enligt Profotos bolagsordning ska bolaget ha lägst en och högst två revisorer. Profotos revisor är Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, med Aleksander Lyckow som huvudansvarig revisor.

Under 2024 uppgick den totala ersättningen till koncernens revisorer till SEK 2,3m, varav rådgivning utgjorde SEK 0,3m, se närmare not 9.

Uttalande om internrevision
Profoto har inte en särskild internrevisionsfunktion. Styrelsen har utvärderat effektiviteten av den interna kontrollen och konstaterat att den fungerar väl. Styrelsen har baserat på detta tagit beslut om att det idag inte finns något behov av en separat internrevisionsfunktion.

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL AVSEENDE FINANSIELL RAPPORTERING

Bolagets styrelse ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) för den interna kontrollen i bolaget. Den interna kontrollen avseende finansiell rapportering omfattar kontroll av bolagets och koncernens organisation, förfarande och stödåtgärder.

Målsättning

Målsättningen med den interna kontrollen avseende finansiell rapportering är att säkerställa att en tillförlitlig och korrekt finansiell rapportering uppnås, att bolagets och koncernens finansiella rapporter upprättas enligt lag och tillämplig redovisningssed, att bolagets och koncernens tillgångar skyddas, samt att andra krav efterlevs. Systemet för intern kontroll avseende finansiell rapportering är även avsett att övervaka att bolagets och koncernens policys, principer och instruktioner efterlevs. Den interna kontrollen avseende finansiell rapportering omfattar även analys av risker och uppföljning av införlivande informations- och affärssystem.

Profoto har antagit en styrelsepolicy gällande riskhantering och intern kontroll i syfte att beskriva den övergripande kontrollmiljön och riskhanteringen, tillämplig för alla juridiska och operationella enheter inom Profoto. CFO är ansvarig för innehållet i, och efterlevandet av policyn.

Processen för Profotos interna kontroll avseende finansiell rapportering och riskhantering är baserad på Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commissions ramverk för intern kontroll (COSO) med fokus på de fem komponenterna – kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning och övervakning. Dessa beskrivs närmare nedan.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön ger en riktning till hur den interna kontrollen genomförs och påverkar medarbetarnas medvetenhet om och förståelse för den interna kontrollen. Profoto har skapat interna processer, riktlinjer och policyer som är centrala element i processen. Profotos kontrollmiljö bygger på tydliga riktlinjer som kommunicerats till samtliga dotterbolag i koncernen för att säkerställa efterlevnad av antagna regler och principer genom hela organisationen.

Styrelsen är ytterst ansvarig för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering och en viktig del av styrelsens arbete är att säkerställa en effektiv kontrollmiljö. Styrelsens arbetsordning, och instruktioner till dess utskott och den verkstäl-

lande direktören, syftar till att definiera en ansvarsfördelning för att försäkra en effektiv riskhantering inom organisationen. Styrelsen granskar och godkänner även på årsbasis vissa styrdokument som är viktiga för organisationens interna kontrollmiljö, inklusive Profotos finanspolicy och insiderpolicy. Utöver detta har Profoto andra interna riktlinjer och processer som påverkar organisationens kontrollmiljö, exempelvis attestinstruktion, verksamhetsmål, strategi, affärsplan och prognoser.

Riskbedömning

Riskbedömningen handlar om att aktivt identifiera och uppskatta storleken på både interna och externa risker inom finansiell rapportering. Denna riskbedömning ger en grund till hanteringen av de identifierade riskerna. Profoto gör årligen en riskbedömning med syfte att identifiera, bedöma och hantera risker inom finansiell rapportering som hotar koncernens vision och mål.

Riskbedömningen utförs av bolagsledningen och riskerna samt riskhanteringen granskas årligen av styrelsen. Fokus för riskbedömningen är signifikanta områden i balans- och resultaträkningen som har en betydande inverkan på den finansiella rapporteringen. Signifikanta konton identifieras på basis av signifikanta belopp, frekvens av transaktioner och/eller komplexa transaktioner, en hög grad av subjektiva bedömningar eller bedrägeririsk. De identifierade områdena mappas mot affärskritiska risker som har en stor inverkan på den finansiella rapporteringen.

Riskerna avseende den finansiella rapporteringen ska vara heltäckande och dokumenteras i ett enhetligt format och bedöms baserat på särskilda påverkan och sannoliketskriterier. Påverkan och sannoliketskriterierna mäts i form av ett så kallat riskvärde. Profotos mål med detta riskvärde är att det ska ligga till grund för fördelning av resurser till de mest relevanta och prioriterade riskerna. Strategier för hantering av risker innefattar att acceptera, övervaka och minska de identifierade riskerna. Alla risker som överstiger ett visst fastställt riskvärde benämns nyckelrisker och måste minskas. De identifierade nyckelriskerna för 2024 är inom områdena för order-to-cash, purchase-to-pay, product life cycle management, redovisning

och immateriella rättigheter (IPR), legalt och skatt samt ESG.

Kontrollaktiviteter

Baserat på riskbedömningen utformas mål och aktiviteter för att minska och förebygga att riskerna inträffar. Dessa kallas för kontrollaktiviteter.

Profoto har etablerat särskilda kontrollaktiviteter för att reducera de identifierade risker som tillskrivits högst riskvärde, samt nyckelkontroller för att reducera inneboende risker inom kritiska processer. Nyckelkontroll innefattar kontroller som bedöms som viktiga kontroller för att reducera nyckelrisker. Kontrollerna kan delas in i automatiska, IFS kontroller och övriga kontroller. IFS är bolagets affärssystem. Automatiska kontroller är förebyggande kontroller i form av en teknisk lösning som sätter begränsningar i samband med att en process genomförs, IFS kontroller är manuella kontroller som följs upp i efterhand efter att ett event skett och dokumenteras direkt i ERP systemet av utvalda, oberoende, användare. Eventuella identifierade fel och brister i processen som identifierats kommuniceras och åtgärdas i samband med att IFS kontrollen genomförs. Övriga kontroller är kontroller som har en teknisk begränsning i ett annat system än ERP systemet, men kan också vara förebyggande åtgärder som utförs av en extern part. På årsbasis uppdateras och godkänns riskbedömning och kontrollaktiviteter avseende finansiell rapportering av bolagsledningen och viktiga ändringar i risk- och kontrollmatrisen återrapporteras till revisionsutskott och styrelse. Detta beskrivs vidare i avsnittet "Uppföljning och övervakning".

Information och kommunikation

Information och kommunikation handlar om att identifiera och kommunicera den relevanta informationen i enlighet med kraven för ett noterat bolag. Profotos styrelse har antagit en kommunikationspolicy, informationssäkerhetspolicy och insiderpolicy, som behandlar Profotos hantering och kommunikation av insiderinformation, informationssäkerhet och annan information. Insiderpolicyn är avsedd att minska riskerna för insiderhandel och annat olagligt beteende och att

underlätta Profotos efterlevnad av tillämpliga regler gällande hanteringen av insiderinformation.

Informationssäkerhetspolicyn är designad för att skydda Profoto, anställda, kunder och samarbetspartners från skada som beror på otillräcklig informationshantering och informationsspridning. Kommunikationspolicyn beskriver Profotos övergripande fokus på kommunikationsfrågor. Profotos information som ges till marknaden ska vara korrekt, relevant och pålitlig och ska tillhandahållas i enlighet med Nasdaq Stockholms regelverk för emittent (Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares).

Uppföljning och övervakning

Profoto har etablerade rutiner för testning av kontroller. Kontrollerna utförs i form av manuella kontroller samt automatiska systemkontroller direkt i affärssystemet. Kontrollåtgärder för operationell och finansiell uppföljning sker månads- och kvartalsvis och utförs av utvalda, oberoende personer inom organisationen. Vid eventuella identifierade brister i den interna kontrollen rapporteras det uppåt i organisationen. Den löpande uppföljningen omfattar möten och skriftlig dokumentation. Testningen av effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utvärderas och uppdateras årsvis. CFO lägger årligen, baserat på utvärderingen, fram rapporter till revisionsutskottet och styrelsen, vilket gör det möjligt för styrelsen att genomföra sin årliga granskning av risker och riskhantering.

Styrelse

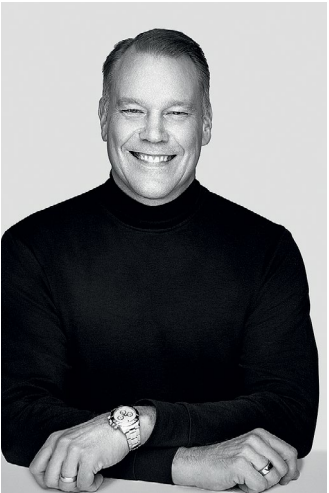
Aktieinnehav per den 31 december 2024

FOTO RICKARD L. ERIKSSON



Hans Eckerström
Styrelseordförande

Invald: 2018
Utbildning: MSc maskinteknik, Chalmers tekniska högskola och MSc företagsekonomi, Göteborgs universitet.
Född: 1972
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Swedbank. Styrelseordförande Thule Group.
Tidigare uppdrag, urval: Chief Investment Officer i APAC. Styrelseordförande Nobia. Styrelseledamot Nordstjernen och Cloetta. Partner och anställd Nordic Capital.
Oberoende av företaget: Nej
Oberoende av huvudägare: Ja
Aktier i Profoto Holding: 1230 508 aktier, 1 000 000 köpoptioner



Magnus Brännström
Styrelseledamot

Medlem i ersättningsutskottet

Invald: 2018
Utbildning: MSc, Uppsala universitet.
Född: 1966
Övriga uppdrag: Styrelseordförande Molimb samt Östkontoret. Styrelseledamot Svensk-Estniska utvecklingsfonden, Hand in hand, Swedish Ukrainian Business Action.
Tidigare uppdrag, urval: Ordförande World Federation of Direct Selling Associations och CEO Oriflame Holding AB.
Oberoende av företaget: Ja
Oberoende av huvudägare: Ja
Aktier i Profoto Holding: 250 494 aktier, 125 000 köpoptioner



Pernilla Ekman
Styrelseledamot

Medlem i revisionsutskottet

Invald: 2021
Utbildning: MSc företagsekonomi, Stockholms universitet och Executive Management Program, Handelshögskolan Stockholm.
Född: 1972
Övriga uppdrag: Vd Aarke. Styrelseledamot Fractal Gaming Group.
Tidigare uppdrag, urval: Styrelseordförande i Stronger, Aarke och vd Zound Industries.
Oberoende av företaget: Ja
Oberoende av huvudägare: Ja
Aktier i Profoto Holding: 0 aktier, 125 000 köpoptioner



Anders Hedebark
Styrelseledamot

Invald: 2010
Utbildning: MSc elektroteknik, KTH och MBA, INSEAD.
Född: 1964
Övriga uppdrag: Vd och koncernchef Profoto.
Oberoende av företaget: Nej
Oberoende av huvudägare: Nej
Aktier i Profoto Holding: 15 252 321 aktier



Helena Holmgren
Styrelseledamot

Ordförande i ersättningsutskottet

Invald: 2021
Utbildning: MSc företagsekonomi, Lunds universitet och MBA, University of Ottawa.
Född: 1976
Övriga uppdrag: Partner/Finance lead Monterro, Styrelseledamot Hexatronic Group samt Micro Systemation.
Tidigare uppdrag, urval: Vd och CFO Pricer, CFO Edgeware.
Oberoende av företaget: Ja
Oberoende av huvudägare: Ja
Aktier i Profoto Holding: 3 000 aktier, 250 000 köpoptioner



Helene Willberg
Styrelseledamot

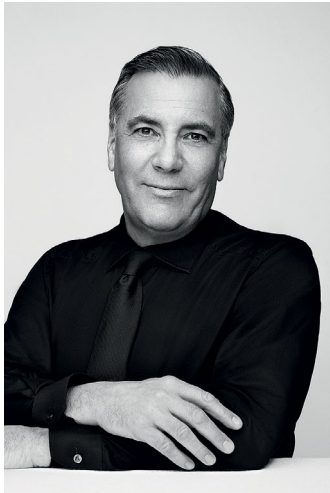
Ordförande i revisionsutskottet

Invald: 2018
Utbildning: MSc redovisning och finansiering, Handelshögskolan Stockholm.
Född: 1967
Övriga uppdrag: Styrelseordförande Accru Partners Group AB. Styrelseledamot Thule Group, Vetopia ApS, Infrea AB, Indecap Holding, Enzymatica AB, AX VII INV2 Holding AB.
Tidigare uppdrag, urval: Styrelseledamot och vd i Alvarez & Marsal Sweden samt i KPMG. Styrelseledamot Nordic Paper Holding AB, Group Nordic HoldCo AB och Byggfakta.
Oberoende av företaget: Ja
Oberoende av huvudägare: Ja
Aktier i Profoto Holding: 250 494 aktier, 300 000 köpoptioner

Ledning

Aktieinnehav per den 31 december 2024

FOTO RICKARD L. ERIKSSON



Anders Hedebark
Vd och koncernchef

Anställd hos Profoto: 1997
Utbildning: MSc elektroteknik, KTH, och MBA, INSEAD.
Född: 1964
Aktier i Profoto Holding: 15 252 321 aktier



Linus Marmstedt
Tillförordnad CFO

Anställd hos Profoto: 2024
Utbildning: MSc finans, Stockholms universitet och MBA, Handels-högskolan.
Född: 1972
Aktier i Profoto Holding: 0 aktier



Amanda Åström
Head of Investor Relations

Anställd hos Profoto: 2018
Utbildning: MSc industriell ekonomi, KTH och MBA, Quantic School of Business and Technology.
Född: 1994
Aktier i Profoto Holding: 1 349 aktier, 10 000 tecknings-optioner av serie TO 2024/2027



Patrik Bluhme
VP Global Sales

Anställd hos Profoto: 2014
Utbildning: MSc maskinteknik, KTH.
Född: 1962
Aktier i Profoto Holding: 66 045 aktier, 30 000 tecknings-optioner av serie TO 2023/2026, 20 000 teckningsoptioner av serie TO 2024/2027



Martina Nillenstedt
VP Marketing & Customer Success E-Com Studios

Anställd hos Profoto: 2017
Utbildning: MBA, Handelshögskolan Stockholm och civilekonomexamen högskolan Jönköping.
Född: 1973
Aktier i Profoto Holding: 18 600 aktier, 30 000 tecknings-optioner av serie TO 2023/2026, 10 000 teckningsoptioner av serie 2024/2027



Tobias Lindbäck
VP Strategy & Alliances

Anställd hos Profoto: 2015

Utbildning: MSc mekanik, Tekniska högskolan Linköpings universitet.

Född: 1968

Aktier i Profoto Holding:

56 329 aktier, 30 000 teckningsoptioner av serie TO 2023/2026, 15 000 teckningsoptioner av serie 2024/2027



Sara Strid
VP Customer growth

Anställd hos Profoto: 2011

Utbildning: BFA i fotografering, Parsons School of Design och MBA, Rutgers University.

Född: 1975

Aktier i Profoto Holding:

21 605 aktier, 30 000 teckningsoptioner av serie TO 2023/2026, 20 000 teckningsoptioner av serie 2024/2027



Gilles Rossi
VP Operations & Quality

Anställd hos Profoto: 2017

Utbildning: MSc maskinteknik, ENSAIS.

Född: 1976

Aktier i Profoto Holding:

65 595 aktier, 30 000 teckningsoptioner av serie TO 2023/2026, 25 000 teckningsoptioner av serie 2024/2027



Ulrika Björk
VP Product R&D

Anställd hos Profoto: 2016

Utbildning: MSc maskinteknik, Tekniska högskolan Linköpings universitet.

Född: 1979

Aktier i Profoto Holding:

24 220 aktier, 30 000 teckningsoptioner av serie TO 2023/2026, 20 000 teckningsoptioner av serie 2024/2027

Finansiella rapporter

Koncernen

Koncernens resultaträkning

SEKm	Not	1 jan 2024 31 dec 2024	1 jan 2023 31 dec 2023
Nettoomsättning	6, 7	731	787
Övriga intäkter ¹	8	21	–
Summa intäkter		751	787
Aktiverat arbete för egen räkning	18	113	70
Varor	20	-237	-226
Övriga externa kostnader	9, 10, 25	-229	-185
Personalkostnader	11	-172	-159
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	18, 19	-58	-77
Övriga kostnader ¹	12	–	-5
Rörelseresultat		167	204
Finansiella intäkter och kostnader			
Finansiella intäkter	13	2	3
Finansiella kostnader	14	-12	-10
Resultat före skatt		158	197
Skatt	16	-32	-42
Årets resultat		126	155
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		126	155
Resultat per aktie, före och efter utspädning ²		3,15	3,88

Koncernens rapport över totalresultat

SEKm	Not	1 jan 2024 31 dec 2024	1 jan 2023 31 dec 2023
Årets resultat		126	155
Övrigt totalresultat som kan komma att omföras till resultatet:			
Årets omräkningsdifferenser		-2	6
Årets totalresultat		124	161
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		124	161

1) Från och med Q4 2024 nettoredovisar bolaget valutakurseffekter. Jämförelsesiffrorna för föregående år har justerats för att säkerställa konsekvent rapportering.
2) Beräknat baserat på 40 000 000 stamaktier före och efter utspädning.

Koncernens rapport över finansiell ställning

SEKm	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	18		
Balanserade utvecklingsutgifter		214	137
Goodwill		132	128
Teknologi, kundtillgångar och varumärke		60	74
Övriga immateriella tillgångar		25	5
Summa immateriella tillgångar		430	343
Materiella anläggningstillgångar	19		
Leasingtillgångar	10	39	40
Inventarier, verktyg och installationer		35	31
Förbättringsutgifter på annans fastighet		1	0
Summa materiella anläggningstillgångar		76	71
Finansiella anläggningstillgångar		4	2
Uppskjutna skattefordringar	16	24	24
Summa anläggningstillgångar		534	441
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	168	164
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	5, 21	102	78
Aktuella skattefordringar		31	7
Övriga omsättningstillgångar		6	8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	8	7
Summa kortfristiga fordringar		148	100
Likvida medel	23	21	95
Summa omsättningstillgångar		338	358
SUMMA TILLGÅNGAR		872	799

forts. Koncernens rapport över finansiell ställning

SEKm	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
Eget kapital			
Aktiekapital	24	1	1
Reserver		3	6
Övrigt tillskjutet kapital		4	3
Balanserade vinstmedel, inklusive årets resultat		363	386
Summa eget kapital		370	396
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	5, 27	0	1
Övriga långfristiga skulder		0	8
Leasingskulder	10	29	31
Avsättningar	26	7	8
Uppskjutna skatteskulder	16	117	104
Summa långfristiga skulder		153	152
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	5, 27	217	79
Leasingskulder	10	11	10
Avsättningar	26	8	12
Leverantörsskulder		56	59
Aktuella skatteskulder		0	6
Övriga kortfristiga skulder		2	25
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	53	59
Summa kortfristiga skulder		347	250
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		872	799

*) Hänförligt till moderbolagets aktieägare

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

SEKm	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel Inklusivt årets resultat	Summa eget kapital'
Ingående balans 1 januari 2023	1	–	0	390	391
Årets resultat	–	–	–	155	155
Summa övrigt totalresultat	–	–	6	–	6
Summa totalresultat	–	–	6	155	161
Optionspremier	–	3	–	–	3
Utdelning till aktieägare	–	–	–	-160	-160
Utgående balans 31 december 2023	1	3	6	386	396
Ingående balans 1 januari 2024	1	3	6	386	396
Årets resultat	–	–	–	126	126
Summa övrigt totalresultat	–	–	-3	1	-2
Summa totalresultat	–	–	-3	127	124
Optionspremier	–	1	–	–	1
Utdelning till aktieägare	–	–	–	-150	-150
Utgående balans 31 december 2024	1	4	3	363	370

*) Hänförligt till moderbolagets aktieägare

Finansiella rapporter

Moderbolaget

Koncernens kassaflödesanalys

SEKm	Not	1 jan 2024 31 dec 2024	1 jan 2023 31 dec 2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		167	204
Justeringar för icke-kassaflödespåverkande poster:	29		
Av- och nedskrivningar		58	77
Justeringar för övriga icke-kassaflödespåverkande poster		12	-3
Erhållen ränta		0	2
Betald ränta		-12	-7
Betald inkomstskatt		-50	-54
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		177	218
Förändringar i rörelsekapital			
Minskning (+) / ökning (-) av varulager		-34	-31
Minskning (+) / ökning (-) av kundfordringar		-42	19
Minskning (+) / ökning (-) av övriga fordringar		-19	-2
Minskning (-) / ökning (+) av leverantörsskulder		22	8
Minskning (-) / ökning (+) av övriga kortfristiga skulder		-6	-2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		97	211
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-113	-78
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-19	-14
Investeringar i övriga immateriella anläggningstillgångar		1	–
Förvärvat dotterföretag		–	-17
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-133	-109
Finansieringsverksamheten			
	29		
Återbetalning av övriga externa lån		-24	-15
Amortering av leasingskuld		-15	-14
Upptag av nya lån		150	31
Inbetalning optionspremier		1	3
Återköp av optionspremier		0	–
Utbetald utdelning		-150	-160
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-38	-155
Årets kassaflöde		-74	-53
Likvida medel vid årets början		95	150
Valutakursdifferenser i likvida medel		0	-2
Likvida medel vid årets slut		21	95

Moderbolagets resultaträkning

SEKm	Not	1 jan 2024 31 dec 2024	1 jan 2023 31 dec 2023
Nettoomsättning	31	21,6	18,2
Rörelsekostnader			
Övriga externa kostnader	9	-6,4	-6,8
Personalkostnader	11	-11,4	-13,5
Övriga kostnader		-0,2	–
Rörelseresultat		3,6	-2,2
Resultat från finansiella poster			
Intäkter från andelar i koncernföretag		59,0	140,0
Ränteintäkter och liknande resultatposter		–	11,8
Räntor och liknande kostnader		-11,1	-11,6
Resultat efter finansiella poster		51,5	138,0
Bokslutsdispositioner	15	7,1	-0,6
Resultat före skatt		58,6	137,4
Skatt på årets resultat		0,5	0,5
Årets resultat		59,1	137,9

Moderbolagets rapport över totalresultat

SEKm	Not	1 jan 2024 31 dec 2024	1 jan 2023 31 dec 2023
Årets resultat		59,1	137,9
Årets totalresultat		59,1	137,9

Moderbolagets balansräkning

SEKm	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	18		
Övriga immateriella anläggningstillgångar		3,2	–
Summa immateriella anläggningstillgångar		3,2	–
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	17	217,3	217,3
Summa finansiella anläggningstillgångar		217,3	217,3
Uppskjutna skattefordringar	16	2,1	1,6
Summa anläggningstillgångar		222,5	218,9
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar på koncernbolag	31	34,6	–
Aktuella skattefordringar		0,5	0,7
Övriga kortfristiga fordringar		0,2	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0,4	0,4
Summa kortfristiga fordringar		35,6	1,1
Kassa och bank		–	–
Summa omsättningstillgångar		35,6	1,1
SUMMA TILLGÅNGAR		258,2	220,0

SEKm	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		0,5	0,5
Summa bundet eget kapital		0,5	0,5
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		4,1	3,1
Balanserade vinstmedel		37,4	49,5
Årets resultat		59,1	137,9
Summa fritt eget kapital		100,6	190,5
Summa eget kapital		101,1	191,0
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder		–	8,3
Summa långfristiga skulder		–	8,3
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		150,0	–
Leverantörsskulder		0,2	0,2
Skulder till koncernbolag	31	–	4,4
Övriga kortfristiga skulder		1,3	10,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	5,6	6,2
Summa kortfristiga skulder		157,1	20,8
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		258,2	220,0

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

SEKm	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktiekapital	Fri överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående balans 1 januari 2023	0,5	–	55,9	153,6	210,0
Omföring av föregående års resultat	–	–	153,6	-153,6	–
Årets resultat	–	–	–	137,9	137,9
Övrigt totalresultat	–	–	–	–	–
Summa totalresultat	–	–	–	137,9	137,9
Optionspremier	–	3,1	–	–	3,1
Utdelning till aktieägare	–	–	-160,0	–	-160,0
Utgående balans 31 december 2023	0,5	3,1	49,5	137,9	191,0
Ingående balans 1 januari 2024	0,5	3,1	49,5	137,9	191,0
Omföring av föregående års resultat	–	–	137,9	-137,9	–
Årets resultat	–	–	–	59,1	59,1
Övrigt totalresultat	–	–	–	–	–
Summa totalresultat	–	–	–	59,1	59,1
Optionspremier	–	1,0	–	–	1,0
Utdelning till aktieägare	–	–	-150	–	-150
Utgående balans 31 december 2024	0,5	4,1	37,4	59,1	101,1

Moderbolagets kassaflödesanalys

SEKm	Not	1 jan 2024 31 dec 2024	1 jan 2023 31 dec 2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		3,6	-2,2
Betald inkomstskatt		1,1	-1,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		4,7	-3,2
Förändringar i rörelsekapital			
Minskning (+) / ökning (–) av övriga fordringar		-0,1	0,0
Minskning (–) / ökning (+) av leverantörsskulder		-0,0	-0,3
Minskning (–) / ökning (+) av övriga kortfristiga skulder		-2,4	0,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2,2	-3,5
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-3,3	–
Förvärvat dotterbolag		-4,3	-16,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-7,6	-16,5
Finansieringsverksamheten			
Förändring av koncerninterna skulder		4,1	176,9
Upptagna lån		150	–
Inbetalning optionspremier		1,3	3,1
Utdelning till aktieägare		-150	-160,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		5,3	20,0
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		0,0	0,0
Likvida medel vid årets slut		0,0	0,0

Noter

Alla siffror i miljoner svenska kronor om inget annat anges.

Not 1 Allmän information

Profoto Holding AB (publ), organisationsnummer 556810-9879, är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Sundbyberg. Bolagets huvudkontor ligger på Landsvägen 57, Box 1264, 172 25 Sundbyberg, Stockholm. Bolaget och dess dotterbolag ("koncernen") verkar på en global marknad inom tillverkning och försäljning av

ljuskällor, system och andra tillbehör inom den professionella fotoindustrin. Koncernens sammansättning beskrivs i not 17.

Profoto Holding AB (publ) är noterat på Nasdaq OMX Stockholms Mid Cap-lista med första handelsdag den 1 juli 2021.

Not 2 Viktiga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Poster som ingår i koncernredovisningen har redovisats till anskaffningsvärde, utom när det gäller omvärderingar av vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde. De viktigaste redovisningsprinciperna som har tillämpats beskrivs nedan.

Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 ska moderbolaget tillämpa alla internationella redovisningsstandarder som antagits av EU, i möjligaste mån inom ramen för årsredovisningslagen och med avseende på förhållandet mellan redovisning och beskattning.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 7 april 2025. Koncernens och moderbolagets finansiella rapporter blir föremål för fastställelse på årsstämman den 7 maj 2025.

Nya och ändrade standarder som tillämpats för första gången

Inga nya IFRS standarder har publicerats för tillämpning 2024. Ändrade IFRS standarder med tillämpning från 2024 har inte haft någon effekt på koncernens redovisning.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte trätt i kraft

Nya och ändrade IFRS standarder med tillämpning från 2024 bedöms inte komma att ha någon väsentlig effekt på koncernens redovisning. Koncernen kommer att tillämpa den nya standarden för IFRS 18 från dess obligatoriska ikraftträdandedatum den 1 januari 2027. Retroaktiv tillämpning krävs, och därför kommer jämförande information för räkenskapsåret som slutar 31 december 2026 att omräknas i enlighet med IFRS 18.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår moderbolaget Profoto Holding AB (publ) och de bolag som moderbolaget har bestämmande inflytande över. Ett bestämmande inflytande föreligger vanligen vid direkt eller indirekt ägande av mer än 50 procent av rösterna.

Rapporteringsvaluta

Koncernredovisningen presenteras i svenska kronor (SEK). Samtliga belopp har avrundats till närmaste miljon kronor om inget annat anges. För moderbolaget anges belopp i miljon kronor med en decimal. Avrundning kan förekomma i tabeller och beräkningar, vilket innebär att redovisade summor inte alltid är en exakt summa av avrundade belopp.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Den köpeskillning som överförs vid ett rörelseförvärv värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Kostnader relaterade till förvärv redovisas i resultaträkningen då de uppkommer. Villkorade tilläggsköpeskillningar redovisas

till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. För villkorade köpeskillningar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat, som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Segmentsrapportering

Bolagets rapportering av rörelsesegmenten överensstämmer med den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren, som utgörs av den verkställande direktören. All uppföljning av koncernen sker inom segmentet Photographics, som därmed blir koncernens enda rapporteringssegment. Koncernen har även ett segment för Digital Business, men rapporterar inte detta som ett separat segment så länge som försäljningen ligger på en icke-materiell nivå.

Intäkter från avtal med kunder

Koncernen redovisar i allt väsentligt endast intäkter från försäljning av varor. Intäkter från försäljning av varor till distributören eller direkt till kunden rapporteras vid den tidpunkt då produkterna överförs till distributören eller kunden, dvs. när distributören eller kunden får kontroll över varorna. Baserat på de mest förekommande underliggande leveransvillkor som överenskommits kommer kontrollen att överföras när varorna har levererats till respektive speditör/fraktföretag. Betalningsvillkoren för fakturerade försäljningar av ljuskällor är normalt 30 dagar efter påbörjad leverans. Fakturerade försäljningar av system betalas normalt i förskott senast tio dagar före leverans. Företagskunder och privata kunder som handlar i koncernens webbshop debiteras direkt via bankkort i samband med att beställning registreras och köpet genomförs. Kunder som handlar i koncernens webbshop har full returrätt om varan returneras inom 14 dagar från det att varan mottagits. Denna försäljningskanal utgör cirka 5 procent av koncernens totala försäljning och effekten av gjorda returer bedöms ha en oväsentlig effekt på koncernens totala försäljning (0,2 procent av totala försäljningen 2024 och 2023) varför inga löpande reserveringar för kostnader kopplade till returer görs. Koncernen omprövar sin uppskattning av förväntade returer vid varje balansdag och uppdaterar tillgången och skuldens belopp därefter.

Utfärdade garantiåtaganden redovisas som avsättning i enlighet med IAS 37 och beskrivs närmare i avsnittet "Ävsättningar".

Förutom den huvudsakliga intäktsströmmen ovan säljs även kurser, installationer, serviceavtal för system och mjukvara som SaaS-tjänst. Serviceavtal faktureras i förskott för en period av tolv månader åt gången med en bindningstid på 36 månader efter slutförd försäljning. Efter avslutad initial bindningstid förlängs serviceavtalen årsvis om de inte sägs upp av kunden. Mjukvara via SaaS-tjänst intäktsförs linjärt över avtalsperioden. Dessa intäktsströmmar, utöver ordinarie strömmar, utgör dock inte någon väsentlig del av koncernens totala intäkter.

Leasingavtal

Profotos leasingavtal utgörs främst av hyra av lokalytor och i mindre utsträckning av bilar och viss utrustning. En leaseingskuld redovisas till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Räntekostnad redovisas som diskonteringsräntan, normalt marginell låneränta, multiplicerat med leasing-skulden.

En tillgång för nyttjanderätten redovisas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leaseingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderätten skrivs av linjärt från inledningsdatumet till leasingperiodens slut.

Leaseingskulden för lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. När hyresnivån räknats upp med index justeras skulden, baserat på den nya hyresnivån, med motsvarande justering av nyttjanderättens redovisade tillgångsvärde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde om ny bedömning sker av leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leaseingskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

I mindre utsträckning vidarehyr (subleasar) Profoto viss lokalyta. I förekommande fall har leasingperioden för vidareuthyrningarna bedömts vara väsentligt kortare än leasingperioden i Profotos huvudlease, vilket inneburit att vidareuthyrningarna klassificerats som operationella leasar. Profotos nyttjanderätt redovisas då fortsatt i balansräkningen och de hyror som erhålls redovisas som intäkt linjärt över leasingperioden i subleasen.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonusar, betald semester, betald sjukfrånvaro med mera samt pensioner redovisas som kostnad när de intjänas. Pensioner och andra ersättningar efter anställning klassificeras som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda planer. Koncernen har avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer

Koncernens resultat belastas med kostnader allt efter som förmånerna intjänas, vilket normalt sammanfaller med den tidpunkt då premierna betalas.

Förmånsbestämda planer

De förmånsbestämda planerna inom koncernen består av ITP 2-planen för tjänstemän i Sverige som tryggas genom försäkring i Alecta. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecta utgör en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Planen redovisas dock som en avgiftsbestämd plan eftersom Alecta inte kan tillhandahålla information som möjliggör redovisning av respektive medlemsföretags proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader. I övrigt förekommer inte förmånsbestämda pensionsplaner.

Pensionsavtal med kapitalförsäkring

Pensionsavtal har ingåtts där koncernen förvärvat kapitalförsäkringar som säkrats till förmån för anställda genom pantsättning. De berörda anställda har endast rätt till ersättning motsvarande värdet av kapitalförsäkringen vid inlösen. Dessa pensionsavtal klassificeras och redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner. Avsättning för särskild löneskatt reserveras beräknat på kapitalförsäkringens verkliga värde, utom i de fall kapitalförsäkringen enligt avtal ska täcka särskild löneskatt.

Aktierelaterade ersättningar

Ledande befattningshavare och nyckelpersoner i koncernen köpte inom ramen för ett incitamentsprogram under 2023 teckningsoptioner avseende aktier i koncernens moderbolag till verkligt värde. Löptiden på optionerna är tre år och om optionsprogramdeltagare kvarstår i tjänst i december 2026 erhålls en bonus i form av bruttolönetillägg som sammanlagt motsvarar det belopp som deltagaren har betalat för teckningsoptionerna 2023. Kostnad och skuld redovisas från programmets start till december 2026 för intjäningen av bonus. Erhållen betalning för optionerna redovisas i eget kapital. Under andra kvartalet 2024 har ytterligare överlåtelse skett inom ramen för incitamentsprogrammet. Löptiden på optionerna är tre år och om optionsprogramdeltagare kvarstår i tjänst i december 2027 erhålls en bonus i form av bruttolönetillägg som sammanlagt motsvarar det belopp som deltagaren har betalat för teckningsoptionerna 2024. Kostnad och skuld redovisas från programmets start till december 2027 för intjäningen av bonus.

Uppskjuten skatt

Uppskjutna skatteskulder redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterbolag, utom när koncernen kan kontrollera den tidpunkt då de temporära skillnaderna återförs och det är osannolikt att en sådan återföring kommer att ske inom överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader i samband med sådana investeringar redovisas endast i den mån

det är sannolikt att beloppen kan kvittas mot framtida skattepliktiga resultat inom överskådlig framtid.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nyttjandeperioderna för olika kategorier av materiella anläggningstillgångar är följande:

Verktyg och utrustning	4–5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	5 år

Immateriella anläggningstillgångar – internt genererade

Koncernens utvecklingsutgifter härrör i huvudsak från produktutveckling. Profotos process för produktutveckling innefattar olika steg såsom förstudiefas, industrialisering, lansering och stängning. Koncernen aktiverar utvecklingsutgifter under perioden från att aktiveringskriterierna är uppfyllda till dess att projektet övergått till förvaltning.

Efter den första redovisningen redovisas internt genererade immateriella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde efter eventuella ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Den beräknade nyttjandetiden är beroende av tillgången, mellan två till sex år.

Immateriella anläggningstillgångar – vid rörelseförvärv

Tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv utgörs av teknologi, kundtillgångar och varumärke. Tillgångarna löper med avskrivningar på mellan fyra till nio år beroende på tillgångstyp och uppskattad nyttjandeperiod. Tillgångarna redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella anläggningstillgångar – Aktiverade utgifter för anpassning av affärssystem och utgifter för webbplats

Utgifter för att anpassa affärssystem aktiveras som immateriella anläggningstillgångar i den utsträckning utgifterna är direkt hänförliga till anpassningen. Avskrivning påbörjas då anpassningen av affärssystemet är färdigställt och tas i drift. I koncernen aktiveras även utgifter som är direkt hänförliga till anpassningen av affärssystem som bygger på molnlösningar, i de fall anpassningen av affärssystemet uppfyller kriterierna i IAS 38 med avseende på identifierbarhet, ekonomiska fördelar och kontrollerbarhet. Den beräknade livslängden för anpassning av affärssystem är fem år. Koncernen aktiverar även utgifter för webbplats i enlighet med SIC 32 Immateriella tillgångar – Utgifter för webbplats. Avskrivningstiden för aktiverade utgifter för webbplats är fem år.

Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar samt immateriella anläggningstillgångar, inkl. goodwill

Varje balansdag bedömer koncernen redovisade värden för materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar för att avgöra om det finns några tecken på värdenedgång. Om så är fallet beräknas tillgångens återvinningsvärde för att fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Om det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet, eller grupp av kassagenererande enheter, som tillgången tillhör.

Återvinningsvärde beräknas årligen för goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och för immateriella anläggningstillgångar som ännu inte är färdiga att användas. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill har hänförts till koncernens Photographics-segment och nedskrivningsprövas minst en gång per år eller så snart det föreligger indikation på eventuellt nedskrivningsbehov. Balanserade utvecklingsutgifter värderas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. I nedskrivningsprövningen hänförs de balanserade utvecklingsutgifterna till den produktgrupp de avser. För balanserade utvecklingsutgifter som avser teknologi som är gemensam för flera produkter sker nedskrivningsprövningen mot ett bredare urval av produkter.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningskostnad och nettoförsäljningsvärdet. Kostnaden beräknas enligt FIFO-metoden (first-in, first-out). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset minus de uppskattade kostnaderna för slutförandet och de uppskattade försäljningskostnaderna.

Avsättningar

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av sannolikheter för olika utfall.

Finansiella instrument Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell inom vilken den relevanta tillgången innehas och tillgångens kassaflödesegenskaper.

Koncernen tillämpar affärsmodellen ”innehas för att samla in” för likvida medel, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar och övriga finansiella tillgångar, vilket innebär att dessa tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Den förväntade löptiden för leverantörs-

skulder är dock kort, så skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering. Räntebärande banklån, checkräkningskrediter och andra lån värderas till upplupet anskaffningsvärde. Villkorad köpeskilling klassificeras och värderas till verkligt värde via rapporten över resultatet, där beräkning fastställs enligt allmänt accepterade värderingsmodeller, såsom diskontering av framtida kassaflöden och användning av information som erhållits från aktuella marknadstransaktioner.

Nedskrivning

Koncernen redovisar en förlustavsättning för förväntade kreditförluster på en finansiell tillgång till upplupet anskaffningsvärde. På varje rapportdatum redovisar koncernen förändringen i förväntade kreditförluster sedan första redovisningen i rapporten över resultatet. Syftet med nedskrivningskraven är att redovisa förväntade kreditförluster under hela livslängden för alla finansiella instrument för vilka kreditrisken har ökat avsevärt sedan den första redovisningen, oavsett om den bedömts individuellt eller kollektivt, mot bakgrund av all rimlig och stödande information, inklusive framåtblickande. Koncernen värderar förväntade kreditförluster från ett finansiellt instrument på ett sätt som återspeglar ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp som fastställts genom en utvärdering av en rad möjliga utfall, tidsvärdet av pengar och rimlig verifierbar information om aktuella förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förhållanden.

För kundfordringar och avtalstillgångar gör förenklingar det möjligt för koncernen att direkt redovisa förväntade kreditförluster för tillgångens hela löptid. För alla övriga finansiella tillgångar, där det ej skett en väsentlig ökning i kreditrisk, värderar koncernen förlustavdraget till ett belopp som motsvarar tolv månaders förväntade kreditförluster. För finansiella tillgångar för vilka kreditrisken har ökat väsentligt sedan den första redovisningen redovisas en reserv baserat på tillgångens förväntade kreditförluster under tillgångens återstående löptid.

Koncernens exponering mot kreditrisk är främst hänförlig till likvida medel. Den förenklade metoden används för att beräkna kreditförluster på koncernens kundfordringar. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en avsättningsmatris baserad på tidigare händelser, aktuella förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förhållanden och pengars tidsvärde, om tillämpligt.

Nedskrivning av kundfordringar och övriga fordringar redovisas i rörelsekostnader. Nedskrivning av likvida medel och övriga långfristiga värdepappersinnehav redovisas som en finansiell kostnad.

En finansiell tillgångs redovisade bruttovärde skrivs bort när koncernen inte har några rimliga förväntningar på att återvinna en finansiell tillgång i sin helhet eller en del av den.

Not 2 forts.

Moderbolagets redovisningsprinciper

De största skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper beskrivs nedan. Moderbolagets redovisningsprinciper har konsekvent tillämpats på alla perioder som redovisas i moderbolagets finansiella rapporter och är oförändrade jämfört med årsredovisningen för 2023. Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

Klassificering och presentation

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning redovisas i enlighet med årsredovisningslagen. Skillnaden avseende IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter handlar främst om redovisningen av aktiverat arbete för egen räkning, finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar och eget kapital.

Leasing

Samtliga leasingavtal där företaget är leasagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden i enlighet med RFR 2.

Dotterbolag

Investeringar i dotterbolag sker till anskaffningsvärde inklusive transaktionsutgifter. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer. Utdelning från dotterbolag redovisas som intäkter när rätten att erhålla utdelningen anses vara fastställd och beloppet kan bedömas på ett tillförlitligt sätt.

Anticiperad utdelning från dotterföretag redovisas i vissa fall förutsatt att moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter. Principer för nedskrivningsprövning av aktier i dotterbolag följer samma principer som koncernen tillämpar för materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2, vilket innebär att reglerna för finansiella instrument i IFRS 9 inte tillämpas i moderbolaget som juridisk person. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus nedskrivningar. Finansiella tillgångar och finansiella skulder värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet eller nettoförsäljningsvärdet. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning, kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition. Betalda aktieägartillskott redovisas som en ökning i posten andelar i koncernbolag hos givaren. Mottagaren redovisar aktieägartillskott direkt mot eget kapital.

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Nedan listas de viktigaste antagandena om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningen på balansdagen, vilket innebär en betydande risk för väsentliga justeringar av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Balanserade utvecklingsutgifter

Värdet av balanserade utvecklingskostnader för produkter under ny- och vidareutveckling prövas kvartalsvis samt när händelser eller förändringar i omständigheterna tyder på att värdet av dessa utvecklingskostnader kan ha minskat.

För att avgöra om värdet av internt genererade utvecklingskostnader har minskat analyseras framtida kassaflöden som uppstår från dem och bedöms genom diskontering av kassaflödena. Vid bedömning av kassaflödet för de kommande tolv månaderna används prognoser där kända risker och osäkerhetsfaktorer, såsom inflationsrelaterade risker samt ränte- och politiska risker/faktorer och klimatrisker, har beaktats.

Vid tillämpning av denna metod utvärderar bolaget ett antal faktorer inklusive diskonteringsränta, prognosticerade återstående utvecklingsutgifter och prognostiserad framtida försäljning och kostnader hänförliga till respektive utvecklingsprojekt.

Bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Enligt IAS 36 ska goodwill från rörelseförvärv fördelas till de kassagenererande enheter som väntas bli gynnade av synergier i förvärvet. Om goodwill inte på en rimlig grund kan fördelas mellan dessa enheter ska goodwill fördelas till den lägsta nivå i företaget på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen av företaget som inte kan vara större än ett rörelsesegment. Goodwill uppkom vid förvärvet av Profoto B.V. (tidigare StyleShoots) som efter förvärvstidpunkten ingår i rörelsesegmentet Photographics då dotterföretaget integrerats i de befintliga operationella processerna för Photographics och enhetens rörelseresultat inte regelbundet följs upp av den högste verkställande beslutsfattaren i koncernen. Den lägsta nivå i Profoto på vilken goodwillen övervakas är koncernens enda rörelsesegment Photographics. Goodwill från förvärvet av Profoto B.V. kan inte på rimlig grund fördelas mellan de kassagenererande enheter som väntas bli gynnade i förvärvet och har därför i sin helhet allokerats till rörelsesegmentet Photographics. Goodwill testas därför för nedskrivning utifrån Photographics (tillika hela koncernen) återvinningsvärde, se not 18 för utfört nedskrivningstest och beskrivning av viktiga antaganden och bedömningar i nedskrivningstestet.

Not 4 Rörelseförvärv

Den 23 mars 2023 ingick Profoto AB avtal om förvärv av Assetflow. Kontant köpeskilling uppgick till SEK 8m och villkorad köpeskilling till SEK 16m. Förvärvet ledde till en ökning av goodwill med SEK 16m och teknologi med SEK 6m. Då villkoren för tilläggsköpeskillingen ej har

uppnåtts har skulden avseende tilläggsköpeskillingen lösts upp i sin helhet. Resultateffekten på SEK 14m har redovisats som en jämförelsestörande post inom övriga rörelseintäkter (se not 25 – jämförelsestörande poster). Inga rörelseförvärv har gjorts under 2024.

Not 5 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består huvudsakligen av valutarisk. Bolagets styrelse har det yttersta ansvaret för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker i enlighet med bolagets finanspolicy. Policyn godkänns av bolagets styrelse en gång per år och bolagets CFO ansvarar inför bolagets verkställande direktör och styrelse för att den löpande efterlevs. Finansiell riskhantering och kontrollerna avseende de finansiella riskerna avrapporteras en gång per år till revisionsutskottet och styrelsen.

Marknadsrisker
Valutarisker

Valutarisk avser risken för fluktuationer i verkligt värde eller framtida kassaflöden till följd av valutakursförändringar. Exponering mot valutarisk uppstår huvudsakligen i samband med upplåning i utländsk valuta och från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktions-exponering, och från omräkning av utländska dotter-företags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta, som är svenska kronor (SEK), så kallad omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering innebär en risk för att resultatet kommer att påverkas negativt av valutakursförändringar för de kassaflöden som sker i utländsk valuta. Koncernens utflöden består huvudsakligen av svenska kronor (SEK), euro (EUR) och US-dollar (USD), medan koncernens inflöden huvudsakligen sker i euro (EUR), US-dollar (USD), kinesiska Yuan (CNY) japanska yen (JPY) och brittiska pund (GBP). Koncernen påverkas därmed av förändringar i dessa valutakurser. Bolagets policy är att inte säkra prognostiserade kassaflöden i valutan.

Tabellen nedan visar de nominella nettobeloppen i svenska kronor av de betydande flöden som utgör transaktionsexponering. Exponeringen redovisas baserat på koncernens betalningsflöden i de mest betydande valutorna.

Valuta	2024	2023
Euro (EUR)	44	61
US-dollar (USD)	86	140
Kinesiska Yuan (CNY)	40	41
Japansk yen (JPY)	39	46
Brittiskt pund (GBP)	36	36

Ränterisker

Ränterisker avser risken för fluktuation i rörlig ränta kopplat till upplåning i koncernen. Ränterisken bedöms som låg. En ökning eller minskning av marknadsräntan med 0,5 procentenheter, baserat på koncernens nuvarande externa upplåning, skulle inte ha någon materiell påverkan på totalresultatet eftersom det totala resultatet skulle ändras med SEK 1,1m (0,4). Denna beräkning baserar sig på nuvarande upplåning om totalt SEK 217m (80).

Omräkningsexponering

Omräkningsexponering innebär en risk för att värdet av koncernens nettoinvesteringar och resultat i utländsk valuta ska påverkas negativt av valutakursförändringar. Koncernen konsoliderar nettotillgångarna och resultatet i SEK på balansdagen. Denna risk kallas omräknings-exponering och är inte säkrad i enlighet med koncernens finanspolicy.

Tabellen nedan visar omräkningsexponeringen för nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Beloppen nedan anges i SEKm till balansdagens kurs.

Valuta	31 dec 2024	31 dec 2023
Euro (EUR)	24	-3
US-dollar (USD)	10	6
Kinesiska Yuan (CNY)	5	4
Japansk yen (JPY)	8	5
Brittiskt pund (GBP)	1	1

Tabellen nedan visar omräkningsexponeringen för resultatet före skatt i utlandsverksamheter. Beloppen nedan anges i SEKm till medelkurs.

Valuta	2024	2023
Euro (EUR)	-12	-13
US-dollar (USD)	5	1
Kinesiska Yuan (CNY)	1	1
Japansk yen (JPY)	1	2
Brittiskt pund (GBP)	0	0

Effekterna av valutakursförändringar i förhållande till SEK för de mest betydande utländska valutorna presenteras under "Känslighetsanalys för marknadsrisker" nedan.

Känslighetsanalys för marknadsrisker

Känslighetsanalysen för valutarisk visar koncernens känslighet vid en ökning eller en minskning av värdet på SEK med 5 procent jämfört med de viktigaste valutorna. För transaktionsexponering visas effekten på koncernens resultat efter skatt vid valutakursförändringar. Detta

inkluderar även utestående penningfordringar och skulder i utländsk valuta på balansdagen, inklusive lån mellan koncernbolag där valutaeffekten påverkar koncernens rapport över totalresultat.

Känslighetsanalysen för omräkningsexponering visar koncernens känslighet vid en ökning eller en minskning av valutakursen med 10 procentenheter. För omräknings-exponering visas effekten på koncernens egna kapital och för valutakursförändringar visas effekten på koncernens resultat efter skatt.

	2024 Effekt på resultatet	31 dec 2024 Effekt på eget kapital	2023 Effekt på resultatet	31 dec 2023 Effekt på eget kapital
Känslighetsanalys av valutarisk				
Transaktionsexponering				
EUR +5%	2		3	
USD +5%	4		7	
CNY +5%	2		2	
JPY +5%	2		2	
GBP +5%	2		2	
Omräkningsexponering				
Euro (EUR) +10%		2		-0
US-dollar (USD) +10%		1		1
Kinesiska Yuan (CNY) +10%		1		0
Japansk yen (JPY) +10%		1		1
Brittiskt pund (GBP) +10%		0		0

Not 5 forts.

Likviditets- och finansieringsrisk

Med likviditetsrisk avses risken för att koncernen får problem med att fullgöra sina förpliktelse avseende koncernens finansiella skulder på grund av otillräckliga likvida medel. Med finansieringsrisk avses risken för att koncernen inte kan ordna tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad.

Bolaget ska i enlighet med koncernens finanspolicy utföra månatliga likviditetsprognoser för kommande 60 dagar. Enligt finanspolicyen ska också bolaget alltid hålla en likviditetsreserv på minst SEK 30m som främst ska bestå av outnyttjade checkräkningskrediter. Storleken på likviditetsreserven är satt med hänsyn till relevanta risker kring kunders betalningsförmåga, övrig finansiering och förväntad resultat- och likviditetsutveckling. Den löpande bedömningen av risker kopplat till löpande in- och utflöden av likviditet samt aktuell tillgång på likvida medel avgör storleken på likviditetsreserven.

Förväntade kostnads- och försäljningsnivåer i koncernen justeras löpande i 12 månaders prognoser som görs

31 december 2024	Inom 3 månader	3-12 månader	1-5 år	Mer än 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut	68	1	–	–	69
Leasingskulder	4	10	34	–	47
Leverantörsskulder	56	–	–	–	56
Övriga skulder	2	–	0	–	2
Summa	130	11	34	–	174

31 december 2023	Inom 3 månader	3-12 månader	1-5 år	Mer än 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut	69	14	1	–	84
Leasingskulder	3	10	40	3	56
Leverantörsskulder	59	–	–	–	59
Övriga skulder	17	9	9	–	34
Summa	149	32	50	3	234

Kredit- och motpartsrisk

Med kreditrisk avses risken för att motparten i en transaktion kommer att orsaka förlust för koncernen genom att inte fullgöra sina avtalsenliga skyldigheter. Koncernens exponering mot kreditrisk är hänförlig till kundfordringar och likvida medel. För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning för varje ny kund. Befintliga kunders ekonomiska situation övervakas också kontinuerligt för att identifiera varningssignaler i ett tidigt skede. Koncernen har upprättat en kreditpolicy enligt vilken varje ny kund individuellt analyseras för kreditvärdighet

fyra gånger per år och kan då anpassas till en förväntad ändrad försäljningsnivå. Kunders kreditgränser ses också över varje kvartal som ett led i att säkerställa ett effektivt fortgående betalningsinflöde från kunderna. Kreditgränsen för nya kunder bedöms från fall till fall baserat på estimerad försäljning samt kreditprövning.

Förfalloplanen för avtalsenliga betalningsförpliktelser avseende koncernens och moderbolagets finansiella skulder framgår av tabellerna nedan. Siffrorna i dessa tabeller är inte diskonterade värden och de omfattar även räntebetalningar i förekommande fall, vilket innebär att dessa siffror inte kan jämföras med de siffror som redovisas i rapporter över finansiell ställning. Räntebetalningar fastställs på grundval av de villkor som gäller på balansdagen. Belopp i utländsk valuta omräknas till svenska kronor (SEK) till valutakurserna på balansdagen.

Koncernens låneavtal innehåller inga särskilda villkor som kan leda till att betalningsdatumet blir väsentligt tidigare än vad som anges i tabellerna.

innan koncernens generella betalnings- och leveransvillkor erbjuds. Koncernens granskning omfattar externa kreditbetyg, om de finns tillgängliga, finansiella rapporter, information från kreditvärderingsinstitut, branschinformation och i vissa fall bankreferenser. Försäljningslimiter fastställs för varje kund och granskas kvartalsvis. Försäljningar som överskrider dessa limiter kräver speciellt godkännande från koncernen.

Koncernen begränsar kreditriskexponering från kundfordringar genom att fastställa en maximal betalningsperiod på en till tre månader för enskilda individer

respektive företagskunder. För mer information om förfallna kundfordringar och förlustreserver, se not 21.

Koncernens exponering mot kreditrisk är främst hänförlig till kundfordringar. Den förenklade metoden används för att beräkna kreditförlusterna på koncernens kundfordringar och ger en obetydlig effekt. Förväntade kreditförluster har beräknats baserat på historiska uppgifter om osäkra fordringar. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en matris baserad på tidigare händelser, aktuella förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förhållanden och pengars tidvärde, om tillämpligt. Beräknad effekt på kundfordringar per den 31 december 2024 om SEK 0m (-1) bedöms som oväsentlig, därav redovisas fordringarna till nominella värden. Kundfordringarna är spridda över ett stort antal kunder och ingen enskild kund står för någon stor andel av de totala kundfordringarna. Dessutom är kundfordringarna inte koncentrerade till ett visst geografiskt område. Koncernen anser därför att koncentrationsriskerna är begränsade. I tillägg till den förenklade modellen kan en finansiell fordran anses vara i fallissemang när det är osannolikt att låntagaren kommer betala hela sina kreditåtaganden till koncernen, utan att koncernen har regressrätt som att realisera en säkerhet, eller den finansiella tillgången är förfallen med mer än 90 dagar. Koncernens maximala exponering mot kreditrisk anses vara lika med redovisade värden för samtliga finansiella tillgångar och redovisas i tabellen nedan.

	31 dec 2024	31 dec 2023
Kundfordringar	102	78
Övriga kortfristiga fordringar	6	8
Långfristiga fordringar	4	2
Likvida medel	21	95
Maximal kreditriskexponering	133	183

Kundfordringar från externa kunder per region:

	31 dec 2024	31 dec 2023
APAC	27	22
Americas	34	30
EMEA	41	25
Externa kundfordringar totalt	102	78

Kreditrisk i likvida medel

Koncernen har likvida medel om SEK 21m (95) den 31 december 2024. För likvida medel är banker och finansiella institutioner motparter. Dessa utgörs i huvudsak av koncernens två huvudbanker Danske Bank och Svenska Handelsbanken, vilka är graderade A+ till AA-, baserad på Standard & Poors kreditbetyg. De förväntade kreditförlusterna i likvida medel har bedömts som insignifikanta och därför ej redovisats.

Kapitalhantering

Kapital definieras i Profoto koncernen som nettoskuld, d.v.s. hur mycket likvida medel som återstår om alla skulder betalades av. Nettoskuld/EBITDA är ett mått på finansiell risk och är en indikation på återbetalningsförmåga. Enligt styrelsens finanspolicy är koncernens finansiella målsättning att ha en optimal kapitalstruktur som bidrar till att bibehålla investerarens och kreditgivares förtroende samt utgöra en stabil grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Kapitalstruktur syftar på bolagets finansiering (totala kapital) och hur kombinationen mellan eget kapital och skulder ser ut.

Det nyckeltal som bolagets ledning och externa intressenter i huvudsak bedömer när det gäller kapitalstruktur är nettoskuld i relation till EBITDA samt räntetäckningsgrad (EBITDA/finansiella nettokostnader). Profoto avser att upprätthålla en effektiv långsiktig kapitalstruktur där nettoskuld i relation till EBITDA uppgår till maximalt 3,0 (3,0) och räntetäckningsgraden uppgår till maximalt 5,0 (5,0). Dessa nyckeltal följs upp löpande och rapporteras till styrelsen.

Not 5 forts.

Klassificering av finansiella instrument
Redovisade värden för finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori enligt IFRS 9 redovisas i tabellen nedan.

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde
31 december 2024			
Finansiella tillgångar			
Långfristiga fordringar	4		
Kundfordringar	102		
Övriga fordringar	–		
Likvida medel	21		
Summa finansiella tillgångar	127		
Finansiella skulder			
Skulder till kreditinstitut		217	
Leverantörsskulder		56	
Upplupna kostnader		12	
Summa finansiella skulder		285	

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde
31 december 2023			
Finansiella tillgångar			
Långfristiga fordringar	2		
Kundfordringar	78		
Övriga fordringar	–		
Likvida medel	95		
Summa finansiella tillgångar	175		
Finansiella skulder			
Skulder till kreditinstitut		80	
Leverantörsskulder		59	
Upplupna kostnader		18	
Övriga kortfristiga skulder		–	14
Summa finansiella skulder		157	14

Nettoresultat från finansiella tillgångar och skulder uppdelade efter värderingskategori enligt IFRS 9 redovisas i tabellen nedan.

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
2024			
Rörelseresultat			
Rörelsefordringar – valutakursdifferenser	4		4
Summa rörelseresultat	4	–	4
Finansnetto			
Ränteintäkter	1		1
Räntekostnader		-12	-12
Valutakursdifferenser	1	–	1
Summa finansnetto	2	-12	-10

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
2023			
Rörelseresultat			
Rörelsefordringar – valutakursdifferenser	4		4
Summa rörelseresultat	4	–	4
Finansnetto			
Ränteintäkter	3		3
Räntekostnader		-7	-7
Valutakursdifferenser		-3	-3
Summa finansnetto	3	-10	-7

För upplysningsändamål sammanfattas nedan de metoder och antaganden som används för att fastställa verkligt värde på koncernens finansiella instrument.

Kundfordringar och leverantörsskulder
Kundfordringar och leverantörsskulder har normalt en återstående nyttjandeperiod på kortare än tre månader, varför det redovisade värdet är en god approximation av det verkliga värdet.

Räntebärande skulder
Räntebärande skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Löptiderna är korta, varför det redovisade värdet är en god approximation av det verkliga värdet.

Villkorade tilläggsköpeskillningar
Finansiella skulder till verkligt värde inkluderade 2023 en skuld för villkorad köpeskillning avseende ett rörelseförvärv som gjorde under 2023 om SEK 14m (-). De villkor i avtalet med avseende på förvärv av kunder och relaterat omsättningskrav per kund uppfyllades inte under 2024 och utfallet blev noll, varvid en upplösning har gjorts om SEK 14m.

Not 6 Segmentinformation

Koncernens enda rörelsesegment är Photographics.

- Photographics får intäkter från försäljning av ljuskällor och system med tillbehör och relaterade tjänster.

- Koncerngemensamt består av koncernledningen. Intäkterna består av interna förvaltningsavgifter från koncernbolagen.
- Redovisningsprinciperna för det segment som ska redovisas överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Försäljningen mellan segmentet och koncernen sker på marknadsmässiga villkor.

2024	Photo-graphics	Koncern-gemensamt	Elimineringar	Summa koncernen
Intäkter	731			731
Övriga rörelseintäkter	19	22	-20	21
Summa intäkter	750	22	-20	751
Aktiverat arbete för egen räkning	113			113
Varor	-237			-237
Av- och nedskrivningar	-59			-59
Övriga kostnader	-404	-18	20	-402
Rörelseresultat	163	4	0	167
Ej fördelat: Finansnetto				-10
Resultat före skatt				158

2023	Photo-graphics	Koncern-gemensamt	Elimineringar	Summa koncernen
Intäkter	787			787
Övriga rörelseintäkter	–	18	-18	–
Summa intäkter	787	18	-18	787
Aktiverat arbete för egen räkning	70			70
Varor	-226			-226
Av- och nedskrivningar	-77			-77
Övriga kostnader	-350	-20	18	-350
Rörelseresultat	206	-2	0	204
Ej fördelat: Finansnetto				-7
Resultat före skatt				197

Intäkter från externa kunder per region ¹	2024	2023
APAC	145	169
Varav Japan	49	57
Americas	323	338
Varav USA	306	304
EMEA	263	279
Varav Sverige	26	13
Summa	731	787
	31 dec 2024	31 dec 2023
Anläggningstillgångar ²		
Sverige	482	393
Övrigt	24	22
Summa	506	414

Information om stora kunder

Koncernen har en kund som enskilt står för 10 procent eller mer av koncernens intäkter. Försäljningen till denna kund uppgick till SEK 143m (130).

1) Intäkter från externa kunder per region baseras på var kunderna finns.
2) Anläggningstillgångar inkluderar inte finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar.

Not 7 Fördelning av intäkter

Koncernen redovisar intäkter från försäljning av varor vid en viss tidpunkt i följande huvudproduktkategorier. Dessa överensstämmer med den intäktsinformation som presenteras för koncernens segment som redovisas enligt IFRS 8. Utöver detta presenteras intäkter per region i not 6.

Intäkter per produktkategori	2024	2023
Photographics	730	786
Övrigt	0	0
Summa	731	787
Intäkter per produktlinje	2024	2023
Ljuskällor och system	381	523
Tillbehör	182	192
Övrigt	168	71
Summa	731	787

Avtalssaldon för förskott och upplupna intäkter uppgår inte till betydande belopp. Avtalstillgångar och avtals-skulder redovisas som förutbetalda intäkter respektive upplupna intäkter, se not 22 respektive not 28. Alla avtalstillgångar och avtalsskulder realiseras huvudsakligen som intäkt inom 1 månad. Intäkternas karaktär och tid-punkt återges i not 2 och osäkerheter beträffande intäk-ter och kassaflöden redogörs för i not 5.

Not 8 Övriga intäkter

Koncernen	2024	2023
Valutakursvinster	4	–
Justering av köpeskilling	14	–
Övriga intäkter	2	–
Summa	21	–

Övriga intäkter består av nettot av realiserade och oreali-serade valutakursvinster och förluster från den operativa verksamheten, samt omvärdering av skuld kopplad till rörelseförvärvet av Assetflow. Motsvarande valutakurs-förluster redovisas som Övriga kostnader i den operativa verksamheten.

Not 9 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers AB				
Revisionsuppdrag	1,8	1,5	1,3	1,0
Övriga revisions-uppgifter	–	–	–	–
Skatterådgivning	–	0,3	–	0,3
Övriga tjänster	0,3	–	0,3	–
Deloitte AB				
Revisionsuppdrag	–	0,4	–	0,4
Övriga revisions-uppgifter	–	–	–	–
Skatterådgivning	–	0,3	–	–
Övriga tjänster	–	–	–	–
Ecovis				
Revisionsuppdrag	0,1	0,1	–	–
Flynth				
Revisionsuppdrag	–	0,1	–	–
Azets				
Revisionsuppdrag	0,1	0,1	–	–
Summa	2,3	2,5	1,6	1,7

Revisionsuppdrag avser revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. I detta arbete ingår att granska årsredovisningen och koncernredovisningen, styrelsens och verkställande direktörens räkenskaper och förvaltning samt arvoden för redovisningsrådgivning i samband med revisionsuppdraget.

Kostnader för lagstadgad revision av koncernen, som inkluderar granskning av de helägda dotterbolagen som ingår i koncernrevisionen, har för såväl 2024 som 2023 fakturerats till moderbolaget Profoto Holding AB (publ).

Not 10 Leasing

Leasing	2024	2023
Leasingtillgångar		
Fastigheter	37	39
Utrustning	0	0
Fordon	2	1
Summa leasingtillgångar	39	40
Leasingskulder		
Kortfristiga skulder	11	10
Långfristiga skulder	29	31
Summa leasingskulder	40	42
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter	-11	-11
Utrustning	0	-1
Fordon	-1	-1
Räntekostnader på leasingskulder	-2	-1
Summa resultatpåverkande	-14	-14

Tillkommande nyttjanderätter under 2024 uppgick till SEK 9m (6) och avser primärt nytt kontor och lager i Kina där också nyttjanderätten för det gamla kontoret och lagret har avslutats under året.

Vanligtvis inkluderar leasingavtal på kontor förlängningsalternativ. Den grundläggande bedömningen är att inget av dessa förlängningsalternativ kommer att användas, och inga optionsperioder ingår därför i villkoren eller leasingskulderna. Dessa bedömningar grundar sig på den långa avtalstiden i ett fall och beslutet att inte förlänga perioderna i andra fall. Omprövning om en möjlighet till förlängning med rimlig säkerhet kommer att utnyttjas på leasingavtal på kontor sker om en betydelsefull händelse skulle inträffa eller omständigheterna på ett betydande sätt skulle förändras på ett sätt som är inom leasetagarens kontroll. Betalningar av kortfristiga leasingavtal och leasingavtal avseende lägre belopp är inte väsentliga.

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2024 uppgår till SEK 15m (14). Förfalloanalys av leasing-skulder framgår av not 5. De totala intäkterna från vidareuthyrning av nyttjanderätt uppgår till SEK 0m (1) under perioden.

Not 11 Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare

Genomsnittligt antal medarbetare 2024			
	Kvinnor	Män	Summa
Moderbolaget			
Sverige	0	2	2
Summa moderbolaget	0	2	2
Dotterbolag			
Frankrike	0	1	1
Japan	2	2	4
UK	0	1	1
Sverige	22	51	73
Tyskland	0	2	2
Kina	7	2	9
USA	4	14	18
Nederländerna	7	24	31
Summa dotterbolag	42	97	139
Summa koncernen	42	99	141

Genomsnittligt antal medarbetare 2023			
	Kvinnor	Män	Summa
Moderbolaget			
Sverige	0	2	2
Summa moderbolaget	0	2	2

Dotterbolag			
Frankrike	0	1	1
Japan	2	3	5
UK	0	1	1
Sverige	20	47	67
Tyskland	0	2	2
Kina	5	2	7
USA	4	14	18
Nederländerna	11	25	36
Summa dotterbolag	42	95	137
Summa koncernen	42	97	139

Styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare på balansdagen		
	2024	2023
Moderbolaget		
Kvinnor:		
Styrelse	3	3
Övriga ledande befattningshavare	0	0
Män:		
Styrelse, inklusive vd	3	3
Övriga ledande befattningshavare	0	0
Summa moderbolaget	6	6
Koncernen		
Kvinnor:		
Styrelse	3	3
Övriga ledande befattningshavare	3	3
Män:		
Styrelse, inklusive vd	3	3
Övriga ledande befattningshavare	5	5
Summa koncernen	14	14

Kostnader för ersättningar till anställda		
	2024	2023
Moderbolaget		
Löner och övriga ersättningar	7,6	7,3
Sociala avgifter	3,2	3,6
Pensionskostnader	1,8	2,3
Dotterbolag		
Löner och övriga ersättningar	108	105
Sociala avgifter	30	27
Pensionskostnader	9	8
Summa löner och ersättningar för koncernen	116	112
Summa sociala avgifterna för koncernen	33	31
Summa pensionskostnader för koncernen	11	10
Summa koncernen	160	153

Not 11 forts.

Löner och övriga ersättningar fördelat mellan ledande befattningshavare och övriga anställda

	2024	2023
Moderbolaget		
Löner och övriga ersättningar till ledande befattningshavare	4,6	5,0
inklusive bonusar och liknande ersättning till ledande befattningshavare	0,3	0,4
Löner och övriga ersättningar till övriga anställda	3,0	2,3
Summa löner övriga ersättningar i moderbolaget	7,6	7,3

Ersättning till ledande befattningshavare (SEK)

Ersättning till ledande befattningshavare 2024	Grundlön/Arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner och övriga ersättningar	Pensionskostnader	Summa
Styrelseordförande Hans Eckerström	600 000	–	1 000 000 ¹	–	1 600 000
Styrelseledamot, Magnus Brännström	360 000	–	–	–	360 000
Styrelseledamot, Pernilla Ekman	390 000	–	–	–	390 000
Verkställande direktör, Anders Hedebark	4 169 760	290 328	123 304	1 410 552	5 993 944
Styrelseledamot, Helena Holmgren	360 000	–	–	–	360 000
Styrelseledamot, Helene Willberg	480 000	–	–	–	480 000
Övriga ledande befattningshavare (8 personer)	11 432 727	533 943	88 294	2 529 837	14 584 800
Summa ersättning till ledande befattningshavare	17 792 487	824 271	1 211 598	3 940 389	23 768 744

Ersättning till ledande befattningshavare 2023	Grundlön/Arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner och övriga ersättningar	Pensionskostnader	Summa
Styrelseordförande Hans Eckerström	550 000	–	1 000 000 ¹	–	1 550 000
Styrelseledamot, Magnus Brännström	300 000	–	–	–	300 000
Styrelseledamot, Pernilla Ekman	325 000	–	–	–	325 000
Verkställande direktör, Anders Hedebark	4 479 684	382 169	112 013	1 876 738	6 850 604
Styrelseledamot, Helena Holmgren	250 000	–	–	–	250 000
Styrelseledamot, Helene Willberg	369 677	–	–	–	369 677
Övriga ledande befattningshavare (7 personer)	9 613 456	704 759	67 928	2 565 903	12 952 046
Summa ersättning till ledande befattningshavare	15 887 817	1 086 928	1 179 941	4 442 641	22 597 327

1) Koncernen kostnadsförde under året konsultkostnader till förmån för Aligro Advisory AB som ägs av Profotos styrelseordförande. I enlighet med ett av styrelsen godkänt avtal har styrelseordförande utfört konsulttjänster till ett faktureringsvärde av SEK 1m under 2023 och 2024. Tjänsterna avser strategisk rådgivning inom företags- och rörelseförvärv.

Löner och övriga ersättningar och pensioner till ledande befattningshavare

	2024	2023
Koncernen		
Löner och övriga ersättningar till ledande befattningshavare	16	15
inklusive bonusar och liknande ersättning till ledande befattningshavare	1	1
Pensionskostnader för ledande befattningshavare	4	4
Summa löner, övriga ersättningar och pensioner till ledande befattningshavare i koncernen	20	20

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionspremien ska uppgå till 35 procent av den pensionsgrundande lönen. Pensionsgrundande lön avser grundlönen och den rörliga ersättningen. En del av pensionspremierna är premier som betalas in i en företagsägd kapitallivränteförsäkring. Pensionsskuld och kapitalförsäkring har redovisats netto. Avsättning för särskild löneskatt reserveras beräknat på kapitalförsäkringens värde.

Pensionspremier betalas ut enligt ITP 1 eller ITP 2. Förmånsbestämda planer består av ITP 2-planen för tjänstemän i Sverige som tryggas genom försäkring i Alecta. Då Alecta ej kan lämna erforderlig information för att kunna redovisa ITP 2-planen som förmånsbestämd plan redovisas denna som avgiftsbestämd (se nedan).

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan.

Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till SEK 1m (1). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,0 procent (0,0) respektive 0,0 procent (0,0).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 procent (158).

Avtal om avgångsvederlag

Om verkställande direktören säger upp sig, eller blir uppsagd från bolagets sida är uppsägningstiden tolv månader. I det fall verkställande direktören frånträder sin position innan uppsägningstidens slut ska eventuell lön från annan anställning eller andra uppdrag avräknas från ersättningen från bolaget under uppsägningstiden.

Aktierelaterade ersättningar

Under 2023 köpte ledande befattningshavare och nyckelpersoner 360 000 teckningsoptioner avseende aktier i koncernens moderbolag till verkligt värde. Teckningsoptionerna kan påkallas för teckning av aktier mellan den 15 juni–15 december 2026 och lösenpriset per aktie har bestämts till 110,77 kr, vilket motsvarar 140 procent av den volymvägda genomsnittskursen enligt Nasdaq Stockholms officiella kurslista under de fem handelsdagar som närmast föregått överlåtelsen. Den s.k. takkursen har bestämts till 174,38 kr, vilket motsvarar 220,4 procent av samma genomsnittskurs. Detta innebär att om marknadspriset på bolagets aktie överstiger takkursen när optionen påkallas, så ska lösenpriset ökas i motsvarande mån. Om programdeltagares tjänst upphör inom koncernen har koncernen rätt att köpa tillbaka optionerna till verkligt värde eller optionernas anskaffningsvärde beroende på omständigheterna kring anställningens upphörande. Om programdeltagare kvarstår i tjänst i december 2026 erhålls en bonus i form av bruttolönetillägg som sammanlagt motsvarar det belopp som deltagaren har betalat för teckningsoptionerna.

Optionernas verkliga värde beräknades till 8,50 kronor med Black & Scholes optionsvärderingsmodell. Följande indata användes, utöver ovan angiven teckningskurs:

Aktiekurs	79,07
Förväntad volatilitet	35 %
Löptid	3,3 år
Förväntad utdelning	0 SEK
Risikfri ränta	3,24 %

Förväntad volatilitet uppskattades med hjälp av statistiskt underlag för jämförbara noterade bolag. Inget utdelnings-estimat appliceras i värdebedömningen, istället medför optionsvillkoren att omräkning av lösenkursen och antal aktier som varje option ger rätt att teckna ska ske vid respektive utdelningstillfälle.

Under andra kalenderkvartalet 2024 har sammanlagt 171 800 teckningsoptioner i serie 2024/2027 överlåtits till 20 deltagare. Överlåtelseerna kan skett till ett pris om 7,04 kronor per option. Teckningsoptionerna kan påkallas för teckning av aktier mellan den 15 juni–15 december 2027 och lösenpriset per aktie har bestämts till 96,78 kr, vilket motsvarar 140 procent av den volymvägda genomsnittskursen enligt Nasdaq Stockholms officiella kurslista under de fem handelsdagar som närmast föregått överlåtelsen.

Takkursen har bestämts till 152,36 kr, vilket motsvarar 220,4 procent av samma genomsnittskurs. I samband med att en nyckelperson i ledande ställning avslutat sin anställning under 2024 återköpte Profoto 180 000 teckningsoptioner av serie TO 2023/2026 till ett belopp motsvarande optionernas verkliga värde uppgående till SEK 147,600. Ytterligare återköp har gjorts om 8 600 teckningsoptioner till ett pris av 1,97 kr per option. Vid utgången av 2024 var 343 200 teckningsoptioner utestående. Redovisad bonuskostnad och bonussskuld inklusive sociala avgifter vid årets slut uppgår till SEK 1m (0,4).

Not 12 Övriga kostnader

Koncernen	2024	2023
Valutakursförluster	-	-7
Övrigt	-	2
Summa	-	-5

Not 13 Finansiella intäkter

Koncernen	2024	2023
Ränteintäkter	1	3
Valutakursdifferenser	1	0
Övrigt	0	0
Summa	2	3

Not 14 Finansiella kostnader

Koncernen	2024	2023
Räntekostnader	-12	-7
Valutakursdifferenser	-	-3
Summa	-12	-10

Not 15 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget	2024	2023
Lämnade koncernbidrag	-	-0,6
Mottagna koncernbidrag	7,1	-
Summa	-7,1	-0,6

Not 16 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt				
Aktuell skatt på årets resultat	-19	-36	-	-
Justeringar redovisade för innevarande år avseende aktuell skatt under tidigare år	-1	0	-	-
Uppskjuten skatt				
Uppskjutna skatter hänförliga till temporära skillnader	-12	-7	0,5	0,5
Summa	-32	-42	0,5	0,5

Avstämning av årets skattekostnad

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Resultat före skatt	158	197	51,5	137,4
Skatt enligt tillämplig skattesats i Sverige, 20,6 % (20,6)	-32	-41	-10,6	-28,3
Skatteeffekt av icke avdragsgilla kostnader	-4	-1	0,0	-0,0
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	3	0	12,2	28,8
Effekt av tidigare ej redovisade uppskjutna skatteskulder	-	-1	-	-
Effekt av olika skattesatser för utländska dotterbolag	0	-1	-	-
Övriga poster	1	1	-0,8	-0,1
Summa	-31	-42	0,5	0,5
Justeringar redovisade för innevarande år avseende aktuell skatt under tidigare år	-1	0	0	-
Redovisad skattekostnad för året	-32	-42	0,5	0,5

Koncernens uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder hänförliga till följande poster:

	31 dec 2024	31 dec 2023
Uppskjuten skattefordran		
Internt resultat på varulager	16	17
Övriga poster	8	7
Uppskjuten skattefordran	24	24
Uppskjuten skatteskuld		
Balanserade utvecklingsutgifter	44	26
Förvärvade immateriella tillgångar	16	19
Obeskattade reserver	51	55
Övriga poster	6	5
Uppskjuten skatteskuld	117	104

Uppskjutna skattefordringar värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på aktuella och framtida skattepliktiga intäkter. Skatte-satsen för beräkning av uppskjuten skatt är 20,6 procent baserat på faktisk skattesats som gäller från 2021. Ingen skatt redovisas i övrigt totalresultat. Moderbolagets uppskjutna skattefordran uppgår till SEK 2,1m (1,6) vid årets slut och består av uppskjuten skattefordran kopplad till skatt på uppskjutna kostnadsavdrag för kapitalförsäkring om SEK 2,1m (1,6).

Not 17 Koncernens sammansättning

Koncernen hade följande dotterbolag den 31 december 2024:

Företagets namn och reg.nr	Verksam-hetsland	Innehav, %¹
Profoto AB org.nr 556115-5838	Sverige	100
Profoto GmbH reg.nr HRB 39399	Tyskland	100
Profoto France SARL reg.nr 481 980 530 R.C.S	Frankrike	100
Profoto K. K. reg.nr 0104-01-057702	Japan	100
Profoto Ltd reg.nr 584-2094	UK	100
Profoto US Inc reg.nr 32-0407352	USA	100
Profoto Shanghai Photographic Equipment Co Ltd reg.nr 91310000MA1G8XK714	Kina	100
Profoto B.V reg. nr 54398800	NL	100

¹) Procentuellt aktieinnehav avser moderbolagets andel av eget kapital och röster, direkt eller indirekt.

Profoto Holding AB är direkt ägare (100 procent) av Profoto AB med ett redovisat värde om SEK 32,0m (32,0). Profoto Holding AB är också direkt ägare (100 procent) av det under 2022 förvärvade bolaget Profoto B.V, baserat i Nederländerna (NL) med ett redovisat värde om SEK 185,3m (185,3). Profoto AB i sin tur är direkt ägare (100 procent) av samtliga övriga dotter-bolag. Under 2023 likviderades det av Profoto AB helägda dotterbolaget Profoto HK Limited för att förenkla koncernstrukturen. Vidare fusionerades dotter-bolagen Profoto Technologies B.V och Profoto Holding B.V in i Profoto B.V under 2023, också detta för att för-enkla koncernens struktur.

Inga andra förändringar i koncernens sammansättning har skett under 2024.

Not 18 Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill	Balanserade utvecklings- utgifter	Teknologi, kundtillgångar och varumärke	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde 1 januari 2024	128	344	100	39	611
Internt utvecklade tillgångar	–	96	–	21	117
Valutaeffekter	4	1	3	–	8
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde 31 december 2024	132	442	103	59	736
Ingående avskrivning 1 januari 2024	–	-189	-26	-34	-249
Årets avskrivning	–	-20	-17	-1	-37
Valutaeffekter	–	-1	0	–	-1
Utgående ackumulerad avskrivning 31 december 2024	–	-210	-43	-35	-287
Ingående nedskrivning 1 januari 2024	–	-19	–	–	-19
Årets nedskrivning	–	–	–	–	–
Utgående ackumulerad nedskrivning 31 december 2024	–	-19	–	–	-19
Redovisat värde 31 december 2024	132	214	60	25	430
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde 1 januari 2023	110	278	95	35	518
Förvärv	16	–	6	–	23
Internt utvecklade tillgångar	–	67	–	3	70
Valutaeffekter	1	-0	-0	–	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde 31 december 2023	128	344	100	39	611
Ingående avskrivning 1 januari 2023	–	-157	-11	-27	-195
Årets avskrivning	–	-32	-15	-7	-54
Valutaeffekter	–	0	0	–	0
Utgående ackumulerad avskrivning 31 december 2023	–	-189	-26	-34	-249
Ingående nedskrivning 1 januari 2023	–	-19	–	–	-19
Årets nedskrivning	–	–	–	–	–
Utgående ackumulerad nedskrivning 31 december 2023	–	-19	–	–	-19
Redovisat värde 31 december 2023	128	137	74	5	343

De totala forsknings- och utvecklingsutgifter som kostnadsförts under perioden uppgick till SEK 38m (32). Kostnaderna avser främst kostnader i förstudiefasen samt projektgemensamma administrationskostnader som inte kan hänföras till utveckling av specifika produkter.

Profotos verksamhet bedrivs helt inom segmentet Photographics och all verksamhetsuppföljning och rapportering sker således inom detta segment.

Bokfört värde av goodwill, och diskonteringsränta (WACC) före skatt presenteras i tabellen nedan.

	Goodwill	WACC,% före skatt	WACC,% efter skatt
31 December 2024			
Photographics	132	11,4	11,1
Totalt	132		

All koncernens goodwill uppkom vid förvärvet 2022 av Profoto B.V. (tidigare Styleshoots) samt vid ett rörelseförvärv under det första kvartalet 2023.

Återvinningsvärdet av goodwill har bestämts genom en beräkning av nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten Photographics. Beräkningsmodellen bygger på en diskontering av framtida prognosticerade kassaflöden som ställs mot enhetens redovisade värden.

Prognosen består av en detaljerad prognos för de kommande tolv månaderna samt på de finansiella målen under efterföljande fyra år, vilka antagits av styrelsen. Bortom budget och prognosperioden om fem år har kassaflödena extrapolerats med en årlig tillväxttakt på 2 procent vilket kan anses vara en rimlig nivå på en global marknad inom Profotos verksamhetsområde.

Antaganden i beräkningen är baserade på historisk utveckling avseende försäljningsvolymerna på olika marknader, nuvarande efterfrågan och förväntningar på ny produktutveckling. Antaganden om lönsamhet baserar sig på tidigare års utfall, existerande planer för lönsamhetsförbättringar samt det aktuella inflationsläget. Diskonteringsräntan baserar sig på vägd kapitalkostnad (WACC) som beskriver den totala kostnaden för extern finansiering och finansiering i form av eget kapital, där hänsyn tas till den företagsspecifika risknivån.

Diskonteringsräntan före skatt innehåller en riskpremie för att reflektera den nuvarande makroekonomiska osäkerheten tillsammans med den specifika risk som finns på den marknad där Profotos verkar. Inkluderat är också en företagsspecifik risk som reflekterar att det finns en naturlig osäkerhet kring de försäljningsvolymerna vilka utgör grund för forecasten (tolv månader plus fyra år), särskilt kring de produkter som ännu inte blivit lanserade på marknaden.

Den nedskrivningsprövning som har gjorts på kvartalsbasis under året har inte visat på något behov av nedskrivning.

På balansdagen bokförda värden efter avskrivningar för tillgångar, utöver goodwill, som uppkommit i samband med förvärv om SEK 60m (74), fördelas på teknologi SEK 22m (25), kundrelationer SEK 22m (25), kundkontrakt SEK 11m (16) och varumärke SEK 5m (8). Tillämpade planliga avskrivningstider uppgår för teknologi till sex till åtta år, kundrelationer nio år, kundkontrakt fem år, samt varumärke fyra år.

Övervärden från förvärvet av Profoto B.V. har främst identifierats hänförligt till förvärvade kundtillgångar, teknologi och varumärke. Förvärvad teknologi avser egenutvecklad mjukvara och patenterad integration av hård- och mjukvara i produkter av Profoto B.V. och bedöms ha en nyttjandeperiod om åtta år. Kundtillgångarna avser kundkontrakt och kundrelationer omfattande intäkter från befintliga och framtida servicekontrakt samt intäkter från befintliga kunders framtida ersättning av köpta och hyrda produkter. Kundtillgångarna skrivs av över fem till nio år. Varumärket StyleShoots skrivs av över fyra år.

Moderbolaget

De totala licensavgifterna som kostnadsförts under perioden uppgick till SEK 3m (-), ackumulerad avskrivning under perioden uppgick till SEK 0,2m (-) och skrivs av under tio år. Redovisat värde uppgick till SEK 3,2m (-).

Not 19 Materiella anläggningstillgångar

	Verktyg och utrustning	Förbättringsutgifter på annans fastighet	Summa
Ingående anskaffningsvärde 1 januari 2024	126	10	136
Investeringar	15	1	16
Försäljning/utrangering	-1	-1	-2
Omräkningsdifferenser	1	0	1
Utgående ackumulerad kostnad 31 december 2024	140	10	150
Ingående avskrivningar 1 januari 2024	-87	-10	-97
Försäljning/utrangering	0	1	1
Årets avskrivning	-10	0	-10
Omräkningsdifferenser	0	0	0
Utgående ackumulerad avskrivning 31 december 2024	-97	-8	-106
Ingående nedskrivning 1 januari 2024	-9	–	-9
Årets nedskrivning	–	–	–
Utgående ackumulerad nedskrivning 31 december 2024	-9	–	-9
Redovisat värde 31 december 2024	34	1	35
Ingående anskaffningsvärde 1 januari 2023	112	10	122
Investeringar	18	–	18
Försäljning/utrangering	-4	-0	-4
Omräkningsdifferenser	-0	0	-0
Utgående ackumulerad kostnad 31 december 2023	126	10	136
Ingående avskrivningar 1 januari 2023	-79	-9	-86
Försäljning/utrangering	1	0	1
Årets avskrivning	-9	-1	-10
Omräkningsdifferenser	-0	0	-0
Utgående ackumulerad avskrivning 31 december 2023	-87	-9	-97
Ingående nedskrivning 1 januari 2023	-9	0	-9
Årets nedskrivning	–	–	–
Utgående ackumulerad nedskrivning 31 december 2023	-9	0	-9
Redovisat värde 31 december 2023	31	0	31

Not 20 Varulager

Varulagrets sammansättning framgår av tabellen nedan

	31 dec 2024	31 dec 2023
Färdigvarulager	151	140
Konsignationslager	9	19
Övrigt lager	8	5
Redovisat värde	168	164
	2024	2023
Varukostnad	237	226
Summa	237	226

Konsignationslagret består i huvudsak av komponenter lagerhållna hos tillverkare och/eller leverantörer.
De totala nedskrivningarna i lager under 2024 uppgår till SEK -1m (-1).

Not 21 Kundfordringar

	31 dec 2024	31 dec 2023
Kundfordringar, brutto	106	80
Avsättning för förväntade kreditförluster	-4	-2
Kundfordringar, netto efter avsättning för osäkra fordringar	102	78

Ledningens bedömning är att det redovisade värdet av kundfordringar, exklusive avsättningar för osäkra fordringar, motsvarar verkligt värde.

Avsättning för förväntade kreditförluster	31 dec 2024	31 dec 2023
Avsättning för förväntade kreditförluster, början av året	-2	-2
Avsättning för förväntade kreditförluster för året	-2	-0
Återföring av outnyttjade belopp	0	0
Summa	-4	-2

Åldersfördelningsanalys för kundfordringar	31 dec 2024	31 dec 2023
Inte förfallna	88	62
Förfallna <30 dagar	9	12
Förfallna 30–60 dagar	2	2
Förfallna 60–90 dagar	1	1
Förfallna >90 dagar	6	2
Summa	106	80

Företagets bedömning är att betalning kommer att erhållas för kundfordringar som är försenade men inte har skrivits av, eftersom kundernas betalningshistorik är god. För koncernens analys av den finansiella riskhanteringen och finansiella instrument, se not 5. Beräknade förväntade kreditförluster redogörs för i not 5 och har till beräknat belopp bedömts som oväsentliga, men finns inkluderade i ovanstående notuppgifter.

Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	31 dec 2024	31 dec 2023
Förutbetalda hyror och licenser	4	5
Förutbetalda försäkringspremier	1	1
Övriga poster	3	1
Redovisat värde	8	7

Not 23 Likvida medel

Likvida medel består uteslutande av tillgängliga saldon hos banker och andra kreditinstitut. Utnyttjade checkräkningskrediter redovisas som kortfristiga skulder till kreditinstitut.

Finansiell riskhantering (kreditrisk) redogörs för i not 5.

Not 24 Aktiekapital

Den 31 december 2024 bestod aktiekapitalet av 40 000 000 (40 000 000) aktier med ett nominellt värde om 0,0125 (0,0125). Samtliga aktier är stamaktier med lika röstvärde.

Not 25 Jämförelsestörande poster

	2024	2023
Omvärdering av tilläggsköpeskillning	14	–
Summa intäkter	14	–

Ovanstående poster bedöms av koncernen vara till sin natur ovanliga och även av väsentlig art för koncernens resultat. Posterna specificeras därför separat i not då de spelar en viktig roll för att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen. Intäkten för 2024 avser förändring relaterad till tilläggsköpeskillning för Assetflow.

Not 26 Avsättningar

Koncernen - totala avsättningar	31 dec 2024	31 dec 2023
Avsättningar i början av året	20	31
Avsättningar under perioden	7	7
Avsättningar återförda under perioden	-11	-18
Avsättningar vid årets slut	16	20

Koncernen - garantiavsättningar	31 dec 2024	31 dec 2023
Avsättningar i början av året	16	18
Avsättningar under perioden	7	7
Avsättningar återförda under perioden	-8	-9
Avsättningar vid årets slut	16	16

Av totala avsättningar avser SEK 16m (16) avsättningar för garantiåtaganden, varav SEK 7m (8) är långfristiga och SEK 8m (8) är kortfristiga. Långfristiga avsättningar består av garantiåtaganden som löper ut inom 1–2 år, kortfristiga avsättningar löper ut inom 1 år. Beloppen diskonteras inte och diskonteringseffekten är inte väsentlig. Övriga avsättningar består av risker kopplat till materialkostnader om SEK 0m (3) och övriga avsättningar om SEK 0m (0). Avsättningar för materialkostnader bedöms vara kortfristiga och övriga avsättningar som långfristiga.

Not 27 Långfristiga och kortfristiga skulder till kreditinstitut

	31 dec 2024	31 dec 2023
Långfristiga räntebärande skulder		
Långfristiga skulder till kreditinstitut	0	1
Redovisat värde	0	1
Kortfristiga räntebärande skulder		
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	217	79
Redovisat värde	217	79

Koncernens utnyttjade checkräkningskredit uppgår till SEK 58m (58) och ingår i posten kortfristiga skulder till kreditinstitut. Räntan på den nyttjade checkräkningskrediten är rörlig. Checkräkningskrediten i USD baserar sig på referensräntan SOFR (tidigare LIBOR) medan checkräkningskrediten i EUR baserar sig på referensräntan EURIBOR. Bytet från LIBOR till SOFR har skett som en direkt konsekvens av referensräntereformen och där den nya referensräntan har bedömts som ekonomiskt likvärdig den tidigare. Koncernens totala checkräkningskredit uppgår till SEK 100m (105). Koncernen har även en beviljad revolverande kredit om SEK 250m vilken vid årsskiftet var utnyttjad med 150m. Räntan på den revolverande krediten är rörlig och baserar sig på referensräntan STIBOR för kredit i valutan SEK. Huvuddelen av övriga skulder som inte är checkräkningskrediter baseras på en fast ränta. Den långfristiga skulden löper ut år 2025 och år 2024 omklassificerad till kortfristig skuld. Verkligt värde bedöms vara det redovisade värdet av skulderna.

Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	31 dec 2024	31 dec 2023
Upplupna löner m.m.	23	23
Förutbetalda intäkter	8	9
Upplupna materialkostnader	2	8
Upplupna marknadsföringskostnader	2	1
Upplupna konsultarvoden	8	9
Övriga upplupna kostnader	9	9
Redovisat värde	53	59

Moderbolaget	31 dec 2024	31 dec 2023
Upplupna löner och lönekostnader	4,3	5,5
Upplupna räntekostnader	0,8	0,3
Övriga poster	0,5	0,4
Redovisat värde	5,6	6,2

Förutbetalda intäkter består av betalda men ännu inte levererade varor och betalningar för service- och underhållsavtal.

Upplupna materialkostnader består av material- och fraktselaterade åtaganden och risker, samt risker kopplat till produkter i lager.

Not 29 Specifikationer till rapport över kassaflöden

Koncernen	2024	2023	Vid upprättande av kassaflödet justeras för icke kassaflödespåverkande poster som har sammanställts i tabellen till vänster.
Av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	58	77	
Avsättningar och liknande poster	8	-1	
Övriga poster	3	-2	
Summa	70	74	

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten presenteras i tabellerna nedan:

Koncernen	Skulder till kreditinstitut	Leasing skulder	Summa
Ingående balans 1 januari 2024	80	41	120
Kassaflöden	130	3	133
Netto ingångna avslutade kontrakt	–	-4	-4
Valutakursdifferenser	6	1	7
Redovisat värde 31 december 2024	217	40	257

Koncernen	Skulder till kreditinstitut	Leasing skulder	Summa
Ingående balans 1 januari 2023	71	50	120
Kassaflöden	16	-14	2
Netto ingångna avslutade kontrakt	–	5	5
Valutakursdifferenser	-7	-0	-7
Redovisat värde 31 december 2023	80	41	120

Not 30 Pantsatta tillgångar och eventalförpliktelser

	31 dec 2024	31 dec 2023	Moderbolaget har utfärdat en generell borgen till förmån för Profoto AB, 556115-5838. Några utestående skulder för vilka borgensåtagandet gäller finns ej på balansdagen. Profoto AB har även en obegränsad generell borgen till förmån för dotterbolaget Profoto US Inc Ingen av dessa garantier utgjorde någon eventalförpliktelse, eftersom sannolikheten för att garantierna ska leda till utbetalning är ytterst liten.
Eventalförpliktelser			
Tullverket	1	1	
Summa	1	1	

Not 31 Transaktioner med närstående

För helåret uppgick fakturerad management fee till SEK 20,1m (18,3). Transaktioner med närstående omfattar i övrigt ersättningar till styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare. Ersättningsnivån bestäms på affärsmässig grund. Moderbolaget har utfärdat en generell borgen till förmån för dotterbolag, se not 30. Utgående saldon redovisas i tabellen för koncern respektive moderbolag.
Koncernen kostnadsförde under året konsultkostnader om SEK 1m (1) till förmån för Aligro Advisory AB som ägs av Profotos styrelseordförande. I enlighet med ett av styrelsen godkänt avtal har styrelseordförande utfört tjänster till ett faktureringsvärde av SEK 1,0m under 2024.

	2024	2023
Fordringar på närstående		
Moderbolaget		
Fordringar på andra koncernbolag	34,6	–
Redovisat värde	34,6	–
Skulder till närstående		
Moderbolaget		
Skulder till andra koncernbolag	–	4,4
Redovisat värde	–	4,4

Not 32 Händelser efter balansdagen

Styrelsen har beslutat om en utökad utdelningspolicy för att även kunna möjliggöra återköp av aktier enligt följande: "Profoto strävar efter att distribuera minst 50 procent av nettovinsten till sina aktieägare genom kontant aktieutdelning och/eller genom återköp av aktier samtidigt som hänsyn tas till andra faktorer såsom finansiell ställning, kassaflöde och tillväxtmöjligheter." Styrelsen föreslår en utdelning om SEK 2,00 (3,75) per aktie, vilket motsvarar ett totalbelopp om SEK 80m (150) fördelat på två utbetalningar.

Not 33 Vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinst (SEK)	
Balanserade vinstmedel	37 424 321
Fri överkursfond	4 074 658
Årets resultat	59 084 326
Summa	100 583 305
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att:	
till aktieägarna utdelas	80 000 000
i ny räkning balanseras	20 583 305
Summa	100 583 305

Underskrifter

Årsredovisningen och koncernredovisningen godkändes för publicering av styrelsen den 7 april 2025. Koncernresultaträkningen och balansräkningen samt moderbolagets resultaträkning och balansräkning ska läggas fram för godkännande av årsstämman den 7 maj 2025.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, och att den ger en rättvisande bild av bolagets ställning och resultat. Vidare intygas att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande bild av utvecklingen av bolagets

verksamhet, ställning och resultat och att den beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) som antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens finansiella position och resultat samt förvaltningsberättelsen ger en rättvisande bild av koncernens verksamhetsposition och resultat och beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den dag som framgår av elektronisk signatur

Hans Eckerström
Styrelsens ordförande

Anders Hedebark
Styrelseledamot och verkställande direktör

Magnus Brännström
Styrelseledamot

Pernilla Ekman
Styrelseledamot

Helena Holmgren
Styrelseledamot

Helene Willberg
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse utfärdades den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Profoto Holding AB (publ), org.nr 556810-9879

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Profoto Holding AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 42–48. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 33–68 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 42–48.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

Värdering av balanserade utvecklingsutgifter

Per den 31 december 2024 uppgår koncernens redovisade värde för balanserade utvecklingsutgifter till 214 MSEK. Förutsatt att kriterierna som beskrivs i not 2 uppfylls, redovisas balanserade utvecklingsutgifter som immateriella tillgångar enligt koncernens redovisningsprinciper. Företagsledningen bedömer den kommersiella och tekniska potentialen för projektet i samband med aktivering samt värderingen av de balanserade utvecklingsutgifterna.

Det finns en risk att utvecklingsutgifterna inte uppfyller kraven för aktivering och att det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet, vilket kan få betydande konsekvenser för koncernens resultat och finansiella ställning. Dessutom finns det en risk att dessa tillgångar inte genererar ekonomisk nytta för bolaget under hela den nyttjandeperiod som företagsledningen har bedömt som rimlig.

För mer detaljerad information hänvisas till not 2 för viktiga redovisningsprinciper, not 3 för viktiga uppskattningar och bedömningar samt not 18 för immateriella anläggningstillgångar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–32 och 72–76. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

Vår revision omfattade, men begränsades ej till, följande granskningsåtgärder:

- Bedömning av relevanta kontroller för aktivering av utvecklingsutgifter.
- Utvärdering av koncernens principer för aktivering av internt upparbetade utvecklingsutgifter.
- Granskning av ett urval av internt upparbetade utvecklingsutgifter och bedömning av företagsledningens syn på om utgifterna ska balanseras.
- Utvärdering och utmaning av viktiga antaganden i företagsledningens nedskrivningsprövningar, tex vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC).
- Granskning av tillämpningen av ändamålsenliga redovisningsprinciper och tillhandahållande av nödvändig information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR**Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust****Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Profoto Holding AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS UTTALANDE OM ESEF-RAPPORTEN**Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Profoto Holding AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Profoto Holding AB (publ) enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen.

Revisor väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen.

Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 42-48 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, utsågs till Profoto Holding AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 14 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan 5 maj 2023.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow

Auktoriserad revisor

Definitioner

Genomsnittligt antal medarbetare
Genomsnittligt antal heltidsanställda under perioden.

LTM
De senaste tolv månaderna, tolv månadersperioden som slutar på respektive dag.

Organisk tillväxt
Förändring av nettoomsättningen exklusive förvärvade enheter under den senaste tolv månadersperioden.

Profoto Group/koncernen
Koncernen eller Profoto Group består av moderbolaget och direkta och indirekta dotterbolag. Benämningarna används alternerande.

Region Americas
Centralamerika, Nordamerika och Sydamerika.

Region APAC
Oceanien och Asien utom Ryssland, Turkiet och Mellanöstern.

Region EMEA
Afrika, Europa inklusive Turkiet och Ryssland samt Mellanöstern.

Valutajusterad organisk tillväxt
Förändring av nettoomsättningen, omräknad till föregående års växelkurs, exklusive förvärvade enheter under den senaste tolv månadersperioden.

Förklaring alternativa nyckeltal

Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)

Alternativa nyckeltal används för att beskriva verksamhetens utveckling och för att öka jämförbarheten mellan perioder. Justeringar inkluderar betydande effekter från nedskrivningar av varulager och utvecklingskostnader, noteringskostnader och förvärvskostnader. För 2024 har omvärdering av av köpeskilling kopplade till förvärv gjorts.

Justerade poster har en stor effekt på EBIT. Det är affärsrelaterade händelser med väsentliga belopp som tidigare inte inträffat i samma utsträckning, och där sannolikheten är låg för att liknande transaktioner kommer att inträffa under kommande perioder. För att skapa en god förståelse för Profoto koncernens löpande verksamhet och hur EBIT sett ut utan dessa poster har bolaget valt att redovisa justerad EBIT utan jämförelsestörande poster.

Tabellen nedan visar resultatet i bolagets löpande verksamhet exklusive jämförelsestörande poster.

SEKm	2024	2023
Nettoomsättning	731	787
Rörelseresultat (EBIT)	167	204
Summa jämförelsestörande poster	14	–
Omvärdering relaterad till förvärv	14	–
Justerat rörelseresultat (EBIT)	153	204
Justerad EBIT-marginal, %	20,9	26,0

Justerad EBIT-marginal, %

Justerad EBIT i procent av nettoomsättningen. Visar justerat rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen och är ett mått på lönsamheten i bolagets löpande verksamhet exklusive jämförelsestörande poster.

EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar. Syftet är att bedöma underliggande rörelseresultat från löpande verksamheten före avskrivningar på immateriella tillgångar.

EBIT

Resultat före finansiella poster och skatt. Visar resultatet för bolagets löpande verksamhet.

EBIT-marginal, %

EBIT som en procentandel av nettoomsättningen. Visar rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen och är ett mått på lönsamheten i bolagets operativa verksamhet.

EBITA-marginal, %

EBITA i procent av nettoomsättningen. Syftet är att ge en indikation på lönsamhet och framtida investeringsutrymme i förhållande till omsättning.

EBITDA

EBITDA (resultat före finansiella intäkter och kostnader, skatter samt avskrivningar och nedskrivningar) är rörelseresultatet plus avskrivningar och nedskrivningar. EBITDA ger en bild av verksamhetens förmåga att generera resurser för investeringar och betalningar till finansierare.

SEKm	2024	2023
Rörelseresultat (EBIT)	167	204
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	37	54
EBITA	204	258
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	22	24
EBITDA	225	282

Jämförelsestörande poster

Affärstransaktioner som utgör skillnaden mellan rörelseresultat (EBIT) och justerat rörelseresultat. Det är transaktioner som betydande nedskrivningar av varulager och materiella/immateriella anläggningstillgångar, erhållna statliga stöd, förvärvsrelaterade kostnader samt kostnader/intäkter relaterade till börsintroduktion, som till sin natur är ovanliga och har en väsentlig påverkan på resultatet. Transaktionerna spelar en viktig roll för att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minus likvida medel. Ett mått på bolagets finansiella ställning. Visar hur mycket likvida medel som återstår om alla skulder betalades av. Ett negativt belopp indikerar en positiv nettokassa.

SEKm	31 dec 2024	31 dec 2023
Skulder till kreditinstitut, långfristiga	0	1
Övriga räntebärande skulder, långfristiga	0	8
Leasingskulder, långfristiga	29	31
Skulder till kreditinstitut, kortfristiga	217	79
Övriga räntebärande skulder, kortfristiga	–	8
Leasingskulder, kortfristiga	11	10
Likvida medel	-21	-95
Nettoskuld	235	44

Nettoskuld/EBITDA

Nettoskuld i förhållande till EBITDA senaste rullande tolv månaderna. Ett mått på finansiell risk och är en indikation på återbetalningsförmåga.

SEKm	31 dec 2024	31 dec 2023
Nettoskuld	235	44
EBITDA, LTM	225	282
Nettoskuld/EBITDA LTM, kvot	1,04	0,16

Organisk tillväxt, %

Förändring av årets nettoomsättning exklusive förvärv, omräknad till föregående års transaktionsbaserade dagliga genomsnittliga växelkurs. Visar om ett företag växer eller krymper, exklusive växelkurseffekt och förvärv.

%	2024	2023
Förändring i nettoomsättning	-7,1	-7,2
Förvärv	–	-2,1
Valutaeffekt	0,6	-3,2
Organisk tillväxt	-6,5	-12,6

Avkastning på eget kapital, %

Tolv månaders rullande resultat som andel av genomsnittligt eget kapital baserat på in- och utgående eget kapital för de senaste tolv månaderna. Visar avkastningen som genereras på eget kapital investerat i verksamheten.

SEKm	31 dec 2024	31 dec 2023
Periodens resultat, LTM	126	155
Eget kapital	370	396
Eget kapital, LTM	383	394
Avkastning på eget kapital, %	32,9	39,5

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande avsättningar och skulder. Måttet visar hur mycket kapital som används i verksamheten och är en komponent för att mäta avkastningen från verksamheten.

SEKm	31 dec 2024	31 dec 2023
Summa tillgångar	872	799
Avsättningar, långfristiga	-7	-8
Uppskjutna skatteskulder	-117	-104
Avsättningar, kortfristiga	-8	-12
Leverantörsskulder	-56	-59
Aktuella skatteskulder	0	-6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-53	-59
Övriga icke-räntebärande skulder, kortfristiga	-2	-17
Sysselsatt kapital	628	535

Avkastning på sysselsatt kapital, %

EBIT rullande tolv månader (LTM) i procent av genomsnittligt -sysselsatt kapital baserat på in- och utgående sysselsatt kapital för de senaste tolv månaderna. Ett nyckeltal för att mäta avkastningen på kapitalbindningen i verksamheten.

SEKm	31 dec 2024	31 dec 2023
EBIT, LTM	167	204
Sysselsatt kapital	628	535
Sysselsatt kapital, LTM	581	539
Avkastning på sysselsatt kapital, %	28,7	37,9

Operativt kapital

Balansomslutning minskad med likvida medel, andra räntebärande tillgångar och icke räntebärande avsättningar och skulder. Det operativa kapitalet visar hur mycket kapital som verksamheten kräver för att bedriva dess kärnverksamhet. Det används i huvudsak för beräkning av avkastning på operativt kapital.

SEKm	31 dec 2024	31 dec 2023
Summa tillgångar	872	799
Avsättningar, långfristiga	-7	-8
Uppskjutna skatteskulder	-117	-104
Avsättningar, kortfristiga	-8	-12
Leverantörsskulder	-56	-59
Aktuella skatteskulder	0	-6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-53	-59
Övriga icke-räntebärande skulder, kortfristiga	-2	-17
Likvida medel	-21	-95
Operativt kapital	607	440

Avkastning på operativt kapital, %

EBIT rullande tolv månader (LTM) i procent av genomsnittligt operativt kapital baserat på in- och utgående operativt kapital för de senaste tolv månaderna. Avkastning på operativt kapital visar hur väl verksamheten använder det nettokapital som binds i rörelsen. Det återspeglar den samlade effekten av rörelsemarginalen och omsättnings-hastigheten på det operativa kapitalet. Nyckeltalet används främst för att följa koncernens värdeskapande över tid.

SEKm	31 dec 2024	31 dec 2023
EBIT, LTM	167	204
Operativt kapital	607	440
Operativt kapital, LTM	523	417
Avkastning på operativt kapital, %	31,9	49,0

Ekonomisk information

Finansiell kalender

Årsredovisning 2024 – den 7 april 2025
Delårsrapport Q1 2025 – den 7 maj 2025
Bolagsstämma 2025 – den 7 maj 2025
Delårsrapport Q2 2025 – den 18 juli 2025
Delårsrapport Q3 2025 – den 23 oktober 2025

För ytterligare information, kontakta

Linus Marmstedt, tillförordnad CFO
linus.marmstedt@profoto.com
+46 (0) 768 08 03 01

Amanda Åström, Investor Relations
amanda.astrom@profoto.com
+46 (0) 736 79 34 48

Ekonomisk information

Årsredovisning och övrig relevant
bolagsinformation publiceras på
<https://investors.profoto.com/sv/>.

Årsstämma

Profotos årsstämma äger rum onsdagen den 7 maj i Profotos lokaler på Landsvägen 57 i Sundbyberg, kl 13.00. Aktieägare som önskar få ärendet behandlat på årsstämman ska, för att begäran med säkerhet ska kunna beaktas, inkomma med sådant förslag till styrelsen agm@profoto.com senast den 21 mars 2025. Aktieägare som önskar lämna förslag avseende styrelse, styrelseordförande, stämmoderförande eller valberedning inför nästkommande års årsstämma kan, senast 21 mars 2025, vända sig till Profotos valberedning via nomination@profoto.com eller genom post till adress Profoto Holding AB (publ), Att: Valberedningen, Box 1264, Landsvägen 57, 172 25 Sundbyberg.

Förutsättningar för deltagande

En aktieägare som vill delta i årsstämman ska (i) vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena den 30 april 2025 och (ii) anmäla sig till stämman senast den 5 maj 2025 per post till Profoto Holding AB (publ), "Bolagsstämma", Box 1264, Landsvägen 57, 172 25 Sundbyberg eller via e-post till info@profoto.com. Anmälan ska innehålla namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer och antalet biträden (högst två).

För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir införd i aktieboken per den 30 april 2025. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistreringar som gjorts av förvaltaren senast den 30 april 2025 beaktas vid framställningen av aktieboken.

Aktieägaress rätt att erhålla upplysningar

Styrelsen och den verkställande direktören ska, om någon aktieägare begär det och styrelsen anser att det kan ske utan väsentlig skada för bolaget, lämna upplysningar om förhållanden som kan inverka på bedömningen av ett ärende på dagordningen, förhållanden som kan inverka på bedömningen av bolagets eller dotterföretags ekonomiska situation och bolagets förhållande till annat koncernföretag.

Adresser

Profotos huvudkontor

Landsvägen 57
172 65 Sundbyberg
+46 8 447 53 00
info@profoto.com

Amsterdam, Nederländerna

Profoto B.V.
Kinderhuissingel 6A
2013 AS Haarlem,
Nederländerna
+31 23 720 09 01
info@styleshoots.com

New York, USA

Profoto USA Inc.
220 Park Ave, Suite 120, 07932
Florham Park, New Jersey
USA
+1 973 822 1300
us-info@profoto.com

Culver City, Los Angeles, USA

us-info@profoto.com

Shanghai, Kina

Profoto Shanghai Photographic
Equipment Co Ltd
201E, Building 8,
99 Jiangwancheng Road
Yangpu District, Shanghai
Kina
+86 (0)21 6567 8506
info-cn@profoto.com

Tokyo, Japan

Profoto KK
HSB Teppozu Bldg.,
3F, 1-1-12 Minato
104-0043, Chuo-ku, Tokyo
Japan
+81 3 3206 1861
info-jp@profoto.com

